

УДК 338.45

**УПРАВЛЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ ФАКТОРАМИ РИСКА
В ПРОЦЕССЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА**

**MANAGEMENT OF LOGISTIC RISK FACTORS
IN THE PROCESS OF ORGANIZATION OF PRODUCTION**

Р.М. АЛЮЯН, Н.М. ФИЛИМОНОВА, А.Б. ПЕТРУХИН, Н.В. КАПУСТИНА
R.M. ALOYAN, N.M. FILIMONOVA, A.B. PETRUKHIN, N.V. KAPUSTINA

(Ивановский государственный политехнический университет,
Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых,
Российский университет транспорта (МИИТ),
Российский новый университет)
(Ivanovo State Polytechnical University,
Vladimir State University named after Alexander and Nikolai Stoletovs,
Russian University of Transport (RUT - MIIT),
Russian New University)

E-mail: prorekt-nr@ivgpu.com, natal_f@mail.ru, kuzminova_n@mail.ru

Проведена оценка влияния логистических факторов риска на этапы процесса организации производства предприятия текстильной промышленности. Предложен системный, комплексный и интегрирующий все этапы производственного процесса подход к управлению логистическими факторами риска, который предполагает использование в совокупности инструментов и методов риск-менеджмента и организации производства.

The influence of logistics risk factors on the stages of the process of organizing the production of a textile industry enterprise was assessed. A systemic, integrated and integrating all stages of the production process approach to the management of logistics risk factors, which involves the use in combination of tools and methods of risk management and organization of production.

Ключевые слова: организация производства, управление, логистические факторы риска, производственный процесс.

Keywords: the organization of production, management, logistics risk factors, the production process.

Новая геополитическая ситуация в определенном смысле способствует возрождению отечественной текстильной промышленности [2]. Текстильная промышленность имеет огромное социальное значение для страны, поскольку благодаря ей вырабатываются различные виды продукции для личного пользования, вследствие чего формируется один из важнейших компонентов материального благосостояния людей [1].

Основной деятельностью производственного предприятия текстильной промышленности является производственный процесс. Завершается этот процесс преобразованием исходных материалов и сырья в готовую продукцию. Логистический подход к управлению и организации производства уже давно доказал свою эффективность на практике. Однако на эффективность организации производственных процессов на предприятии текстильной промышленности с использованием принципов логистики могут оказывать влияние различные факторы риска, способные вывести систему из равновесия.

В общем виде производственный процесс предприятия текстильной промышленности включает в себя определенные этапы: планирование и подготовка производства; закупка сырья, материалов и полуфабрикатов; реализация или осуществление самого производственного процесса; распределение готовой продукции. На производственный процесс вне зависимости от его этапа оказывают определенное воздействие логистические факторы риска. Однако степень их влияния на различных этапах неодинакова.

Цель исследования заключалась в определении степени влияния логистических факторов риска на различных этапах процесса организации производства текстильной промышленности.

Методы исследования – мозговой штурм, метод экспертных оценок, экономико-статистические методы.

Исследование проводили в несколько этапов:

- разбиение производственного процесса предприятия текстильной промышленности на укрупненные этапы;
- выявление основных логистических факторов риска, способных оказать влияние на производственный процесс;
- оценка логистических факторов риска на каждом этапе производственного процесса методом экспертных оценок (шкала оценки от 0 до 10);
- определение среднего балла оценки логистических факторов риска каждого этапа производственного процесса (осуществлялось при помощи расчета средней арифметической оценки всех факторов по каждому этапу);
- выводы по результатам оценки влияния логистических факторов риска на этапы производственного процесса предприятия текстильной промышленности;
- рекомендации по минимизации влияния логистических факторов риска на производственный процесс предприятия текстильной промышленности.

В табл. 1 приведена оценка влияния логистических факторов риска на производственный процесс (ПП) предприятия текстильной промышленности.

