

**УПРАВЛЕНИЕ ДОХОДНЫМ ПОТЕНЦИАЛОМ
КЛАСТЕРООБРАЗУЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ
ИВАНОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

**INCOME POTENTIAL MANAGEMENT
OF THE CLUSTER-FORMING ENTERPRISES
OF IVANOV REGION**

А.И. УТКИН, С.Н. СПЕРАНСКИЙ

A.I. UTKIN, S.N. SPERANSKY

(Ивановский филиал Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова)

(Ivanovo branch of Russian University of Economics named after G.V. Plekhanov)

E-mail: lexcosterwaldau@mail.ru

Для снижения риска банкротства кластерообразующих предприятий Ивановской области необходима разработка политики управления доходным потенциалом данных организаций. В статье рассмотрена проблема однозначной идентификации кластерообразующих предприятий. В результате сравнительного анализа, проведенного по установленным параметрам идентификации, к категории кластерообразующих отнесены пять наиболее эффективных текстильных и швейных предприятий региона. Представлена конфликтная модель проблемных ситуаций доходного потенциала кластерообразующих предприятий, вызываемых влиянием негативных факторов инвестирования. С использованием метода составления функционально-логической матрицы сформулированы основные направления воздействия на доходный потенциал выявленных кластерообразующих предприятий.

To reduce the risk of bankruptcy of the cluster-forming enterprises of Ivanovo region, it is necessary to develop a policy for income potential management of these organizations. The article raises the problem of certain identification of the cluster-forming enterprises. As a result of the comparative analysis carried out according to the established parameters of identification, the five most effective textile and garment enterprises of the region are classified as cluster-forming. The conflict model of the income potential problems of the cluster-forming enterprises caused by the influence of negative investment factors is presented. The main directions of influence on the income potential of the identified cluster-forming enterprises are formulated using the functional-logical matrix.

Ключевые слова: Ивановская область, текстильная и швейная промышленность, кластерообразующие предприятия, доходный потенциал предприятий, доходы регионального бюджета, бюджетный процесс, факторы инвестирования, конфликтная модель.

Keywords: Ivanovo region, textile and garment industry, cluster-forming enterprises, income potential of the enterprises, incomes of the regional budget, budget process, investment factors, conflict model.

Наблюдаемый в настоящее время упадок текстильной и швейной промышленности Ивановской области, характеризующийся низкой капитализацией и постепенной ликвидацией предприятий, выступает одной из главных причин неустойчивости регионального бюджета и существования спектра рисков невыполнения запланированных показателей доходов. В связи с отсутствием большого количества высокоэффективных организаций текстильно-промышленный кластер опирается на функционирование наиболее крупных и жизнеспособных предприятий, являющихся по отношению к региону кластерообразующими и вносящих наибольший вклад в формирование доходной части областного бюджета. Для профилактики негативных тенденций, ведущих к банкротству организаций и несостоятельности бюджета, необходима разработка политики управления доходным потенциалом кластерообразующих предприятий, возможная лишь при их однозначной идентификации.

Согласно некоторым положениям, изложенным в исследованиях [1...6], принад-

лежность к кластерообразующим предприятиям определяется возможностями самостоятельного формирования и "навязывания" рыночных тенденций для воздействия на источники доходов региональных бюджетов, что в современных условиях нельзя считать приемлемым. Зарубежные экономисты в этом вопросе наибольшее внимание уделяют восприимчивости к изменениям фискальной политики государства и способности переносить наметившиеся тенденции в производственную среду других организаций [7...9].

При проведении сравнительного анализа одиннадцати наиболее эффективных текстильных и швейных организаций Ивановской области в целях идентификации кластерообразующих предприятий использовались четыре основных параметра, охватывающих область соприкосновения деятельности данных компаний и бюджетного процесса (табл. 1 – рейтинг типовых текстильных и швейных предприятий Ивановской области по уровню конкурентоспособности (декабрь 2017 г.) [10]).

