

**МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПОВЫШЕНИЮ
УРОВНЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ
ПРЕДПРИЯТИЙ ТЕКСТИЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

**MEASURES TO IMPROVE
THE LEVEL OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT
TEXTILE ENTERPRISES**

А.В. ВОРОТЫНЦЕВА, А.Н. СОВА
A.V. VOROTYNTSEVA, A.N. SOVA

(Воронежский государственный технический университет,
Воронежский государственный университет)
(Voronezh State Technical University,
Voronezh State University)
E-mail: allslavin@mail.ru, ugu-ugu83@rambler.ru

В статье авторы представляют устойчивое развитие предприятий отрасли текстильной промышленности – как процесс согласования краткосрочных индивидуальных и групповых интересов со стратегическими требованиями внутреннего функционирования и взаимодействия с внешней средой в длительном интервале времени. При рассмотрении возможности обеспечения устойчивого развития с практической точки зрения предлагается в качестве способов формирования необходимого уровня устойчивости и развития применять бизнес-трансформации в области управления деятельностью организаций (аутсорсинг) и совершенствовать производственную составляющую на основе принципов "системы бережливого производства".

In the article the authors present the sustainable development of textile industry enterprises as the process of coordinating short-term individual and group interests with the strategic requirements of internal functioning and interaction with the external environment in a long time interval. When considering the possibility of ensuring sustainable development, from the practical point of view, it is proposed to apply business transformations in the field of managing the activities of organizations (outsourcing) as a means of forming the necessary level of sustainability and development and to improve the production component based on the principles of the "lean manufacturing system".

Ключевые слова: устойчивое развитие, управление деятельностью предприятия, аутсорсинг, производственная составляющая, повышение уровня устойчивого развития, система бережливого производства.

Keywords: sustainable development, enterprise management, outsourcing, production component, increasing the level of sustainable development, lean manufacturing system.

В современных условиях действия санкционных ограничений в отношении нашей

страны, обусловивших необходимость смещения вектора развития российской эконо-

мической политики в сторону импортозамещения, особую значимость приобретает поиск способов обеспечения эффективного изменения управленческих и технологических процессов в отраслях перерабатывающей промышленности, к которым относится и сфера текстильного производства. Заметим, что сегодня многие текстильные предприятия находятся в ситуации дефицита капитальных ресурсов на развитие и модернизацию. В связи с этим считаем, что стартовой точкой формирования устойчивого развития упомянутых выше хозяйствующих субъектов может стать применение некоторых относительно малозатратных методов.

С нашей точки зрения, экономически устойчивое развитие организации – это изменения системы факторов производственного, финансового и социального характера с целью возможности придания им функции самонастраивания, которое заключается в способности независимо от внешних воздействий и внутреннего состояния организации за счет взаимной оптимизации структуры и связей обеспечивать функционирование и устойчивость, финансовую и производственно-технологическую активность, а также развитие и рост для достижения поставленной цели [1].

Иными словами, устойчивое развитие следует представлять как возможность улучшения всех показателей деятельности предприятий текстильной отрасли при обеспечении отсутствия нарушений равновесных взаимосвязей (то есть минимизация рисков и угроз) между требованиями внутреннего и внешнего взаимодействия. Соответственно, предлагается использовать способы и инструменты содействия устойчивому развитию рассматриваемых организаций, учитывая четыре основных сферы: трансформации в области управления деятельностью организаций, совершенствование кадровой составляющей, совершенствование производственной составляющей, изменения в финансовой среде [2].

В процессе функционирования организации взаимосвязи, проявляющиеся в ин-

формационном обмене в ходе минимизации рисков ситуаций (основные принципы и положения методического подхода к выявлению вероятности их наступления представлены в [3]), будем называть межпоточковыми взаимодействиями. Управление же устойчивым развитием предприятия текстильной сферы, ввиду своей многоплановости, степени охвата и влияния на его деятельность, не подпадает под специфику ни одного из потоков, а будет представлять собой межпоточковый аспект. Во всем многообразии существующих взаимосвязей он станет пересекаться со всеми основными потоками, и так или иначе контролировать межпоточковые взаимодействия с точки зрения их устойчивого существования. При чем главная роль в этом процессе отводится службе экономической безопасности, деятельность которой направлена на стабилизацию положения предприятия и создание предпосылок для устойчивого развития (рис.1 – потоковая модель деятельности организации в ходе обеспечения ее устойчивого развития) [4].

