

УДК 332.1:677

**ИНТЕГРАЦИОННОЕ УПРАВЛЕНИЕ
КАК НЕОБХОДИМОЕ УСЛОВИЕ РАЗВИТИЯ
ПРОМЫШЛЕННОГО РЕГИОНАЛЬНОГО ТЕКСТИЛЬНОГО КОМПЛЕКСА**

С.М.СТЕПАНОВА, С.В. ГОРИНОВА

*(Ивановская государственная текстильная академия)
E-mail: ttp@igta.ru*

В статье рассмотрены проблемы управления промышленными региональными текстильными комплексами и представлены пути их решения, одним из которых является многоуровневое интеграционное управление (МИУ). Представлены особенности МИУ, актуальность и условия, а также эффективность от его внедрения.

The article deals with the problems of management of textile industry regional systems and shows the ways of their solving, one of which is multilevel integration management (MIM). The MIM' features and urgency, conditions and results of its introduction are presented herein.

Ключевые слова: многоуровневое интеграционное управление, промышленный региональный текстильный комплекс, факторы управления текстильным комплексом, эффекты от реализации интеграционного управления.

В современных условиях хозяйствования действующая структура экономики региона, промышленных региональных отраслевых комплексов зачастую вступает в противоречие с целями, задачами перспективного комплексного социально-экономического развития региона в целом, с его новым стратегическим выбором.

Особенно ярко данное противоречие наблюдается в последние годы, когда изменения в производстве повлекли за собой изменения в региональных промышленных комплексах. Наибольшее снижение индекса промышленного производства произошло в обрабатывающих производствах, в особенности в текстильном и швейном производствах, а также в производстве машин и оборудования. Наиболее тяжелый период для российской экономики был в

1992-1994 гг. [1]. Индекс промышленного производства снизился на 43,17%, причем на предприятиях текстильного и швейного производств – на 68,79%. Начиная с 2004 г. в мире и в России наблюдается экономический кризис, что сразу отражает индекс промышленного производства. Наибольший удар приходится на текстильное и швейное производства, которые напрямую связаны с международными рынками. Несмотря на общие заверения о выходе страны из экономического кризиса, показатель индекса промышленного производства говорит об обратном (табл. 1 – индексы производства по отдельным видам экономической деятельности Российской Федерации (в % к предыдущему году)) [2].

Таблица 1

Годы \ Отрасль промышленности	1992	1994	2002	2004	2005	2007	2008	2009
Промышленное производство	84	78,4	103,1	108,0	105,1	106,8	100,6	90,7
Текстильное и швейное производство	71,9	55	97,5	96,0	103,6	99,5	94,6	83,8
Производство машин и оборудования	84,4	62,6	91,2	120,8	99,7	126,7	99,5	68,5

Эта проблема актуальна и для Ивановского региона, в особенности для промышленного текстильного комплекса, находящегося в очень сложном положении, которое вряд ли можно назвать устойчивым, хотя по данным статистики наблюдается положительная динамика. Так, индекс промышленного производства в 2010 г. в текстильном и швейном производствах составил 115,9% [3].

В последние годы в связи с огромными сложностями социальных и политических преобразований и системным кризисом во всех сферах хозяйственной деятельности

объем текстильного и швейного производств Ивановской области сократился в 2 раза, в целом же по России – более чем в 5 раз.

В этих условиях особенно четко актуализируется необходимость разрешения противоречия между целями развития региона и развития промышленного комплекса. Разрешение этого противоречия состоит в изменении подхода к управлению промышленным комплексом со стороны всех органов власти, позволяющем эффективно решать широкий спектр про-

блем развития как самого отраслевого комплекса, так и региона.

Следует отметить, что старая система управления промышленным региональным текстильным комплексом (ПРТК) разрушена, а новая находится в стадии формирования. На наш взгляд, необходим переход к многоуровневому интеграционному управлению (МИУ) ПРТК, которое будет проявляться как в расширении и углублении производственно-технических связей, совместном использовании ресурсов, объединении капиталов, так и в создании ПРТК и региону благоприятных условий осуществления экономической деятельности, снятии взаимных барьеров. Целью МИУ является объединение ресурсов (финансовых, материальных, сырьевых, человеческих) ПРТК и региона для повышения эффективности предпринимательской деятельности, конкурентоспособности участников объединения. С этих позиций многоуровневое интеграционное управление подразумевает солидарное взаимодействие различных структур власти при принятии управленческих решений по деятельности ПРТК.

На микроуровне МИУ проявляется в укреплении взаимодействия и взаимозависимости различных структур, входящих в ПРТК, и предусматривает взаимодействие органов управления ПРТК и исполнительных органов государственной власти Ивановской области, результатом которого будет являться реализация мероприятий, направленных на формирование устойчивой тенденции социально-экономического развития Ивановской области, позволяющей в долгосрочной перспективе повысить качество жизни населения до уровня наиболее развитых регионов ЦФО.

