

УДК 658.562.47

**ОПРЕДЕЛЕНИЕ МЕСТА РЕЗЕРВОВ
ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ
В СИСТЕМЕ РЕЗЕРВОВ РАЗВИТИЯ ТЕКСТИЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

**DEFENITION OF THE PLACE OF RESERVES
OF PRODUCTION QUALITY IMPROVEMENT
IN THE SYSTEM OF RESERVES OF TEXTILE ENTERPRISE DEVELOPMENT**

М.В. РАДОВСКАЯ
M.V. RADOVSKAYA

(Московский государственный текстильный университет им. А.Н. Косыгина)
(Moscow State Textile University "A.N. Kosygin")

E-mail: rdvsk@qip.ru

В статье рассмотрена классификация резервов развития предприятия и предложена трехмерная матрица взаимосвязи групп резервов, объектов воздействия и элементов повышения конкурентоспособности продукции текстильного производства.

The classification of enterprise development reserves has been considered in the article and the tree-dimensional matrix of interrelation of groups' reserves groups, objects of influence and elements of competitiveness increase have been offered herein.

Ключевые слова: резерв, классификация, конкурентоспособность продукции, качество.

Keywords: reserve, classification, production competitiveness, quality.

Многие отечественные текстильные предприятия не сумели приспособиться к рыночной среде, в связи с этим их продукция обладает низким уровнем конкурентоспособности. Уровень конкурентоспособности зависит от качества продукции или ее цены, но возможности снижения цен ограничены высокими издержками производства. Таким образом, рост качества текстильной продукции сегодня является

основополагающим фактором обеспечения ее конкурентоспособности на рынке.

Повышение качества продукции непосредственно связано с проблемой выявления резервов развития предприятия, под которыми понимаются потенциальные возможности роста и совершенствования производства. Под резервами повышения качества продукции предлагается понимать возможность улучшения продукта на кон-

клетном этапе его жизненного цикла. Выбор конкретных резервов для внедрения должен быть целесообразен, в связи с чем актуальным является вопрос о нахождении места резервов повышения качества продукции в системе резервов развития предприятия.

Анализ экономической литературы [1...6] показал, что классификация резервов может быть основана на различных признаках. В работе предлагается классификация резервов, представленная на рис. 1.



Рис. 1

Основополагающее значение для выявления резервов развития предприятия имеет их классификация по отношению к субъекту, в соответствии с которой различают внутренние резервы, то есть обусловленные деятельностью предприятия, и внешние – связанные с внешними по отношению к предприятию факторами. Внешние резервы включают в себя народнохозяйственные и отраслевые резервы. Примером использования резервов в народном хозяйстве служит привлечение инвестиций в отрасли, дающие наибольший экономический эффект или ускорение темпов научно-технического прогресса.

Внутренние резервы, в зависимости от источника возникновения, подразделяются на внепроизводственные (организационные, экономические и социальные) и производственные (обусловлены технико-экономическими особенностями предприятия). Также внутренние резервы делят на экстенсивные и интенсивные, в зависимости от характера их воздействия на результат. Интенсивные резервы за счет достижений научно-технического прогресса позволяют организации с неизменным количеством используемых ресурсов изготовить больший объем продукции, либо изготовить тот же объем продукции с меньшим количеством используемых ресурсов. Экстенсивные резервы

представляют собой увеличение объемов используемых в процессе производства ресурсов, а также увеличение времени использования трудовых ресурсов и основных фондов, а также устранение причин непроизводительного использования всех названных видов ресурсов.

Большое значение имеет классификация внутренних резервов в зависимости от возможностей их выявления на явные и скрытые. Скрытые резервы означают, что к моменту планирования производства они неизвестны. Их поиск ведется в процессе производства с целью корректировки текущего или будущего плана. Как правило, скрытые резервы связаны с развитием научно-технического прогресса, рационализацией производства, разработкой организационно-технических мероприятий. Явные резервы – это известная возможность улучшения результатов производства: устранение потерь, простоев, расходов, отклонений от норм и т.п. Отличительная особенность явных резервов в том, что они известны и учтены в плане производства, но по каким-то причинам не были использованы.

По объекту воздействия внутренние резервы подразделяются на резервы развития

средств труда (включая реконструкцию и техническое перевооружение); резервы развития предметов труда (в том числе более эффективного использования материалов, топлива, энергии и т.д.); резервы развития трудовых ресурсов (возможность повышения квалификации работников и подготовка потенциальных кадров); резервы улучшения организации производства, труда и управления (повышение рациональности использования трудовых ресурсов); резервы улучшения использования финансовых ресурсов (в том числе оптимизация денежных потоков, совершенствование системы расчетов и др.); резервы роста конкурентоспособности продукции (совершенствование ассортимента, повышение качества и снижение себестоимости продукции).