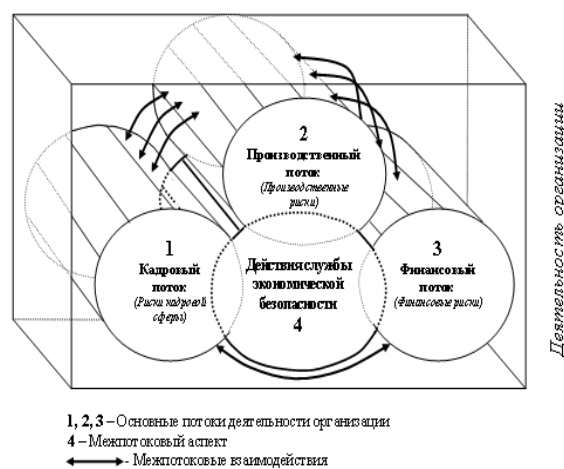


Рис. 1

В рамках потоковой модели в качестве одного из способов повышения устойчивости развития хозяйствующих субъектов текстильной промышленности считаем возможным осуществлять эффективное управление их деятельностью на основе применения схемы аутсорсинга (рис. 2 – классическая схема аутсорсинга [5]).

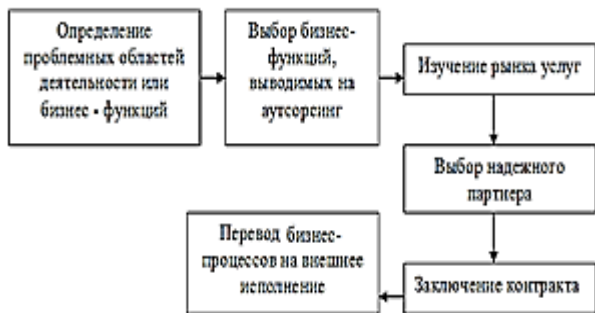


Рис. 2

Учитывая этимологическое происхождение слова "outsourcing" и опираясь на существующие характеристики данного термина, полагаем, что аутсорсинг с позиций обеспечения устойчивого развития предприятий текстильной промышленности представляет собой перевод части вспомогательных видов деятельности, связанных с ними рисков и угроз, и ответственности за их снижение на внешних исполнителей (то есть внешним специализированным компаниям на договорной основе). Причем передача части бизнес-функций на внешнее исполнение является одновременно приемом минимизации количества рисков ситуаций как материального, так и нематериального характера в рамках производственного процесса и позволит повысить устойчивость развития за счет реализации управленческой функции маркетинга (чего очень не достает отечественным компаниям текстильной сферы).

Однако, чтобы аутсорсинг мог стать эффективным методом управления устойчивым развитием конкретной организации, необходимо разобраться, какие бизнес-функции/процессы, а точнее, связанные с ними риски и ответственность за их минимизацию нужно отдавать на внешнее исполнение. Для этого деятельность хозяйствующих субъектов рассматривается с точки зрения совокупности рисков и угроз, объединенных по сферам возникновения в форме соответствующих потоков [6]. Иными словами, в рамках предприятия текстильной отрасли все бизнес-процессы локализуются по секторам деятельности, и соответственно происходит деление на основные и второстепенные функции. Для каждой неосновной области деятельности определяются

объемы финансовых потребностей. После такого ранжирования выделяются сферы, которые требуют наибольших затрат. Далее руководители и учредители принимают решение о необходимости снижения этих финансовых расходов через передачу проблемных бизнес-функций сторонним фирмам. Затем анализируется рынок предлагаемых различными компаниями услуг по аутсорсингу и определяется наиболее подходящий партнер, с которым заключается договор. Причем для того, чтобы такое сотрудничество было выгодно обоим участникам, отношения необходимо строить на долгосрочной основе, а стратегия развития конкретных бизнес-процессов, отданных на аутсорсинг, должна вписываться в общую концепцию функционирования организации-клиента. После перевода областей деятельности на внешнее исполнение происходит смена ответственного лица, им является уже не конкретный сотрудник текстильной организации-клиента, а вся компания, которой передана бизнес-функция [7].

Заметим, в настоящее время в российском бизнесе текстильной направленности такая организация внутренних процессов не имеет широкого распространения, поскольку владельцы боятся потерять контроль, а многие просто не знают основных принципов аутсорсинга. Вследствие этого, отечественные предприятия существенно проигрывают даже на внутреннем рынке текстильного производства иностранным высокоспециализированным компаниям, прежде всего из Юго-Восточной Азии.

