

УДК 65.014.12

**АНАЛИЗ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ТЕКСТИЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ
НА ПРИМЕРЕ ООО "ЗВОРЫКИНСКАЯ МАНУФАКТУРА" (г. КОСТРОМА):
СИСТЕМАТИЗАЦИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ ПОТОКОВ**

**ANALYSIS OF TEXTILE ENTERPRISE BUSINESS PROCESSES
ON THE EXAMPLE OF "ZVORYKINSKAYA MANUFACTURE" LTD (KOSTROMA):
SYSTEMATIZATION OF INFORMATIONAL FLOWS**

Г.Г. СОКОВА, М.В. ИСАЕВА, Л.Ю. КИПРИНА
G.G. SOKOVA, M.V. ISAEVA, L.YU. KIPRINA

(Костромской государственный технологический университет)
(Kostroma State Technological University)
E-mail: sokoff1@rambler.ru, mary_is@rambler.ru, lskipr@gmail.com

В настоящей статье представлены модели "как есть" бизнес-процессов в нотации IDEF0, описывающие движение текстильных полуфабрикатов и информационных потоков на ООО "Зворыкинская мануфактура" (г. Кострома). Намечены пути для оптимизации организации производства на текстильных предприятиях.

This article presents the models of business processes "as they are" in IDEF0 notation, describing the movement of textile semi-finished products and informational flows at "Zvorykinskaya Manufacture" Ltd (Kostroma). The basic ways for optimization of manufacturing organization at textile enterprises have been determined.

Ключевые слова: модели бизнес-процессов, технологические переходы, производство ткани, движение полуфабрикатов, информационные потоки.

Keywords: business processes models, technological transitions, fabric production, the movement of semi-finished products, informational flows.

Цель настоящей работы – оптимизация организации производства на текстильных предприятиях Костромского региона за счет разработки и применения новой методологии обработки, передачи и хранения информации, основанной на ИПИ-технологиях.

Проблема заключается в том, что на текстильных предприятиях имеется большое число информационных потоков, описывающих движение текстильных полуфабрикатов и готовой продукции. Данные информационные потоки не только многочисленны – они постоянно пополняются и

пересекаются между собой. На сегодняшний день предприятия льнопереработки недостаточно используют возможности современных информационных технологий для управления производством. В связи с этим возникла необходимость в систематизации знаний, касающихся научно-практической области комплексного управления текстильными предприятиями,

за счет применения информационных технологий, в том числе ИПИ-технологий.

На данном этапе работы нами проведен анализ современного состояния проблемы обработки, передачи и хранения информации на текстильных предприятиях г. Костромы. В качестве базового предприятия выбрано ООО "Зворыкинская мануфактура".

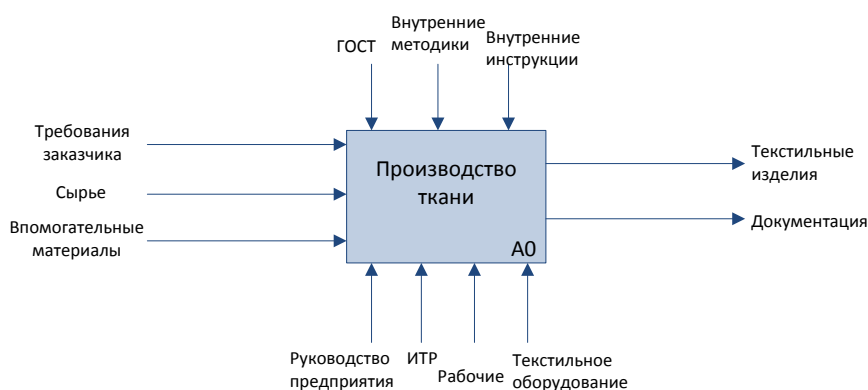


Рис. 1

На рис.1 представлена модель бизнес-процессов производства ткани "0" – уровня в нотации IDEF0, из которой следует, что для производства ткани необходимо обеспечить наличие: заказа, а именно требований заказчика к ткани или образец ткани-прототипа; сырья, соответствующего требованиям качества; вспомогательные материалы. В качестве входного информационного потока на данном предприятии служат параметры ткани, заявленные заказчиком (сырьевой состав, ширина ткани, масса квадратного метра, число нитей на 10 см, параметры внешнего оформления ткани: вид и раппорт переплетения, для пестроткани раппорт цвета), характеристика сырья (вид и линейная плотность пряжи, ее прочностные характеристики, их неровнота). Для выработки ткани на предприятии потребуются различного вида текстильное оборудование, квалифицированные рабочие, инженерно-технический персонал, кадры, управляющие предприятием. Качество производимой ткани должно обеспечиваться также за счет соблюдения требований ГОСТ к ее производству, внутренних инструкций и методик предприятия. Результатом производствен-

ной деятельности текстильного предприятия является ткань, представленная в суровом или готовом виде, в зависимости от требований заказчика, которая сопровождается следующей документацией: товарной накладной, отгрузочной спецификацией, кипной картой. На основании данных, содержащихся в этих документах, формируется выходной информационный поток: артикул (образец) ткани, смеска, ширина, метраж, вес, сорт.

