

УДК 342.5, 35.088.6, 371.38
DOI 10.47367/0021-3497_2024_1_13

**ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ РИСКАМИ
В ТЕКСТИЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

**MANAGEMENT FEATURES OF LOGISTICS RISKS
IN TEXTILE INDUSTRY**

Д.И. КУЗЬМИН¹, И.И. САВЕЛЬЕВ², А.А. АШИН¹, А.Г. АННИН¹

D.I. KUZMIN¹, I.I. SAVELEV², A.A. ASHIN¹, A.G. ANNIN¹

*(¹Российская академия народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации (Владимирский филиал),*

²Владимирский государственный университет имени А.Г. и Н.Г. Столетовых)

(¹The Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (Vladimir branch),

²Vladimir State University named after Alexander and Nikolai Stoletovs)

E-mail: kuzmin_dmitriy@mail.ru, sii-33@mail.ru

В статье рассматриваются вопросы эффективности логистической системы текстильной промышленности, которая в значительной степени определяется способностью минимизировать непредсказуемость и возможность наступления событий с негативными последствиями, обусловленными определенными действиями или решениями, которые будут иметь место в будущем. В итоге можно утверждать, что риск является одним из ключевых факторов, влияющих на результирующие показатели производственно-хозяйственной деятельности предприятия текстильной промышленности. Нестабильная политическая и экономическая ситуация, интенсификация применения модернизированных технологий менеджмента требуют от современных предприятий текстильной отрасли использования новейших методов управления, которые способны адаптироваться к неопределенности.

The article considers the effectiveness logistics system effectiveness of textile industry, which is largely determined by the ability to minimize the unpredictability and the possibility of events with negative consequences due to certain actions or decisions that will take place in the future. As a result, it can be argued that the risk is one of the key factors affecting the resulting indicators of the production and economic activities of the textile industry enterprise. The unstable political and economic situation in the country, the intensification of the use of modernized management technologies requires modern textile enterprises to change vectors, focusing on the use of the latest management methods that are able to adapt to the situation of uncertainty.

Ключевые слова: логистические риски, риск-менеджмент, текстильная промышленность.

Keywords: logistics risks, risk management, textile industry.

Современное состояние хозяйственного взаимодействия между предприятиями текстильной отрасли в значительной степени зависит от эффективности функционирования их логистических систем, основной целью которых является надлежащее управление материальными и сопутствующими им потоками благодаря четкой слаженности действий специалистов различных служб, участвующих в управлении.

Предприятия текстильной промышленности в процессе функционирования поддерживают тесные связи с внешней средой, которая содержит множество элементов [5]. Такие элементы со временем могут изменять свое состояние: появляться новые, другие могут исчезать, некоторые модифицируются, приобретают другие формы. Их влияние также может быть разным: так, одни из них отвечают целям предприятия и могут положительно влиять на его функционирование, другие же, напротив, могут противоречить и вызывать изменение ситуации в сторону деградации. Ситуация усугубляется тем, что спрогнозировать их характер довольно часто бывает проблематично. Эти и другие условия провоцируют возникновение неопределенностей и рисков как для самого предприятия, так и его логистической системы. Каждое из состояний, в котором может находиться само предприятие и его логистическая система, по-разному влияет на его работу, соответственно изменяя и характер управленческих решений. Как результат, возникает необходимость управления рисками логистической системы предприятий текстильной отрасли. К каждому из этих состояний следует разработать четкий механизм управления, учитывающий факторы влияния на логистическую систему (факторы макро- и микросреды), стратегию предприятия, ситуацию на рынке и другие условия.

При выборе соответствующей системы механизмов и инструментария воздействия

возможно снизить риск и избежать ситуации неопределенности для обеспечения эффективности логистической системы предприятия текстильной промышленности.

Одним из основных понятий, часто отождествляемых с риском, является понятие "неопределенность" – условие или объективная реальность, следствием которой является риск. На сегодняшний день существует широкий круг определений категории "неопределенность", нами выделены и обобщены основные из них:

- характеристика, обусловленная недостаточностью информации о среде и факторах влияния на результат в процессе принятия решений;

- понятие, характеризующее невозможность получения точного результата в будущем [4];

- неполное, неточное представление о будущем;

- явление и процесс [2], сведения о которых необходимы для принятия управленческих решений;

- состояние, в котором находится объект в ситуации недостаточности информации, сведений об условиях, в которых происходит его деятельность.

Неопределенность – это понятие, сопровождающее процессы функционирования и развития логистической системы, ведь последним свойственна зависимость от количества элементов на входе в систему, то есть от количества производственных и коммерческих структур, оказывающих влияние на логистику предприятия текстильной промышленности, и количества элементов на выходе, то есть от полученных результатов. Чем больше количество элементов входа-выхода, тем сложнее логистическая система, тем больше степень ее неопределенности.