Реализация предлагаемой системы управления и организацией, и ее деятельностью во многом зависит от такого важного составного элемента, как трудовые ресурсы. Поэтому, применяя представленную схему, необходимо оценить, как она будет воспринята персоналом, выступающим одновременно и источником рисков, и объективным инструментом обеспечения устойчивого развития.

Одним из интересных современных способов управления производством, в том числе приводящим к трансформациям в кадровой и финансовой составляющих, служит

"система бережливого производства", которая отражает произошедшие изменения в

подходах к способам организации оперативной деятельности.

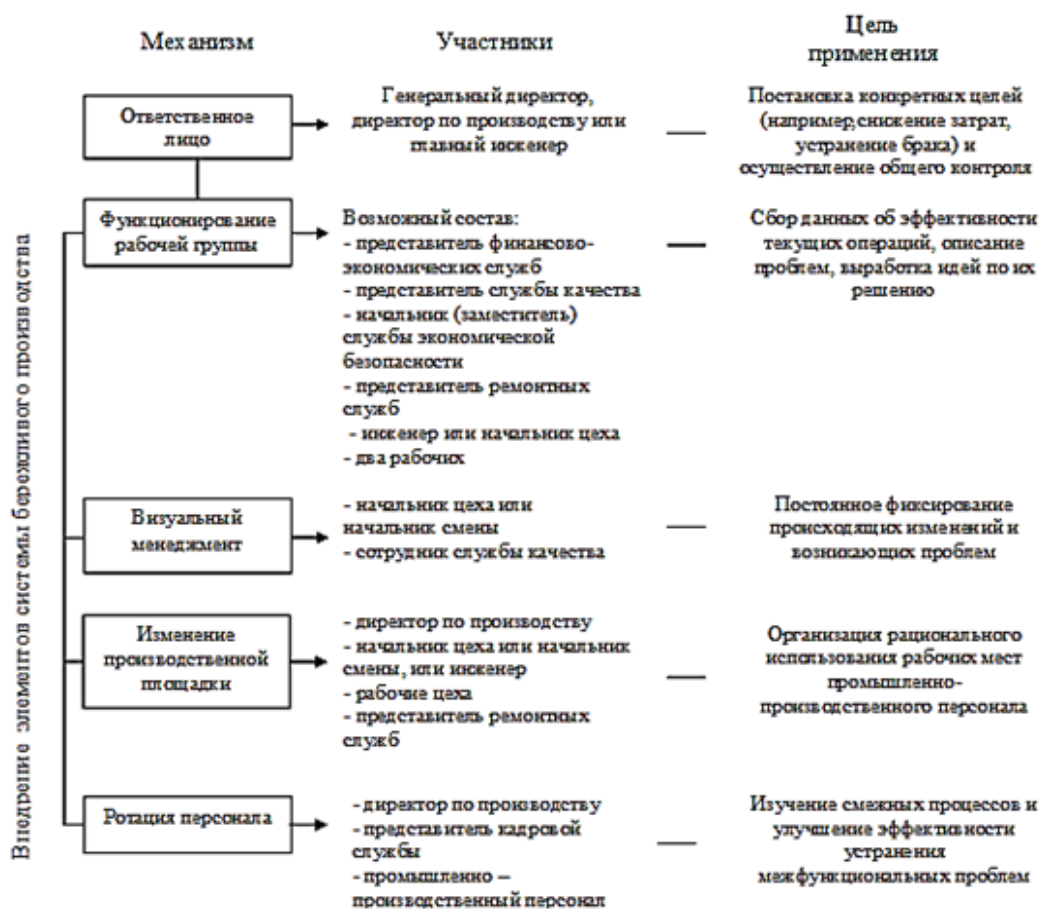


Рис. 3

Под "системой бережливого производства" понимается система принятия управленческих решений, направленных на устранение действий в рамках бизнес-процессов, снижающих добавленную ценность производимых текстильных товаров, реализация которых позволяет минимизировать риски производственной сферы (прежде всего уменьшить затраты и повысить эффективность управления качеством создаваемой продукции) [8] (рис. 3 – внедрение элементов системы бережливого производства для российских организаций текстильной промышленности).

ВЫВОДЫ

1. Авторский подход к пониманию сути процессов управления устойчивым разви-

тием, модели и мероприятия – это попытка в условиях системного кризиса, продолжающегося в текстильной промышленности (когда происходит постоянная и затянувшаяся апелляция к помощи госструктур), предложить возможные варианты самовосстановления и саморазвития хозяйствующих субъектов данной отрасли.

