

УДК 658.152:005.334

**РОЛЬ МЕНЕДЖМЕНТА ПРОЕКТОВ  
В МОДЕРНИЗАЦИИ ТЕКСТИЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИИ**

**THE ROLE OF PROJECT MANAGEMENT  
IN THE MODERNIZATION OF THE RUSSIAN TEXTILE INDUSTRY**

*Н.В. МОРГУНОВА*  
*N.V. MORGUNOVA*

(Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых)  
(Vladimir State University named after Alexander and Nikolai Stoletovs)  
E-mail: nmorgunova@mail.ru

*Статья посвящена определению роли менеджмента проектов в развитии текстильной промышленности страны. Рассмотрены методы оценки и проведен анализ масштаба и эффективности применения инструментария проектного управления в текстильной промышленности России.*

*The article is devoted to the role of project management in the development of the textile industry of the country. The methods of evaluation and the analysis of the scope and effectiveness of the application of project management tools in the textile industry in Russia are reviewed.*

*Scientific article was prepared within the framework of the State job VIGU 2014 on the execution of public works in the sphere of science.*

**Ключевые слова:** текстильная промышленность, импортозамещение, инновации, технологии, проекты, менеджмент проектов, инвестиции.

**Keywords:** textile industry, import substitution, innovations, technologies, projects, project management, investment.

Текстильная отрасль занимает 45% в общем объеме производства легкой промышленности России, подотраслями являются хлопчатобумажная, льняная, шелковая, шерстяная, трикотажная, нетканые материалы, чулочно-носочная, ковры и ковровые изделия, нитки, текстильгалантерея. Выраженную тенденцию роста имеет лишь производство нетканых материалов, выросшее с 308 млн.кв.м в 2007 году до 2353 млн.кв.м в 2012 г. Относительно медленный спад наблюдается в производстве хлопчатобумажных тканей, остальные подотрасли очевидно стагнируют. Это не означает спад спроса, отечественное производство заменяется легальным и нелегальным импортом. Объем законного ввоза тканей в Россию вырос с 1433 млн. долл. в 2007 до 3109 млн.долл. в 2011 г. [1]. Активность импортозамещения в текстильной отрасли вызывает ответные меры со стороны органов государственного управления. Наибольшее число базовых предприятий отрасли размещено в ЦФО, где лидерство по удельному весу текстильной промышленности в общем объеме произведенной продукции – около 8% – удерживает Ивановская область, что обусловило выбор объекта исследования. Из 17 крупных инвестиционных проектов, представленных на сайте Администрации Ивановской области, 6 связаны с текстильной промышленностью [3]. Спад в отрасли в Ивановской области менее выражен, чем в целом по стране. Так, по отчету за 2013 год индекс промышленного производства составил 98,6% при том, что в целом по обрабатывающим производствам он составил 108,2%. Удельный вес убыточных предприятий отрасли составил 45,7% (в целом обрабатывающие производства 35,9%).

Новая геополитическая ситуация в определенном смысле способствует возрождению отечественной текстильной про-

мышленности. Рост интереса к отечественному текстилю вызван успешно проведенной Олимпиадой в Сочи, воссоединением с Крымом и даже возможными международными санкциями. Удачные примеры развития предприятий текстильной промышленности демонстрирует Волгоградская область. В 2013 году ООО "Камышинский текстильный комбинат" и ООО "Камышинский текстиль", совокупно выпустившие продукции на 1,8 млрд рублей – больше 60% от всего объема отрасли в регионе, она показала рост более чем на 2/3, что явилось результатом реализации крупных инвестиционных проектов. На "Камышинском текстиле" реализуется долгосрочный инвестпроект с общим объемом финансирования 5 млрд. рублей, из которого пока выполнено около 15%, но и это уже позволило увеличить производительность труда в несколько раз. Успех этих проектов без госпрограмм и региональной поддержки был бы просто невозможен. Следующим этапом модернизации станет создание ткацкого производства на базе 400 новых станков, далее будет создан полный цикл текстильного производства с отделочным цехом. Ключевая задача региональных администраций заключается в обеспечении доверия инвесторов, которое может быть обеспечено при грамотно просчитанном и профессионально реализуемом управлении инвестиционными проектами, при применении стандартов проектного менеджмента.

