

**ПРИНЦИПЫ ОРГАНИЗАЦИИ
ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ В ЦЕЛЯХ ПОВЫШЕНИЯ
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**THE PRINCIPLES OF ORGANIZATION
OF PRODUCTION PROCESSES IN ORDER TO INCREASE
THE ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE**

А.Б. ПЕТРУХИН, Н.М. ФИЛИМОНОВА, Н.В. КАПУСТИНА
A.B. PETRUKHIN, N.M. FILIMONOVA, N.V. KAPUSTINA

(Ивановский государственный политехнический университет,
Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых,
Российский университет транспорта (МИИТ),
Российский новый университет)
(Ivanovo State Polytechnical University,
Vladimir State University named after Alexander and Nikolai Stoletovs,
Russian University of Transport (MIIT),
Russian New University)

E-mail: prorekt-nr@ivgpu.com, natal_f@mail.ru, kuzminova_n@mail.ru

В статье проведен анализ развития текстильных и смежных с ними производств в условиях экономических санкций, рассмотрены основные принципы организации производства, предложены новые принципы организации производственных процессов, нацеленных на повышение экономической безопасности предприятия.

In the article the analysis of development of the textile and allied industries in the face of economic sanctions, the basic principles of organization of production, proposed new principles of organization of production processes aimed at improving the economic security of the enterprise.

Ключевые слова: импортозамещение, экономические санкции, принципы организации производства, развитие текстильной промышленности.

Keywords: import substitution, economic sanctions, principles of organization of production, the development of the textile industry.

Переход России от плановой экономики к рыночной сопровождался глубоким кризисом, который проявился достаточно остро именно для предприятий текстильной промышленности и регионов, где они располагаются. Вследствие несформированного таможенного законодательства в тот период в страну хлынул поток дешевых зарубежных товаров, продаваемых зачастую по демпинговым ценам. В результате этих событий уровень экономической безопасности отечественного текстильного производства оказался очень низким, а само производство неконкурентоспособным, что привело к резкому его сокращению. Упадок значительно ус-

ложнил ситуацию в обществе и в регионах концентрации текстильной промышленности, спровоцировал серьезный политический и экономический кризис. Необходима оперативная реакция на изменение внешних условий, которые сейчас меняются все быстрее и быстрее [1].

Предприятие текстильной промышленности, как и любое другое промышленное предприятие, в процессе своей деятельности нуждается в постоянном развитии, которое предполагает достижение поставленных перед ним целей с учетом его изначального состояния и условий конкурентной среды. Развитие предприятия текстильной промыш-

ленности подразумевает не только количественные изменения, но и качественные.

Для предприятий текстильной и смежной с ней промышленности уровень экономической безопасности имеет очень важное значение. Это связано с тем, что задействованный достаточно активно их потенциал является стабилизирующим, основополагающим фактором организационного развития в условиях кризиса, гарантирующим его экономический рост и поддержание его экономической безопасности.

В каждой системе очень важна работа целого – это итог динамического равновесия и роста, интеграции и приспособления, а не простейшей технической эффективности [5].

В литературе в основном принято разделять пути развития предприятий на два основных: интенсивное и экстенсивное. Последнее предполагает развитие лишь с помощью количественного расширения производства. А первое определяет развитие предприятия не только количественно, но и качественно, то есть при помощи развития технологической составляющей, повышения квалификации персонала. По мнению авторов, именно первый путь и следует называть организационным развитием, а второй следует определять лишь как количественный рост производства.

Таким образом, руководитель, определяя путь развития предприятия текстильной промышленности в целях обеспечения его экономической безопасности, должен для себя четко уяснить, что он хочет получить в результате модернизации процесса организации производства: количественный рост производства или его организационное развитие? Важным моментом здесь является четкая оценка нынешнего уровня экономической безопасности и положения предприятия в конкретный временной интервал относительно целей в отношении эффективности организации производственного процесса и определении пути достижения этих целей. Пути развития, цели и задачи организации производственного процесса на предприятии текстильной промышленности совместно со стратегиями определяют направления их развития. Вектор развития организации производственного про-

цесса должен быть направлен на правильное моделирование ситуации, выявление необходимости изменений, следовательно, способствовать разработке стратегии развития и в дальнейшем ее реализации.

Введение экономических санкций замедлило рост производства в РФ. Однако данные официальной статистики об объеме отгруженных товаров текстильных и смежных с ним производств на душу населения свидетельствуют о росте продукции текстильной промышленности. Так, например, в 2013 г. этот показатель составил 3,74 тыс. руб. на человека, в 2014 г. – 3,77 тыс. руб. на человека, а в 2015 г. – 4,54 тыс. руб. на человека [2]. Таким образом, если в 2014 г. рост практически отсутствовал, всего лишь на 0,03 тыс. руб. на человека, то в 2015 г. рост исследуемого показателя составил 0,77 тыс. руб. на человека. Замедление роста исследуемого показателя в 2014 г. было вызвано, скорее всего, отсутствием материалов, комплектующих, которые попали под ответные санкции РФ, и предприятиям текстильной промышленности необходимо было время найти новых поставщиков или наладить собственное производство данных комплектующих.