Т а б л и ц а 1

№ п/п	Название предприятия	Параметры идентификации кластерообразующих предприятий				Оценка лидерства в отрасли
		способность влиять на направления и перспективы развития отрасли	возможность централизации финансовых источников	способность влиять на уровень результативности отрасли	способность внедрять инновации в отрасль	
1	ООО "Космо-Текс"	+	-	+	-	удовл.
2	ОАО ХБК "Шуйские ситцы"	+	+	+	+	отл.
3	ООО "ТДЛ Текстиль"	-	-	+	-	неуд.
4	АО "Полет" Ивановский парашютный завод	+	+	+	+	отл.
5	ЗАО "Ивановоискож"	+	+	+	+	отл.
6	ПАО Швейная фирма "Айвенго"	+	+	+	+	отл.
7	ООО "Ивановская текстильная компания"	+	+	-	-	удовл.
8	ООО Текстильная компания "Русский Дом"	+	-	-	-	неуд.
9	ООО "Тейковская швейная фабрика"	+	+	+	+	отл.
10	ООО "Текстиль-Торг"	+	-	-	-	неуд.
11	ООО "Меркурий"	+	-	-	-	неуд.

П р и м е ч а н и е. Сравнительный анализ проведен по данным интервью экспертов Общественной палаты Ивановской области за ноябрь-декабрь 2017 г. [11].

Применение метода экспертных оценок позволило отнести к кластерообразующим предприятиям Ивановской области следующие организации: ОАО ХБК "Шуйские ситцы", АО "Полет" Ивановский парашютный завод, ЗАО "Ивановоискож", ПАО Швейная фирма "Айвенго", ООО "Тейковская швейная фабрика". По мнению экспертов [11], все пять предприятий полностью соответствуют указанным в таблице параметрам идентификации и являются наиболее жизнеспособными в условиях неэффективности остальных фирм. Следует отметить, что их продукция уже давно зарекомендовала себя на рынке, пользуясь значительным спросом.

Дестабилизирующее воздействие на финансовое состояние предприятий, способное привести к риску банкротства, оказывают два негативных фактора инвестирования [12...13]:

- недостаток трансформирующихся в инвестиции сбережений (ведет к истощению финансовых ресурсов предприятий и уменьшению объема реализуемой продукции при недостаточном уровне удовлетворения инвестиционных потребностей);

- высокая концентрация структурных преобразований (ведет к резкому сокращению числа действующих предприятий, негативным последствием рыночной конкуренции и возникновению режима неустойчивого регионального развития).

Несмотря на отрицательные последствия влияния негативных факторов, за последние три года финансовая деятельность пяти отобранных предприятий отличалась достижением наивысших показателей финансовых результатов и высоких темпов аккумуляции финансовых ресурсов. По этой причине выполнение данными организациями роли кластерообразующих предприятий позволит им перенести тенденции накопления ресурсов в экономику региона, что обеспечит достижение необходимого компромисса между развитием доходного потенциала компаний и формированием доходной части регионального бюджета.

На основании вышеизложенного модель проблемных ситуаций доходного потенциала кластерообразующих предприятий может быть построена в парадигме кон-

фликтно-компромиссного подхода, позволяющего раскрыть специфику противоречий и их решений при взаимодействии негативных факторов инвестирования и составляющих бюджетного процесса [14...15]. В данном случае использование конфликтно-компромиссного подхода, предназначенного для выявления управленческих дисфункций в экономических системах, предполагает обнаружение конфликтных (пограничных) зон, при достижении которых процесс взаимодействия негативных факторов и доходного потенциала предприятий осуществляет переход от фазы компромисса (адаптивной эффективности) к фазе конфликта (дисфункции), сопровождающейся возникновением проблем, и наоборот. Модель сохраняет состояние равновесия до момента наступления первой конфликтной зоны, а затем обретает синусоидную форму. При этом минимальная точка фазы спада (конфликта) отражает наибольший риск банкротства кластерообразующих предприятий и неэффективность исполнения доходной части регионального бюджета, а максимальная точка фазы подъема (компромисса) – необходимое согласие между развитием доходного потенциала компаний и исполнением бюджетных доходов (возможности сочетания финансовой устойчивости организаций и профицита регионального бюджета). Следует отметить, что проблемы укрепления доходного потенциала предприятий и доходной части бюджета, возникающие под влиянием негативных факторов инвестирования, проявляются как в фазах конфликта, так и в фазах компромисса, вызывая непредсказуемые последствия. В связи с этим данную модель правомерно в целом считать конфликтной и не имеющей окончательного завершения.