Многоуровневому интеграционному управлению промышленным комплексом присущи следующие свойства:

- открытость, характеризуемая интенсивностью обмена информацией и ресурсами с предприятиями как самого промышленного комплекса, так и с предприятиями и организациями региона и других субъектов Российской Федерации;

- активность, обусловленная наличием у предприятий промышленного комплекса собственных интересов и предпочтений и возможностью выбора направлений собственного стратегического развития с учетом потребностей региона;

- динамичность, характеризуемая постоянным изменением внутренних и внешних связей между предприятиями, входящими в состав промышленного комплекса, и другими предприятиями региона, изменением условий их функционирования;

- синергизм, проявляющийся в значительном повышении суммарного действия управленческих воздействий руководителей промышленного комплекса и руководителей регионов на всех уровнях власти в отличие от их простого аддитивного сложения.

Кроме этого, многоуровневое интеграционное управление ПРТК предусматривает:

- формирование контура обратной связи между промышленным комплексом и государственными органами власти, органами местного самоуправления путем создания реально действующих коллегиальных органов по изучению факторов, препятствующих развитию ПРТК и, как следствие, социально-экономическому уровню региона, а также выявлению соответствующих резервов роста;

- разработку и реализацию региональных программ, способствующих процессу реформирования и развития системы местного самоуправления и комплексному социально-экономическому развитию муниципальных образований, что опосредованно влияет на повышение эффективности промышленного производства региона;

- формирование эффективного механизма проведения конкурсов на предоставление правительством или администрацией региона проектных инвестиционных грантов промышленным предприятиям комплекса и, наоборот, финансирование со стороны руководства ПРТК инновационных проектов, согласующихся с целями развития ПРТК;

– формирование и использование комплекса целевых социально-экономических показателей на основе реализации социального проектирования в сфере использования ресурсной базы ПРТК и региона.

Совокупные эффекты от использования интеграционного управления ПРТК представлены на рис.1.

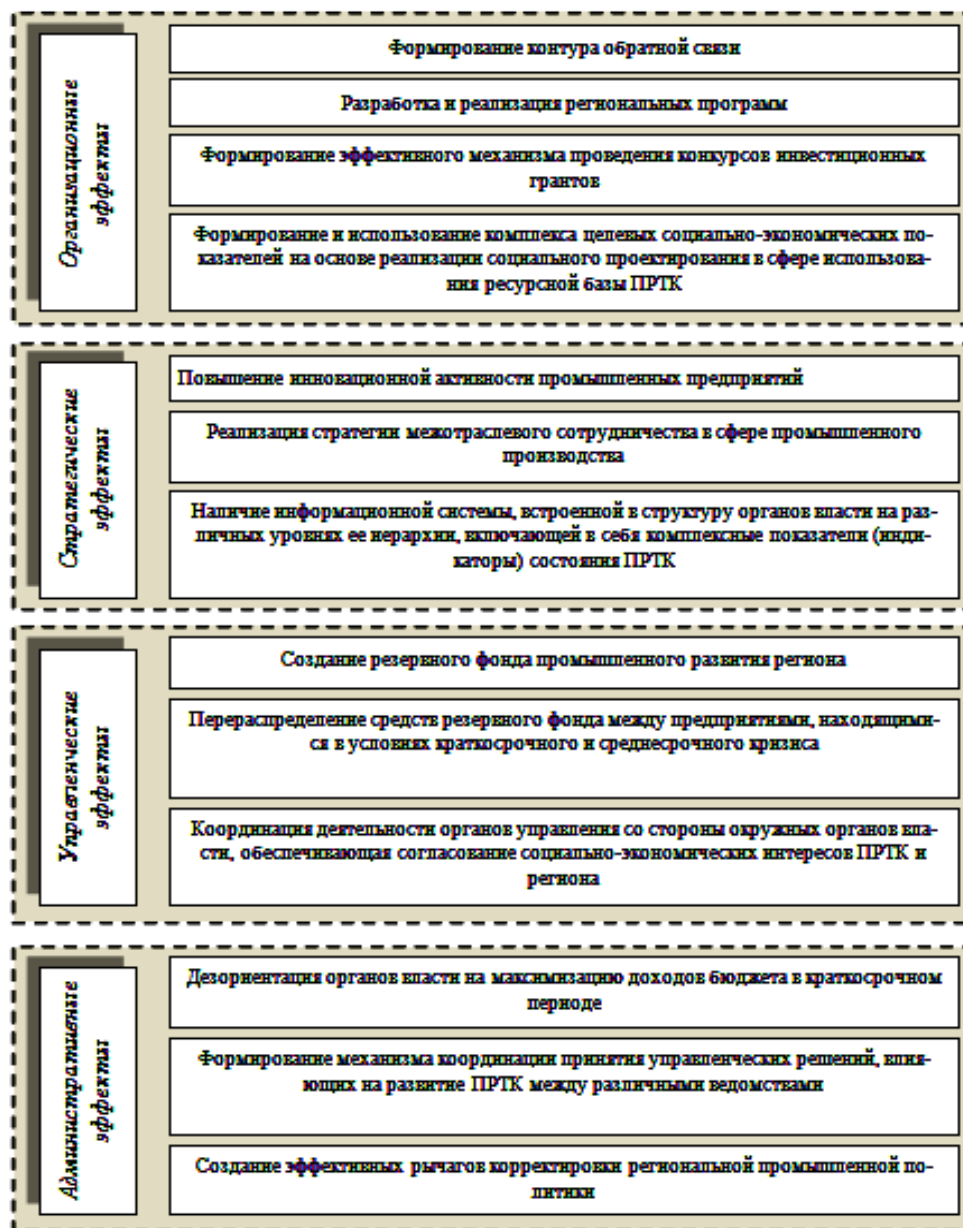


Рис. 1

На наш взгляд, интеграционное управление позволит устранить дестабилизирующие факторы управления промышленным комплексом: воздействие окружных органов власти на ПРТК преимущественно административными методами при отсутствии у органов власти федерального округа эффективных рычагов корректировки