Ранее нами предлагалась классификация резервов в зависимости от их сущностной характеристики [2].

Практический интерес представляет определение взаимосвязи групп резервов, объектов воздействия и элементов повышения конкурентоспособности. В связи с этим нами предлагается трехмерная матрица, представленная на рис. 2.

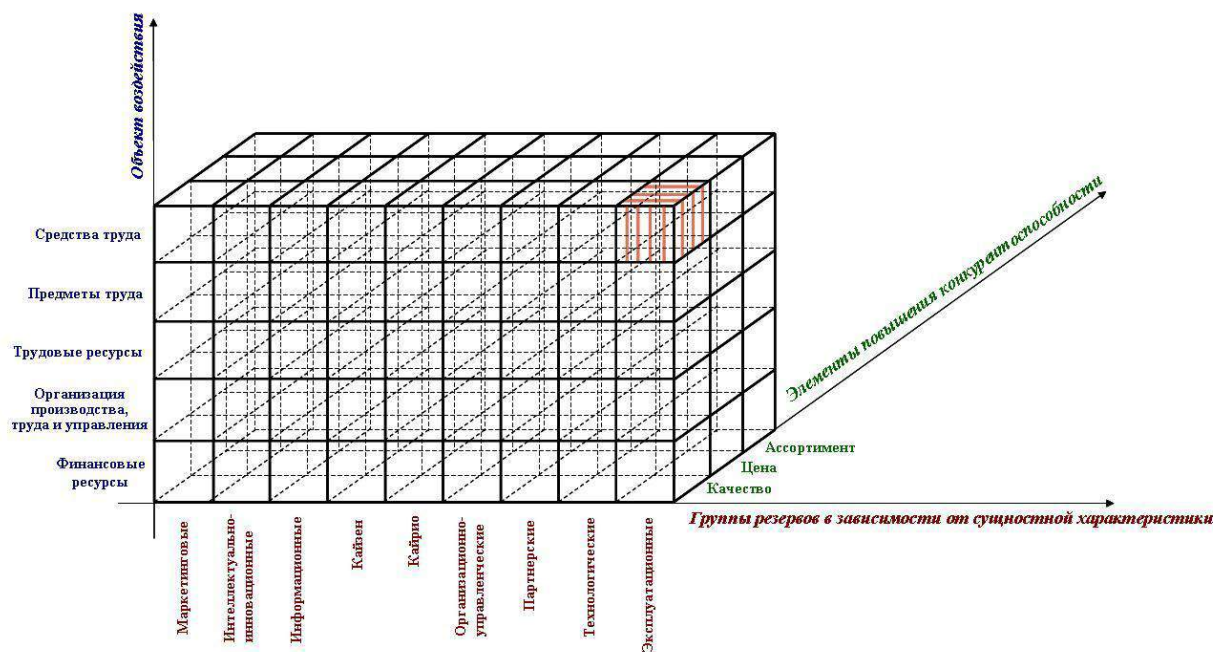


Рис. 2

Посредством этой матрицы можно определить, как применение резервов определенной группы к конкретному объекту воздействия влияет на элементы повышения конкурентоспособности. Например, заштрихованный на рис. 2 элемент показывает, что резервом повышения качества продукции в текстильном производстве являются мероприятия по улучшению использования оборудования (например, по снижению обрывности на различных этапах производства и т.д.). Результатом станет снижение процента брака или улучшение характеристик продукции, что в целом обуславливает повышение ее конкурентоспособности.

В ы в о д ы

1. Все виды резервов так или иначе способствуют повышению одного или нескольких элементов конкурентоспособности продукции.

2. Сформированная на основе классификации резервов трехмерная матрица позволяет системно оценить наличие резервов предприятия и возможность их использования с конкретными целями.

1. *Вагнер А.К.* Классификация резервов производства предприятий мясной промышленности // Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета. – 2010, вып. №3.

2. *Иващенко Н.С., Радовская М.В.* Виды резервов и их значимость в зависимости от этапа жизненного цикла товара // Изв. вузов. Технология текстильной промышленности. – 2011, №4.

3. *Кожухов В.И., Ларин В.М., Немцев А.Д.* Конкурентоспособность предприятия и резервы ее повышения. – Тольятти, 2009.

4. *Мохаммед М.А.* Анализ, классификация и оценка технологических резервов повышения качества продукции и конкурентоспособности промышленного предприятия // Вестник ТГУ. – 2010, вып. №9.

5. *Смольянова Е.Л.* К вопросу о классификации факторов и резервов обеспечения конкурентоспособности предприятия // Вестник ТГУ. – 2009, вып. №2.

6. *Толстых Т.Н., Уманец А.А.* Формирование и развитие механизма планирования резервов повышения качества продукции промышленного предприятия: Монография. – Тамбов, 2009.

Рекомендована кафедрой маркетинга и управления бизнесом. Поступила 34.01.13.