Категории "неопределенность" и "риск" следует рассматривать в причинно-следственной связи как явление и процессы, со-

проводящие деятельность любого субъекта хозяйствования и особенно логистической системы, как совокупности подсистем, находящихся в тесной взаимосвязи друг с другом,

Главной причиной возникновения риска, характерной для предприятий текстильной промышленности, является неопределенность, обусловленная изменчивостью и нестабильностью экономических процессов, ограниченностью информации, отсутствием четко установленных целей и задач. Любые системы, а особенно логистические, по своей природе сложны, характеризуются высокой динамичностью и неопределенностью. Риски имеют место в процессе разработки, принятия управленческих решений и имеют двоякую природу: одни из них положительно влияют на работу предприятия текстильной промышленности (стимуляторы), стимулируя их к развитию, другие же наоборот – оказывают негативное влияние, заставляя работать в условиях неопределенности (дестимуляторы). Такие риски могут возникать вследствие:

- недостаточной осведомленности о потребителях, конкурентах и рынке в целом;
- отсутствия долгосрочных планов развития и неверного определения приоритетов в деятельности;
- применения недейственных/некачественных методов управления и т.д.

Необходима своевременная идентификация рисков, классификация для дальнейшей разработки направлений снижения их негативного влияния или, по возможности, полной нейтрализации. Исследуя генез риска, понятия, с которыми отождествляют риск, следует отметить, что в менеджменте, бизнесе и быту понятия, ассоциируемые с риском, очень расплывчатые и неточные [6].

Таким образом, анализ содержания понятия "риск" позволяет утверждать, что его формулировки тяготеют в большей степени к следственному характеру данного понятия. То есть рассматривается не только риск как осознанная возможность опасности, но и его последствия негативного характера. Подходы к определению категории "риск" целесообразно объединить в следующие группы:

1. Риск как возможная опасность, негативно влияющая на работу предприятия и его логистической системы.

2. Определение не только категории "риск", но и методов его количественной оценки.

3. Риск отождествляют с событиями, которые обуславливают или могут вызвать наступление неблагоприятных событий.

4. Сущность понятия определяется в процессе управления риском.

Учесть все факторы, обуславливающие ситуацию неопределенности и риска, невозможно, но вполне реально выделить среди них основные и те факторы, которые характеризуются высокой вероятностью наступления и могут оказать значительное негативное влияние на эффективность и надежность логистических систем.

Хотелось также отметить, что в экономической литературе существует большое количество подходов к классификации рисков, однако четкой и общепринятой пока так и не существует. Обусловлено это разными проявлениями риска, использованием разных классификационных признаков, заложенных в основу разделения рисков на виды. Теоретические и практические результаты анализа рисков ограничивались, как правило, построением математической модели, которая не имела комплексного характера и использовалась для решения конкретных задач текстильной промышленности [1].

Рассматривая проблемы риска логистической системы, некоторые авторы выделяют в этом контексте понятие "логистический риск". Под логистическим риском подразумевают опасность возникновения задержки в работе цепи снабжения, срыв снабжения или нарушения в работе одного или нескольких звеньев цепи [3].

Можно отметить, что вся данная выше характеристика неопределенности и рисков в полной мере относится к предприятиям текстильной промышленности и их логистическим системам. При этом стоит систематизировать основные риски, которые влияют на эффективность логистической системы именно текстильного предприятия. Приведем примеры:

1. Рассматривая приговор № 1-436/2019 1-61/2020 от 12 мая 2020 в отношении гражданина Хачатряна Г.Е., который в составе группы лиц проник на склад, расположенный по адресу: д. Мильково, владение 2, откуда тайно похитил принадлежащие ООО "ТК Текстиль Оптима" 713 комплектов костюмов "Горка-3", 1276 комплектов костюмов "Фаворит 2 (Грета)", 744 комплекта (куртка, брюки) костюмов "Стандарт", 1100 костюмов "Стандарт 2 СОП", можно сформулировать риск недопоставки продукции:

– хищение (сюда же относится утрата вследствие аварии) имущества;

– срыв поставок соответствующих текстильных материалов;

– падение пропускной способности логистической системы;

– отказ оборудования или перерасход сырья и материалов;

– неэффективность подразделений сбыта.