2. Предлагаемые к применению схема аутсорсинга и система бережливого производства как мероприятия по повышению уровня устойчивого развития предприятий текстильной сферы за счет реализации управленческого потенциала позволят им попробовать побороться с иностранными контрагентами, хотя бы за внутренний российский рынок текстильной продукции.

1. *Воротынцева А.В.* Обеспечение устойчивого развития предприятия на основе формирования механизма экономической безопасности (на примере предприятий промышленности строительных материалов): Дис.... канд. экон. наук. – Воронеж: ВГТА, 2010.

2. *Сова А.Н.* Совершенствование управления экономической устойчивостью промышленных предприятий (на примере предприятий химической промышленности): Дис.... канд. экон. наук. – Воронеж: ВГТА, 2010.

3. *Шульгина Л.В., Гасилов В.В., Воротынцева А.В.* Устойчивое развитие и экономическая безопасность предприятия. – Воронеж: ВГТА, 2009.

4. *Гасилов В.В., Воротынцева А.В., Сова А.Н.* Управление экономической безопасностью организаций. – Воронеж: ИПЦ ВГУ, 2017.

5. *Сова А.Н.* Аутсорсинг как способ экономического взаимодействия в мировой промышленности // Научный журнал "Панорама". – 2012, №2.

6. *Воротынцева А.В., Шibaева М.А., Околева Э.Ю.* Формирование механизма экономической безопасности как инструмента обеспечения его устойчивого развития // Фундаментальные исследования. – 2015, № 7 (часть 3).

7. *Шульгина Л.В., Гасилов В.В., Сова А.Н.* Управление экономической устойчивостью промышленных предприятий. – Воронеж: ВГТА, 2010.

8. *Воротынцева А.В., Коновальчук И.Е., Сова А.Н.* Взаимосвязь устойчивого развития и экономической безопасности предприятия в современной экономической ситуации // Сб. тр. VI Междунар. научн.-практ. конф.: "Православный ученый в современном мире", 24-30 июля 2017 г. – Севастополь, Воронеж. – Научная книга, 2017.

1. *Vorotynceva A.V.* Obespechenie ustojchivogo razvitija predpriyatija na osnove formirovanija mehanizma jekonomicheskoy bezopasnosti (na primere predpriyatij promyshlennosti stroitel'nyh materialov): Dis.... kand. jekon. nauk. – Voronezh: VGTA, 2010.

2. *Sova A.N.* Sovershenstvovanie upravlenija jekonomicheskoy ustojchivost'ju promyshlennyh predpriyatij (na primere predpriyatij himicheskoy promyshlennosti): Dis.... kand. jekon. nauk. – Voronezh: VGTA, 2010.

3. *Shul'gina L.V., Gasilov V.V., Vorotynceva A.V.* Ustojchivoe razvitie i jekonomicheskaja bezopasnost' predpriyatija. – Voronezh: VGTA, 2009.

4. *Gasilov V.V., Vorotynceva A.V., Sova A.N.* Upravlenie jekonomicheskoy bezopasnost'ju organizacij. – Voronezh: IPC VGU, 2017.

5. *Sova A.N.* Outsorsing kak sposob jekonomicheskogo vzaimodejstvija v mirovoj promyshlennosti // Nauchnyj zhurnal "Panorama". – 2012, №2.

6. *Vorotynceva A.V., Shibaeva M.A., Okolelova Je.Ju.* Formirovanie mehanizma jekonomicheskoy bezopasnosti kak instrumenta obespechenija ego ustojchivogo razvitija // Fundamental'nye issledovanija. – 2015, № 7 (chast' 3).

7. *Shul'gina L.V., Gasilov V.V., Sova A.N.* Upravlenie jekonomicheskoy ustojchivost'ju promyshlennyh predpriyatij. – Voronezh: VGTA, 2010.

8. *Vorotynceva A.V., Konoval'chuk I.E., Sova A.N.* Vzaimosvjaz' ustojchivogo razvitija i jekonomicheskoy bezopasnosti predpriyatija v sovremennoj jekonomicheskoy situacii // Sb. tr. VI Mezhdunar. nauchn.-prakt. konf.: "Pravoslavnyj uchenyj v sovremennom mire", 24-30 ijulja 2017 g. – Sevastopol', Voronezh. – Nauchnaja kniga, 2017.

Рекомендована кафедрой экономики и основ предпринимательства ВГТУ. Поступила 10.10.18.