Следовательно, стоит отметить, что введение ответных экономических санкций РФ оказывает положительный эффект на развитие производства предприятий текстильной промышленности в РФ, что подтверждают и данные официальной статистики, несмотря на то, что изначально был временный застой.

Экономический механизм управления в производственном процессе представляет собой совокупность экономических мероприятий, воздействующих на объект управления. Важными элементами экономического механизма являются: планирование, экономическое стимулирование, финансирование, ценообразование, налогообложение, кредитование и т.д. [3].

Один из основополагающих моментов в повышении эффективности организации производственных процессов в целях экономической безопасности предприятия – это соответствие принципам организации производства.

Изучая мнение различных авторов, стоит отметить, что часть авторов выделяют следу-

ющие принципы организации производства – пропорциональность, непрерывность, параллельность, прямоочность и ритмичность [6]. Кондратьева М.Н., Баландина Е.В. к принципам организации производства относят – специализацию, пропорциональность, параллельность, прямоочность, непрерывность, ритмичность, автоматичность, профилактику и гибкость [4].

Перечисленные выше принципы способны обеспечить рост эффективности производственного процесса, гарантируя ритмичность производства и выполнение плана, уменьшение длительности производственного цикла продукции.

В качестве основных направлений повышения эффективности организации производственных процессов в целях повышения экономической безопасности предприятий следует дополнить предлагаемые в литературе принципы организации производства следующими принципами:

- экологичность подразумевает внедрение безопасных для природы и жизни человека технологий. Данный принцип очень важен, так как внедрение современных систем качества предполагает и экологичность применяемых производственных технологий (ГОСТ Р ИСО 14024–2000);

- природоёмкость предполагает максимально эффективное использование природных ресурсов, в том числе применение ресурсов и энергосберегающих и безотходных технологий;

- экономическая целесообразность подразумевает организацию производственных процессов с максимальным экономическим эффектом;

- логистичность предполагает планирование производственного процесса на основании маркетинговых исследований.

ВЫВОДЫ

Применение рассмотренных в данной статье принципов организации производственных процессов на предприятиях текстильной промышленности и смежных с ней отраслями позволит увеличить уровень про-

изводственного потенциала, защитив от прямых и косвенных угроз, и тем самым повысить экономическую безопасность предприятия.

ЛИТЕРАТУРА

1. Аничкина О.А. Проблемы развития региональных сельскохозяйственных территорий // Экономика, социология и право. – 2014, № 3. С. 15...18.
2. Бездудная А.Г., Грачев С.А., Гундорова М.А., Фраймович Д.Ю., Холодная А.К. Анализ уровня межрегиональной дифференциации развития текстильных и смежных с ними производств в РФ // Изв. вузов. Технология текстильной промышленности. – 2017, № 3. С. 42...46.
3. Гончаров А.Ю., Сироткина Н.В. Механизм управления сбалансированным развитием регионов с доминирующими видами экономической деятельности // Изв. вузов. Технология текстильной промышленности. – 2015, № 4. С. 35...42
4. Кондратьева М.Н., Баландина Е.В. Экономика и организация производства. – Ульяновск: УлГТУ, 2013.
5. Кузнецов Ю.В. Теория организации. – СПб.: Изд-во Петерб. ун-та, 2006. С. 13.
6. Постолова М.А., Грязнова Н.Л. Организация производства на предприятиях отрасли. – 2-е изд., перераб. и доп. – Кемерово: Кемеровский технолог. ин-т пищевой промышленности, 2008.

REFERENCES

1. Anichkina O.A. Problemy razvitiya regional'nykh sel'skokhozyaystvennykh territoriy // Ekonomika, sotsiologiya i pravo. – 2014, № 3. S. 15...18.
2. Bezdudnaya A.G., Grachev S.A., Gundorova M.A., Framovich D.Yu., Kholodnaya A.K. Analiz urovnya mezhregional'noy differentsiatsii razvitiya tekstil'nykh i smezhnykh s nimi proizvodstv v RF // Izv. vuzov. Tekhnologiya tekstil'noy promyshlennosti. – 2017, № 3. S.42...46.
3. Goncharov A.Yu., Sirotkina N.V. Mekhanizm upravleniya sbalansirovannym razvitiem regionov s dominiruyushchimi vidami ekonomicheskoy deyatelnosti // Izv. vuzov. Tekhnologiya tekstil'noy promyshlennosti. – 2015, № 4. S. 35...42
4. Kondrat'eva M.N., Balandina E.V. Ekonomika i organizatsiya proizvodstva. – Ulyanovsk: UIGTU, 2013.
5. Kuznetsov Yu.V. Teoriya organizatsii. – SPb.: Izd-vo Peterb. un-ta, 2006. S. 13.
6. Postolova M.A., Gryaznova N.L. Organizatsiya proizvodstva na predpriyatiyakh otrasli. – 2-e izd., pererab. i dop. – Kemerovo: Kemerovskiy tekhnolog. in-t pishchevoy promyshlennosti, 2008.

Рекомендована кафедрой организации производства и городского хозяйства ИВГПУ. Поступила 27.11.17.