В конфликтных зонах часто образуются не сами проблемы обеспечения кластерообразующих предприятий и регионального бюджета доходами, а наиболее вероятные предпосылки (тенденции) их возникновения, что определяет необходимость принятия региональным правительством управленческих решений по нивелированию негативных факторов инвестирования еще на стадии зарождения проблем [16], [17]. Сценарное

прогнозирование позволяет предугадывать позиционирование предпосылок возникновения проблем в конфликтных зонах относительно фаз конфликта и компромисса в бесконечном диапазоне. Для отображения взаимосвязи негативных факторов инвестирования и данных предпосылок использован авторский метод [12], основанный на прое-

цировании векторов экономического воздействия факторов в плоскость текущего состояния конфликтных зон бюджетного процесса (рис. 1 – конфликтная модель проблемных ситуаций доходного потенциала кластерообразующих предприятий Ивановской области).

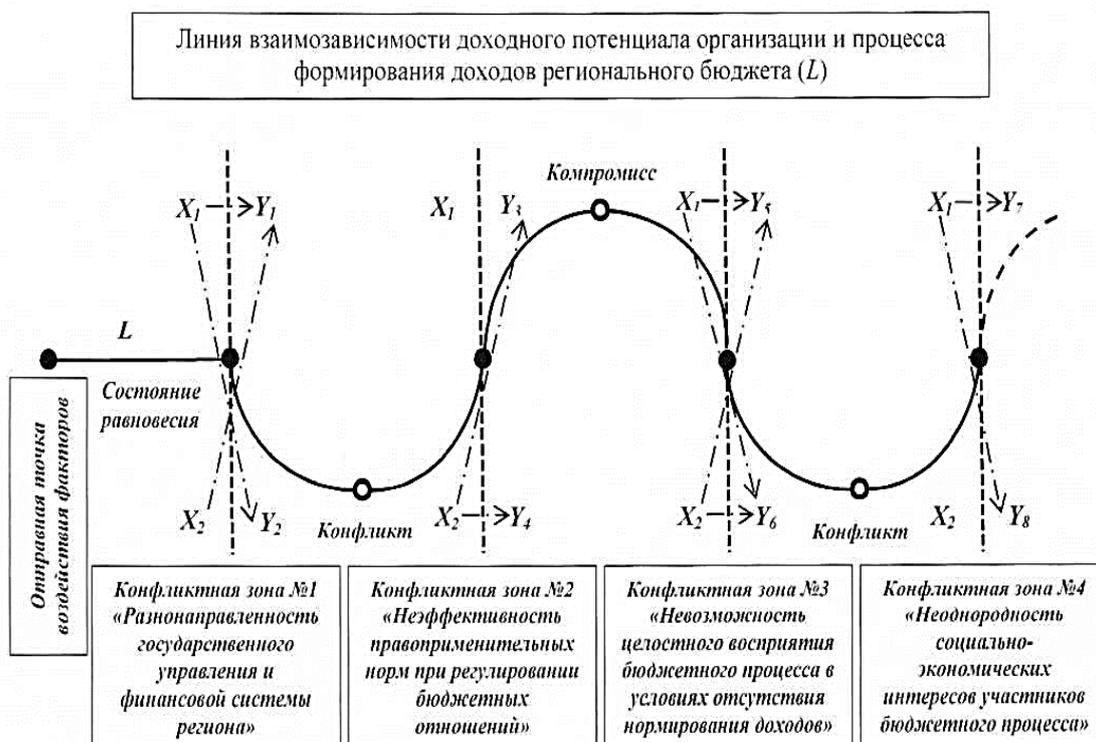


Рис. 1

Под влиянием негативных факторов (недостатка трансформирующихся в инвестиции сбережений (X_1) и высокой концентрации структурных преобразований (X_2)) в конфликтной зоне №1 возникают предпосылки проблем наращивания предприятиями долговых обязательств (Y_1) и отсутствия бюджетных средств для решения местных вопросов (Y_2). В процессе формирования предпосылок одновременно участвуют оба фактора, что определяет в дальнейшем нарушение равновесия модели и появление конфликта. Аналогично конфликт возникает после наступления конфликтной зоны №3, когда одновременное влия-