Другой представитель ЦФО с заметным объемом производства текстиля – Владимирская область, здесь наблюдается рост производства нетканых материалов. К известным, поддержанным государством, инновационным проектам относятся производство нетканых материалов – ООО "Авантекс" (полиэфирные волокна и нетканые материалы) и проект ООО "Предприятие нетканых материалов" (нетканые

полотна на основе льняных и синтетических волокон).

Анализ тенденций развития текстильной промышленности показывает, что несмотря на проблемы, есть твердое стратегическое намерение со стороны государственных органов поднимать отечественное производство на современном уровне, сложились определенные геополитические позитивные обстоятельства, способствующие реализации этих планов, есть успешные примеры возрождения предприятий путем реализации крупных инвестиционных проектов. Необходимо оценить роль проектного менеджмента в преодолении негативных трендов импортозамещения на рынке текстиля.

Менеджмент проектов, как особая управленческая дисциплина, охватывает множество видов экономической деятельности. Проекты являются двигателями развития таких отраслей, как разработка программного обеспечения, фармацевтика, космические программы. Даже в государственном управлении эффективное управление проектами обеспечивает превращение обещаний политиков в реальные функционирующие на благо населения школы, больницы, дороги и т.д.

Вклад управления проектами в развитие экономики России в целом и в развитие отдельных видов экономической деятельности еще не оценен, как и не определено, как быстро расширяется применение подходов, методов, стандартов проектного управления в экономику страны, соответствуют ли темпы проникновения менеджмента проектов в управление растущим масштабам проектной деятельности.

К современным методам оценки распространения чего-либо относится анализ упоминаний на различных сайтах в глобальной сети Интернет. Результаты проведенного автором 1 июля 2014 года экспресс-исследования приведены в табл.1. (анализ упоминаний терминов проектного управления (тыс. шт.)). Если термин "проект" в англоязычном интернет-пространстве встречается чаще в 32 раза, то термин "менеджмент проектов" уже в 92 раза, а "менеджер проектов" – в 324 раза, то есть понятие проекта более прочно укоренилось в сознании россиян, чем управление проектами и тем более менеджер проектов. При этом сочетание "проект-текстиль" встречается в 5,9% русскоязычных сайтов с упоминанием "проект", и лишь в 2,4% англоязычных сайтов.

Т а б л и ц а 1

Поисковый запрос	Число результатов в русскоязычном Google	Число результатов в русскоязычном Yandex	Число результатов в англоязычном Google	Число статей в E-library
Проект (Project)	69 600	196 000	2 510 000	491,293
Менеджмент проектов (+управление проектами)	4 830	87 000	443 000	215,002
Менеджер проекта	1 030	9 000	334 000	
Проект - текстиль	4 070	3 000	60 900	4,452

В статье делается попытка оценки вклада управления проектами в развитие текстильной промышленности в России и необходимости расширения применения проектного управления на основе метода аналогов.

Американские исследователи из PMI – Project Management Institute – основываясь на данных Бюро экономического анализа (Департамент коммерции Правительства США), определили в 2001 году, что государственный и частный секторы экономи-

ки тратят на проекты порядка 2,3 трлн. долларов, что эквивалентно четверти американского ВВП. Основной вклад осуществляют строительство, исследования и развитие, разработка программного обеспечения и организационные изменения, ИТ-технологии. Экстраполируя результаты, они предположили, что проектно-ориентированная деятельность составляет порядка 10 трлн.долларов в мировом валовом продукте.

Применительно к экономике России можно говорить о росте ВВП с 2010 года и о доле отдельных видов деятельности в ВВП и в динамике, но статистические источники не дают информации о том, насколько велик по отдельным отраслям удельный вес проектов и насколько широко применяется в управлении ими менеджмент проектов. Объем ВВП России в 2012 году, по оценке Всемирного банка, составил 2 014 775 млн.долларов [2], соответственно проектная деятельность может быть оценена на уровне 502 800 млн.долларов, учитывая возможную структурную разницу в 10%, объем проектной деятельности может быть в диапазоне от 240 000 до 260 000 млн.долларов.

