

УДК 65.01

**УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ МОЩНОСТЯМИ  
– ОСНОВА РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ТЕКСТИЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

*О.Б. УЛЬЯНОВА, А.Н. ШМАЮК*

**(Краснодарский филиал Ивановской государственной текстильной академии)**

Рыночные позиции текстильных предприятий во многом определяются состоянием наличных производственных мощностей: технологическими и социотехническими компонентами. В настоящее время в условиях предельного износа основного оборудования особенно актуальным является анализ всех потенциальных источников привлечения нового производственного капитала наряду с рациональным использованием наличного основного капитала в форме производственных мощностей.

Определяющим моментом производства текстильной продукции является наличие производственно-технологического потенциала – производственных мощностей. Чем сложнее и привлекательнее выпускаемая продукция, тем выше необходимый технологический уровень используемых производственных мощностей, укомплектованность и квалификация используемой рабочей силы и тем больше

величина задействованного в процессе производства капитала.

Десятилетнее финансирование по остаточному принципу не могло не сказаться на техническом уровне предприятий текстильной промышленности. Состояние основных производственных фондов отрасли не всегда позволяет производить конкурентоспособную продукцию.

По данным статистики на конец 2000 г. степень износа основных фондов в отрасли составила 54,2 %; коэффициент и выбытия составили соответственно 0,5 и 2,1; на начало 2000 г. доля оборудования, эксплуатируемого до 5 лет, – 1,4%; 6...10 лет – 21,2%; 11...20 лет – 57,3%; более 20 лет – 20,1%. Уровень загрузки производственных мощностей в 2000 г. в среднем равнялся 52%.

Использование среднегодовой мощности текстильных предприятий по выпуску отдельного ассортимента тканей (в %) представлено в табл. 1.

Таблица 1

Виды продукции \ Годы	1992	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
Легкая промышленность: ткани хлопчатобумажные суровые	62	31	28	24	31	29	39	55
ткани льняные и пенькоджутовые	67	32	32	27	25	17	23	28
ткани шерстяные готовые	48	18	16	12	12	11	14	17

Многие текстильные предприятия находятся в кризисном состоянии по причине потери рынка сбыта в бывших союзных республиках; большинство из них имеют огромные неиспользуемые производственные мощности, которые никогда не будут востребованы в прежнем объеме. Таким

образом, для большинства предприятий характерны общие проблемы, связанные с "наследием" прошлых лет.

Эксплуатация изношенной техники приводит к увеличению затрат, связанных с простоями оборудования. Эксплуатация же импортного оборудования в отсутствие

фирменного сервисного обслуживания в стране, а также с учетом существующего таможенного режима вызывает большие экономические и финансовые трудности на текстильных предприятиях. В результате высокотехнологичная, высокоэффективная и прибыльная во всем мире текстильная промышленность в России по-прежнему не имеет выхода из создавшейся ситуации.

Для решения проблемы, на наш взгляд, необходимо предпринимать следующие шаги.

1. Свободные резервы производственных мощностей должны быть перегруппированы по ассортиментной специализации.

2. Мощности ассортиментных комплексов должны быть рассчитаны по модулю потенциала рынка в конкретной ассортиментной группе.

3. Оставшееся незадействованное оборудование должно быть продано.

4. Освободившиеся производственные площади должны быть отданы под диверсификацию.

Все это в определенной степени позволит восстановить управляемость развитием текстильного производства.

Нам видится, что сейчас из внутренних ресурсов определяющими факторами на предприятии становятся фактический потенциал оборудования и наличие квалифицированных кадров, в то же время в силу ресурсной ограниченности последних необходим постоянный анализ фактического состояния мощностей на уровне рабочих мест конкретного продуктового потока.

Переход к самым современным формам организационного функционирования производственных систем не решит автоматически проблемы эффективности производства. Принятие управленческих решений должно основываться на системном подходе к процессу взаимодействия составляющих производственных мощностей. Мы считаем, что данный механизм можно реализовать через организацию функции по управлению производственными мощностями.

Наряду с необходимостью реорганизации производственных систем ключевым моментом выхода из кризиса является, по видимому, решение вопроса оптимизации структуры производственных мощностей текстильного предприятия, их количественное и качественное соответствие структуре платежеспособного спроса.

Создание ассортиментных комплексов как бизнес-процессов повысит уровень планирования и управления производственными мощностями на предприятии до стратегического. По нашему глубокому убеждению, это единственная возможность восстановить управляемость предприятием в целом, приведя тем самым в логическое соответствие резко возросший уровень значимости производственных мощностей как дополнительного источника основного капитала.

Рекомендована кафедрой экономики промышленности. Поступила 26.09.03.