ние X_1 и X_2 приводит к образованию предпосылок проблем отсутствия резервов для покрытия расходов (Y_5) и сокращения объемов кредитования предприятий (Y_6). В свою очередь, в конфликтных зонах №2 и №4 возникают предпосылки проблем уклонения от уплаты налога на прибыль (Y_3), роста задолженности по арендным платежам (Y_4), невозможности мобилизации предприятиями внутренних резервов (Y_7) и отсутствия инвестиций в основной капитал (Y_8) обусловлено влиянием лишь одного из факторов, в результате чего конфликта удается избежать и образуется фаза подъема (компромисса).

Группа предприятий	Направление воздействия на доходный потенциал предприятий	Конфликтные зоны №1 и №3 (фаза конфликта)		Конфликтные зоны №2 и №4 (фаза компромисса)	
		возможность недопущения корреляции факторов X_1 и X_2	условие снижения влияния факторов X_1 и X_2 (нивелирования предпосылок проблем)	возможность недопущения корреляции факторов X_1 и X_2	условие снижения влияния факторов X_1 и X_2 (нивелирования предпосылок проблем)
АО "Полет" Ивановский парашютный завод, ОАО ХБК "Шуйские ситцы", ПАО Швейная фирма "Айвенго"	<i>Рационализация производственного процесса при привлечении дополнительных финансовых ресурсов</i>	Повышение гибкости нормирования расходов финансовых ресурсов при формировании себестоимости реализуемой продукции	Проведение региональной антикризисной политики для улучшения финансового состояния предприятий	Обеспечение надежности существующих и внедряемых производственных технологий	Снижение напряженности внутренней и внешней среды функционирования предприятий
ЗАО "Ивановоискож", ПАО Швейная фирма "Айвенго", ООО "Тейковская швейная фабрика"	<i>Совершенствование системы качества и технического перевооружения при выполнении инвестиционных стратегий</i>	Внедрение доходных технологических режимов при увеличении сменности работы оборудования	Повышение эффективности использования материально-технических факторов роста производства	Повышение темпов инновационной и деловой активности предприятий	Стимулирование краткосрочного финансового обеспечения процесса реализации перспективных ассортиментных групп
ОАО ХБК "Шуйские ситцы", ООО "Тейковская швейная фабрика"	<i>Создание благоприятных условий для формирования стратегического потенциала</i>	Организация системы развития кадрового потенциала отрасли	Повышение уровня организационной культуры и доступности функциональных компонентов кластерного производства	Выпуск продукции с новыми (неповторимыми) свойствами	Совершенствование ассортиментной стратегии в условиях развития высокоэффективных сегментов отрасли

Таким образом, ключевыми элементами политики управления доходным потенциалом кластерообразующих предприятий должны стать направления, в рамках которых могут быть найдены возможности недопущения корреляции негативных факторов инвестирования в конфликтных зонах и достигнуты условия нивелирования предпосылок проблемных ситуаций (табл. 2 – функционально-логическая матрица управления доходным потенциалом кластерообразующих предприятий Ивановской области).

В ы в о д ы

1. Для эффективного управления доходным потенциалом кластерообразующих предприятий важно предотвратить взаимодействие негативных факторов инвестирования

между собой за счет недопущения их парной корреляции в каждой конфликтной зоне, что позволит избежать перехода предпосылок в реально существующие проблемы.

2. Представленные результаты исследования будут иметь практическое значение при составлении региональным правительством отраслевых планов по модернизации текстильно-промышленного кластера и диверсификации номенклатуры текстильной и швейной продукции.

3. В условиях необходимости реорганизации областного производства, предполагающей повышение жизнеспособности менее устойчивых организаций и осуществление перехода к эффективной многопрофильной экономике, функционально-логическая матрица отражает приемлемые для специфики региона векторы развития, связываю-

щие воедино интересы кластерообразующих предприятий и участников бюджетного процесса.

Л И Т Е Р А Т У Р А

1. Аландаров Р.А. Резервы роста доходной базы бюджетов бюджетной системы Российской Федерации // Финансовая аналитика: проблемы и решения. – 2014, № 43 (229). С. 27...39.