региональной промышленной политики; ориентацию органов власти на максимизацию доходов бюджета в краткосрочном периоде; отсутствие механизма координации принятия управленческих решений, влияющих на развитие ПРТК между различными ведомствами. Результаты МИУ ПРТК представлены на рис.2.

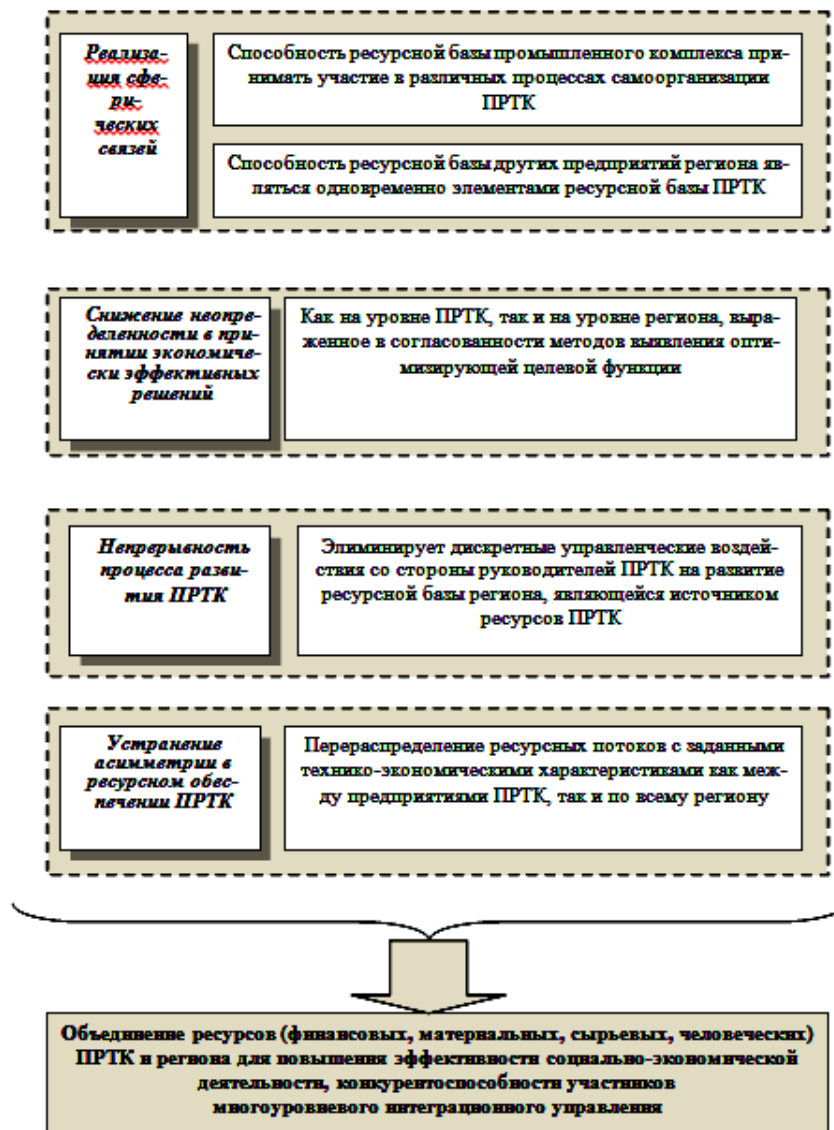


Рис. 2

Более того, интеграционное управление ПРТК ориентирует руководство на создание условий для повышения инновационной активности промышленных текстильных предприятий и реализацию стратегии межотраслевого сотрудничества в сфере промышленного производства путем совместного определения органами власти и ПРТК целей региональной промышленной (экономической) политики и выбора методов ее реализации.

Интеграционное управление позволит совершенствовать организационно-управленческий механизм развития ПРТК, в частности, создать резерв ресурсов промышленного развития региона и аккумуляции

средств в нем; перераспределение ресурсов между предприятиями, находящимися в условиях краткосрочного и среднесрочного кризиса.

ЛИТЕРАТУРА

1. Татевосян Г.М., Писарева О.М., Седова С.В., Симонова Н.И. Сравнительный анализ экономических показателей регионов РФ//Экономика и мат. методы. – 2004. Вып. 4, т. 40.
2. Российский статистический ежегодник. 2008: Стат.сб./ Росстат. – М., 2007.

Рекомендована кафедрой менеджмента. Поступила 20.11.10.