Существует еще один не вполне очевидный фактор влияния проектного управления на ВВП. Если рассматривать два примерно одинаковых по объемам проекта, один из которых хорошо управляется и оказывается в рамках установленного бюджета и сроков, а второй – существенно отстает по графику выполнения и превышает бюджет, то какой же из них даст больший прирост ВВП? К сожалению, второй, что обусловлено выплатами сверхурочных, необходимостью найма дополнительных сотрудников, замены материалов, исправление допущенных недочетов – эти дополнительные расходы вносят позитивный вклад в ВВП. Другими словами, к оценке вклада проектной деятельности в ВВП необходимо подходить на основе более четких оценок.

Если пользоваться методом аналогий, то с учетом удельного веса текстильной промышленности в ВВП России масштаб проектной деятельности в ней составляет до 1 млрд.долларов США, что является более чем существенным объемом. Российская текстильная промышленность в условиях демпинговых цен Китая и Индии на хлопок и шерсть может реально конкурировать на мировом рынке за счет уже упоминавшихся новых направлений, в которых есть существенный задел. Это научные школы в области химии коллагена, теплозащитной одежды, радиационно-химического модифицирования текстиль-

ных материалов, формирования ультратонких волокнисто-пористых структур, наноструктур текстильных материалов [4]. Развитие на стыке бионаноинформационных технологий может привести к созданию эффективных высокоспецифичных персонифицированных текстильных материалов, решающих проблемы многих секторов экономики (медицины, экологии, машиностроения авиа и космоса, дорожного строительства, сельского хозяйства и других отраслей экономики) [4]. Производство технического и медицинского текстиля (особенно нетканые материалы) растет в развитых странах, но для этого также необходимы новые разработки, инновационные проекты. Управление инновациями по определению очень схоже с управлением проектами, соответственно, развитие текстильной промышленности непосредственно зависит от уровня применения проектного менеджмента.

Как показал анализ технологических направлений развития текстильной отрасли, она переходит в разряд отраслей с традиционно высоким удельным весом проектной деятельности, таким как строительство, фармацевтика и т.д. Решение проблемы лежит на пути эффективной реализации множества инновационных и пилотных проектов на основе подходов и технологий современного проектного менеджмента. Россия только в начале массового использования проектного управления, но важно понять, насколько мощным фактором обеспечения прорывного развития является менеджмент проектов.

Исследования, которые доказывают, насколько важно управление проектами в глобальной экономике, в России, в отдельных секторах экономики, должны быть приняты к сведению еще и потому, что без хорошо подготовленных и способных менеджеров проектов дискредитируются самые перспективные идеи и проекты.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Аунану Т.Ф., Завьялкина Н.В. Экономическое положение текстильной промышленности России // Вестник Алтайской академии экономики и права: научный журнал, 2013.– №1 [Электронный

ресурс]. Режим доступа: <http://journal-aael.intelbi.ru/main/wp-content/uploads/2013/01>

2. Глобальный рейтинг стран и территорий мира по показателю валового внутреннего продукта. Рассчитан по методике Всемирного банка (The World Bank) [Электронный ресурс]. Режим доступа: URL <http://gtmarket.ru/ratings/rating-countries-gdp/rating-countries-gdp-info>

3. Информационно-аналитический портал текстильной отрасли [Электронный ресурс]. Режим доступа: URL: <http://www.ivtextile.ru>.

4. Стратегическая программа исследований Технологической платформы "Текстильная и легкая промышленность" 2013 [Электронный ресурс]. Режим доступа: [http://sptl.tatarstan.ru/rus/tech\\_platform\\_textile\\_light\\_ind.htm](http://sptl.tatarstan.ru/rus/tech_platform_textile_light_ind.htm).

Рекомендована кафедрой менеджмента и маркетинга. Поступила 02.07.14.

---