2. Дробышевская Л.Н., Ермакова Ю.С. Система формирования доходов региональных бюджетов и пути ее дальнейшего совершенствования // Современная научная мысль. – 2015, № 1. С. 95...105.

3. Абдуллин И.Ш., Зинурова Р.П., Мисбахова Ч.А., Шинкевич А.И. О парадигме институционального проектирования модели инновационного развития российской текстильной индустрии // Вестник Казанского технолог. ун-та. – 2014. Т.17, № 18. С.252...256.

4. Шахов А.А. Стратегия развития российских текстильных и швейных предприятий в современных условиях // Российское предпринимательство. – 2008, Т.9, № 10. С. 156...161.

5. Коготов В.В. Критерии идентификации крупных предприятий в национальной экономике // Экономический журнал. – 2011, № 3 (23). С. 90...102.

6. Кудрин А.Л., Гурвич Е.Т. Новая модель роста для российской экономики // Вопросы экономики. – 2014, № 12. С. 4...36. DOI: 10.32609/0042-8736-2014-12-4-36

7. Dirk Dohse. Cluster-Based Technology Policy - The German Experience // Industry and Innovation. – Vol. 14, № 1. February 2007. P. 69...94.

8. Yafeng Hu. Ke Gao. The impact of Fiscal Policies on R&D at the Firm Level // Journal of Finance and Accounting. – Vol. 7, № 1. 2019. P. 17...21. DOI: 10.11648/j.jfa.20190701.13

9. Mohsen Jafari, Arezoo Aghaei Chadegani and Vahid Biglari. Effective Risk Management and Company's Performance: Investment in Innovations and Intellectual Capital using Behavioral and Practical Approach // International Research Journal of Finance and Economics. – Iss. 80. 2011. P.83.

10. Официальный сайт текстильного портала "Текстиль в Иваново" [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://textiv.ru/> (дата обращения 30.03.2019).

11. Efremov D.E., Speranskii S.N., Pakhotina I.N. Interaction between the warp yarns and the backrest during complex movement // Izv. vuzov. Textile Industry Technology. – 2003, № 6. С. 43...46.

12. Общественная экспертиза. Официальный сайт Общественной палаты Ивановской области [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.opiv.ru/examination/> (дата обращения 03.04.2019).

13. Уткин А.И., Степанова С.М. Влияние факторов инвестирования на динамику объема инвестиций в основной капитал предприятий Ивановской области в 2010-2016 гг. // Вестник Московского гос. обл. ун-та. Серия: Экономика. – 2017, № 4. С.126...137. DOI: 10.18384/2310-6646-2017-4-126-137

14. Гришианова О.А., Соколова Е.Ю. Инвестиционная составляющая в цене платной образовательной услуги // Изв. вузов. Экономика, финансы и управление производством. – 2012, № 1 (11). С. 46...52.

15. Масюк Н.Н., Бушуева М.А., Васюкова Л.К. Конфликтно-компромиссная методология как организационно-управленческая инновация в стратегическом и финансовом управлении // Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2017. Т.6, № 3 (20). С. 254...258.

16. Ефремов Д.Е., Сперанский С.Н. Геометрические характеристики заправочной линии основы при поступательном перемещении скала по кронштейнам // Изв. вузов. Технология текстильной промышленности. – 1997, № 1. С. 42.

17. Куняев Н.Е. Государственные меры поддержки текстильной промышленности // Изв. вузов. Технология текстильной промышленности. – 2018, № 2. С. 28...32.

REFERENCES

1. Alandarov R.A. Rezervy rosta dokhodnoy bazy byudzhetrov byudzhetnoy sistemy Rossiyskoy Federatsii // Finansovaya analitika: problemy i resheniya. – 2014, № 43 (229). С. 27...39.

2. Drobyshevskaya L.N., Ermakova Yu.S. Sistema formirovaniya dokhodov regional'nykh byudzhetrov i puti ee dal'neyshego sovershenstvovaniya // Sovremennaya nauchnaya mysl'. – 2015, № 1. С. 95...105.