2. Профессиональное сообщество высказывает коллективное мнение, что большую часть некачественной текстильной продукции выявляют на стадии ее приемки, скрытые недостатки возникают достаточно редко. Некачественная продукция в среднем составляет не более 3% от всего объема поставляемой текстильной продукции. Несмотря на незначительные процентные показатели, можно фактически утверждать о наличии рисков некачественной поставки:

– недостаточное качество материалов или исходного сырья;

– отсутствие подходящего предложения на рынке сырья с требуемым соотношением цена-качество;

– нарушение технологии хранения или транспортировки; физический износ транспортных средств, складского оборудования;

– отсутствие системы контроля качества.

3. Анализируя в качестве примера дело № А63-15754/2022, рассматриваемое в Арбитражном суде Ставропольского края между ООО "Санаторий "Русь" и ООО "ДМ Текстиль", о взыскании задолженности по договору от 27.06.2022 № П/27-06-22/1 в размере 181 600 руб., видим, что между обществами был заключен договор поставки. ООО "ДМ Текстиль" поставило товар в адрес ООО "Санаторий "Русь" с нарушением

сроков поставки на 7 дней и ненадлежащего качества. Данный пример позволяет говорить о рисках нарушения сроков поставки:

– авария транспортных средств, авария на объектах логистической сети;

– низкая эффективность транспортных маршрутов (сбои в транспортной системе или увеличение времени простоев);

– нарушение персоналом производственно-технологической дисциплины;

– ошибки в выборе посредников.

4. По данным Росстата за последние пять лет наблюдается фактически двукратный рост затрат на производство и продажу текстильных изделий. В результате появляются основания для выделения рисков увеличения общих логистических затрат:

– рост цены на ресурсы (рост транспортных тарифов или посреднических расценок);

– несоблюдение технологии хранения, транспортировки; низкая эффективность управления запасами.

ВЫВОДЫ

Следует четко разграничивать риски, на которые предприятие текстильной отрасли и его логистическая система оказывают влияние и действие которых могут прогнозировать в будущем (риски внутренней среды), и риски, на которые отдельное предприятие имеет ограниченное влияние (риски внешней среды), однако их следует учитывать в процессе разработки стратегии управления предприятием для того, чтобы негативное влияние снизить до минимально возможного уровня. Нарушение целостности внутренней и внешней среды логистической системы и возможность возникновения опасности со стороны субъектов управления, в том числе обострение конфликта их интересов, являются наиболее частыми причинами риска.

ЛИТЕРАТУРА

1. Годованый К.А., Верескун В.Д., Гуда А.Н., Долгий И.Д., Мамаев Э.А. Модели логистики технологического аутсорсинга в транспортно-логистических системах // ИВД. 2022. №3 (87). С. 219...231.

2. Курбанов А.Х., Бекмурзаев И.Д., Мальков Е.С. Инновационные бизнес-процессы логистической деятельности предприятия // Журнал прикладных исследований. 2022. №6. С.339...345.

3. Миндлин Ю.Б. Научные подходы к исследованию кластеризации текстильной промышленности // Известия СПбГЭУ. 2022. №2 (134). С. 68...73.

4. Овечкина О.М. Логистика в системе экономических знаний и практик // Большая Евразия: развитие, безопасность, сотрудничество. 2022. №5-1. С. 921...923.

5. Тачгулыева Г. Особенности применения поперечного метода калькулирования себестоимости на предприятиях текстильной промышленности // Вестник науки. 2023. №6 (63). С. 131...133.

6. Шурина С.В. Последствия пандемии для инвестиций в текстильную промышленность России в 2022 году и в среднесрочной перспективе // Экономика. Налоги. Право. 2022. №1. С. 124...133.

REFERENCES

1. Godovany K.A., Vereskun V.D., Guda A.N., Dolgiy I.D., Mamaev E.A. Models of logistics of technological outsourcing in transport and logistics systems // IVD. 2022. No. 3 (87). P. 219...231.

2. Kurbanov A.Kh., Bekmurzaev I.D., Malkov E.S. Innovative business processes of the logistics activity of the enterprise // Journal of Applied Research. 2022. №6. P. 339...345.

3. Mindlin Yu.B. Scientific approaches to the study of clustering of the textile industry // Proceedings of St. Petersburg State University of Economics. 2022. No. 2 (134). P. 68...73.

4. Ovechkina O.M. Logistics in the system of economic knowledge and practices // Greater Eurasia: development, security, cooperation. 2022. No. 5-1. P. 921...923.

5. Tachgulyeva G. Features of the application of the incremental method of cost calculation at textile industry enterprises // Bulletin of Science. 2023. No. 6 (63). P. 131...133.

6. Shchurina S.V. The consequences of the pandemic for investments in the Russian textile industry in 2022 and in the medium term // Economics. Taxes. Right. 2022. №1. P. 124...133.

Рекомендована кафедрой менеджмента и маркетинга Владимирского государственного университета имени А.Г. и Н.Г. Столетовых. Поступила 07.10.22.