Таблица 1

Этап производственного процесса	Логистические факторы риска	Оценка
Планирование и подготовка ПП – информационная и документальная подготовка	Коммерческие факторы риска	3
	Факторы риска стихийных бедствий и неблагоприятных условий транспортировки	0
	Факторы риска утраты имущества по причине политической нестабильности	0
	Факторы риска нарушений пожарной безопасности и техники безопасности	0
	Факторы риска хищений	5
	Экологические факторы риска	0
	Технические факторы риска	4
	Факторы риска низкой квалификации и халатности персонала, непосредственно участвующего в ПП	8
	Факторы риска низкой квалификации и халатности персонала контрагентов	8
	Информационные факторы риска	8
	Факторы агрессивности конкурентов	5
	Факторы риска ненадежности партнеров	5
Средний бал:		3,8
Закупка сырья, материалов и полуфабрикатов для ПП – выбор поставщиков, определение оптимальных размеров поставок, заключение договоров, закупка, доставка, складирование материалов и сырья	Коммерческие факторы риска	10
	Факторы риска стихийных бедствий и неблагоприятных условий транспортировки	7
	Факторы риска утраты имущества по причине политической нестабильности	3
	Факторы риска нарушений пожарной безопасности и техники безопасности	4
	Факторы риска хищений	6
	Экологические факторы риска	3
	Технические факторы риска	7
	Факторы риска низкой квалификации и халатности персонала, непосредственно участвующего в ПП	5
	Факторы риска низкой квалификации и халатности персонала контрагентов	5
	Информационные факторы риска	4
	Факторы агрессивности конкурентов	2
	Факторы риска ненадежности партнеров	10
Средний бал:		5,5
Реализация ПП – процесс преобразования предметов и средств труда в готовую продукцию	Коммерческие факторы риска	2
	Факторы риска стихийных бедствий и неблагоприятных условий транспортировки	3
	Факторы риска утраты имущества по причине политической нестабильности	3
	Факторы риска нарушений пожарной безопасности и техники безопасности	7
	Факторы риска хищений	6
	Экологические факторы риска	3
	Технические факторы риска	5
	Факторы риска низкой квалификации и халатности персонала, непосредственно участвующего в ПП	8
	Факторы риска низкой квалификации и халатности персонала контрагентов	3
	Информационные факторы риска	3
	Факторы агрессивности конкурентов	0
	Факторы риска ненадежности партнеров	0
Средний бал:		3,6
Распределение – процесс реализации готовой продукции	Коммерческие факторы риска	10
	Факторы риска стихийных бедствий и неблагоприятных условий транспортировки	7
	Факторы риска утраты имущества по причине политической нестабильности	3
	Факторы риска нарушений пожарной безопасности и техники безопасности	4
	Факторы риска хищений	6
	Экологические факторы риска	3
	Технические факторы риска	7
	Факторы риска низкой квалификации и халатности персонала, непосредственно участвующего в ПП	5
	Факторы риска низкой квалификации и халатности персонала контрагентов	5
	Информационные факторы риска	5
	Факторы агрессивности конкурентов	10
	Факторы риска ненадежности партнеров	8
Средний бал:		5,8

В результате исследования было выявлено, что логистические факторы риска оказывают влияние на всех этапах производственного процесса, в том числе и в процессе производства продукции. Однако наибольшее влияние они оказывают на этапе закупки сырья и на этапе распределения готовой продукции. Следовательно, управление логистическими факторами риска должно носить непрерывный характер. В целях повышения эффективности процессов организации производства на предприятиях текстильной промышленности целесообразно будет применение следующих принципов управления логистическими факторами риска производственных процессов:

- применение превентивного подхода к управлению логистическими факторами риска предприятиями текстильной промышленности в процессе организации производства (управление факторами, которые предшествуют рисковому состоянию);

- постоянный мониторинг и актуализация логистических факторов риска, негативно влияющих на производственный процесс предприятия текстильной промышленности;

- управление логистическими факторами риска на всех этапах производственного процесса предприятия текстильной промышленности;

- формирование определенных организационных условий, способствующих эффективному риск-менеджменту на предприятии;

- постоянное информационное и методическое обеспечение процесса управления логистическими факторами риска;

- наличие квалифицированных трудовых ресурсов, способных повышать эффек-

тивность организации производства предприятия текстильной промышленности с учетом логистических факторов риска.

ВЫВОДЫ

Предложенный подход к минимизации влияния логистических факторов риска на процесс организации производства на предприятии текстильной промышленности является системным, комплексным, интегрирующим все этапы производственного процесса. Управление логистическими факторами риска предприятия текстильной промышленности ставит акцент на опасных для производственного процесса моментах и предполагает использование в совокупности инструментов и методов риск-менеджмента и организации производства.

ЛИТЕРАТУРА

1. Ловкова Е.С., Аничкина О.А., Илюхина С.С. Развитие малого предпринимательства в текстильной промышленности // Изв. вузов. Технология текстильной промышленности. – 2017, № 3. С.73...76.

2. Моргунова Н.В. Роль менеджмента проектов в модернизации текстильной промышленности России // Изв. вузов. Технология текстильной промышленности. – 2014, №4. С.86...90.

REFERENCES

1. Lovkova E.S., Anichkina O.A., Ilyuhina S.S. Razvitiye malogo predprinimatel'stva v tekstil'noj promyshlennosti // Izv. vuzov. Tehnologija tekstil'noj promyshlennosti. – 2017, № 3. S.73...76.

2. Morgunova N.V. Rol' menedzhmenta proektov v modernizacii tekstil'noj promyshlennosti Rossii // Izv. vuzov. Tehnologija tekstil'noj promyshlennosti. – 2014, №4. S.86...90.

Рекомендована кафедрой менеджмента и маркетинга ВлГУ имени А.Г. и Н.Г. Столетовых. Поступила 18.08.17.