3. Abdullin I.Sh., Zinurova R.P., Misbakhova Ch.A., Shinkevich A.I. O paradigme institutsional'nogo proektirovaniya modeli innovatsionnogo razvitiya rossiyskoy tekstil'noy industrii // Vestnik Kazanskogo tekhnolog. un-ta. – 2014. T.17, № 18. S. 252...256.

4. Shakhov A.A. Strategiya razvitiya rossiyskikh tekstil'nykh i shveynykh predpriyatiy v sovremennykh usloviyakh // Rossiyskoe predprinimatel'stvo. – 2008, Т.9, № 10. S. 156...161.

5. Kogotov V.V. Kriterii identifikatsii krupnykh predpriyatiy v natsional'noy ekonomike // Ekonomicheskiy zhurnal. – 2011, № 3 (23). S. 90...102.

6. Kudrin A.L., Gurchich E.T. Novaya model' rosta dlya rossiyskoy ekonomiki // Voprosy ekonomiki. – 2014, № 12. S. 4...36. DOI: 10.32609/0042-8736-2014-12-4-36

7. Dirk Dohse. Cluster-Based Technology Policy - The German Experience // Industry and Innovation. – Vol. 14, № 1. February 2007. P. 69...94.

8. Yafeng Hu. Ke Gao. The impact of Fiscal Policies on R&D at the Firm Level // Journal of Finance and Accounting. – Vol. 7, № 1. 2019. P. 17...21. DOI: 10.11648/j.jfa.20190701.13

9. Mohsen Jafari, Arezoo Aghaei Chadegani and Vahid Biglari. Effective Risk Management and Company's Performance: Investment in Innovations and Intellectual Capital using Behavioral and Practical Approach // International Research Journal of Finance and Economics. – Iss. 80. 2011. P.83.

10. Ofitsial'nyy sayt tekstil'nogo portala "Tekstil' v Ivanovo" [Elektronnyy resurs]. - Rezhim dostupa: <http://textiv.ru/> (data obrashcheniya 30.03.2019).
11. Efremov D.E., Speranskii S.N., Pakhotina I.N. Interaction between the warp yarns and the backrest during complex movement // *Izv. vuzov. Textile Industry Technology*. – 2003, № 6. S. 43...46.
12. Obshchestvennaya ekspertiza. Ofitsial'nyy sayt Obshchestvennoy palaty Ivanovskoy oblasti [Elektronnyy resurs]. - Rezhim dostupa: <http://www.opiv.ru/examination/> (data obrashcheniya 03.04.2019).
13. Utkin A.I., Stepanova S.M. Vliyanie faktorov investirovaniya na dinamiku ob"ema investitsiy v osnovnoy kapital predpriyatiy Ivanovskoy oblasti v 2010-2016 gg. // *Vestnik Moskovskogo gos. obl. un-ta. Seriya: Ekonomika*. – 2017, № 4. S.126...137. DOI: 10.18384/2310-6646-2017-4-126-137
14. Grishanova O.A., Sokolova E.Yu. Investitsionnaya sostavlyayushchaya v tsene platnoy obrazovatel'noy uslugi // *Izv. vuzov. Ekonomika, finansy i upravlenie proizvodstvom*. – 2012, № 1 (11). S. 46...52.
15. Masyuk N.N., Bushueva M.A., Vasyukova L.K. Konfliktno-kompromissnaya metodologiya kak organizatsionno-upravlencheskaya innovatsiya v strategicheskom i finansovom upravlenii // *Azimuth nauchnykh issledovaniy: ekonomika i upravlenie*. – 2017. T.6, № 3 (20). S. 254...258.
16. Efremov D.E., Speranskiy S.N. Geometricheskie kharakteristiki zapravochnoy linii osnovy pri postupatel'nom peremeshchenii skala po kronshteynam // *Izv. vuzov. Tekhnologiya tekstil'noy promyshlennosti*. – 1997, № 1. S. 42.
17. Kunyaev N.E. Gosudarstvennye mery podderzhki tekstil'noy promyshlennosti // *Izv. vuzov. Tekhnologiya tekstil'noy promyshlennosti*. – 2018, № 2. S. 28...32.

Рекомендована кафедрой экономики и прикладной информатики. Поступила 25.04.19.