На рис. 2 представлена модель бизнес-процессов 1– уровня в нотации IDEF0 производства ткани "как есть" на базовом предприятии. На предприятии нами выделено 5 укрупненных блоков, характеризующих определенные этапы производства ткани – технологические переходы. Модель демонстрирует товарные и информационные потоки, характеризующие каждый выделенный этап производства. Сложность технологической цепочки производства ткани и наличие большого числа разнотипного оборудования, производящего различные текстильные полуфабрикаты, делают организационную модель производства ткани весьма громоздкой.

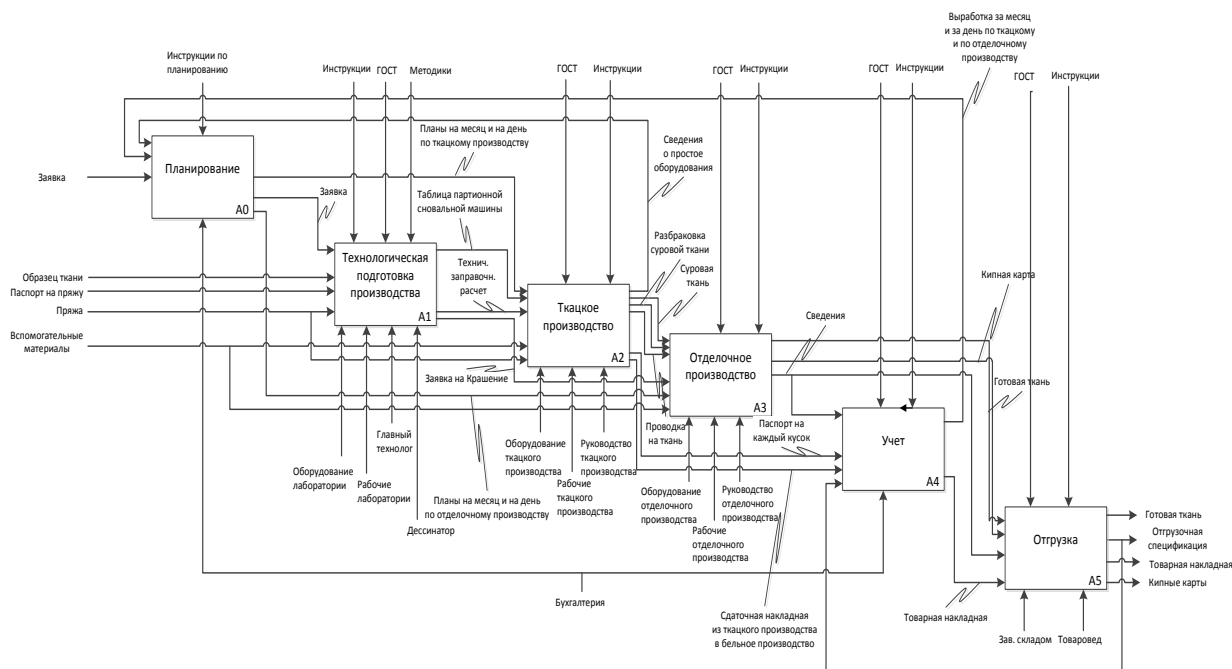


Рис. 2

ВЫВОДЫ

1. Вся продукция предприятия, в том числе текстильные полуфабрикаты, суровая, готовая ткань, сопровождается большим числом документации, циркулирующей между производствами и отделами комбината.

2. Зачастую одна и та же информация, содержащаяся в различных документах, например: паспорт на ткань, кипная карта, сдаточная накладная, сведения отделочного производства, товарная накладная, отгрузочная спецификация, дублируют общую информацию (артикул (образец) ткани, смеска, ширина, метраж, вес, сорт).

3. Отсутствует централизованное хранение информации, все сведения о параметрах технологических переходов вносятся в документацию вручную разными

людьми, что повышает вероятность ошибок и существенно сказывается на реализации заказов.

4. Для решения данной проблемы нами предлагается: построить модели бизнес-процессов для каждого этапа производства ткани; провести анализ информационных потоков по каждому из технологических переходов и систематизировать данные о входных и выходных параметрах; на основании проведенных мероприятий разработать модель единого информационного пространства текстильного предприятия, которое послужит базой для построения информационной системы управления.

Рекомендована кафедрой ткачества. Поступила 01.06.12.