

УДК 339.92

**РАЗВИТИЕ ИНСТРУМЕНТОВ ИНТЕГРАЦИИ  
ТЕКСТИЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ  
СТРАН ЕВРАЗИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОЮЗА (ЕАЭС):  
ИННОВАЦИОННЫЙ ПОДХОД**

**DEVELOPMENT TOOLS INTEGRATION  
OF THE TEXTILE INDUSTRY OF THE COUNTRIES  
OF THE EURASIAN ECONOMIC UNION (EEU):  
AN INNOVATIVE APPROACH**

*Р.Н. ФЕДОСОВА, М.Ю. ИЛЬИНА, Н.С. МЕДВЕДЕВА, А.А. ЮССУФ*  
*R.N. FEDOSOVA, M.YU. ILYINA, N.S. MEDVEDEVA, A.A. YUSSUF*

**(Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации,  
Институт экономики РАН,  
Государственный университет управления и социальных технологий,  
Белорусский государственный университет,  
Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых)  
(Financial University under the Government of the Russian Federation,  
Institute of Economics of Russian Academy of Sciences,  
State University of Management and Social Technologies,  
Belarusian State University,  
Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs)**

E-mail: fed3670@yandex.ru; maria\_ilyina@hotmail.com; med\_ns@mail.ru; an.yussuf@yandex.ru

*Статья посвящена обоснованию необходимости разработки инновационных инструментов интеграции одной из традиционно ведущих отраслей стран СНГ – текстильной промышленности – в новых условиях, а именно в процессе функционирования Евразийского экономического союза. Дана*

*оценка текстильной промышленности, определены пути развития в ближайшей перспективе. Обоснован и предложен инновационный инструмент интеграции текстильной промышленности – своповая стратегия торговли, показаны преимущества его реализации в рамках Евразийского экономического союза.*

*The article is devoted to the arguments to need and develop innovative tools of Eurasian integrate of traditionally one of the leading industry of the CIS - the textile industry in the new conditions, special within the Eurasian Economic Union functioning. In the article gives an estimate of textile industry, identify ways to develop the industry in the near future. Justified and proposed an innovative method for integrating the textile industry - SWAP trading strategy the advantages of its implementation in the framework of the Eurasian Economic Union.*

**Ключевые слова:** текстильная промышленность, интеграция, Евразийский экономический союз, инновационный подход.

**Keywords:** textile industry, integration, Eurasian Economic Union, innovative approach.

Между экономической интеграцией на межнациональном уровне и положением на мировом финансовом рынке существует весьма тесная корреляционная зависимость. Данная взаимосвязь особенно наглядно проявляется для государств-членов Евразийского экономического союза (далее – ЕАЭС). Это, в первую очередь, объясняется тем, что экономика стран ЕАЭС имеет достаточно примитивную производственную структуру, а в мирохозяйственных связях государства-члены в большей мере выступают как поставщики сырья, что способствует усилению чувствительности национальных валютных рынков к конъюнктуре мирового рынка нефти.

Это приводит к тому, что национальный промышленный сектор внутреннего рынка государств-членов Евразийского экономического союза с осторожностью подходит к выстраиванию промышленно-торговых стратегий с партнерами по интеграционному содружеству. В связи с этим выработка стратегии промышленной политики приобретает особую значимость, тем более в условиях, когда импортозамещение групп товаров, в частности, текстильных товаров, обуви, товаров из кожи, фармацевтическая продукция, машин и оборудования, является приоритетным направ-

лением сотрудничества государств-членов ЕАЭС на современном этапе функционирования Союза [1...13].

В обращении к главам государств-членов Евразийского экономического союза председательствующая в 2015 г. Республика Беларусь изложила видение приоритетов на 2015г., среди которых – переход к согласованной, а в перспективе и к единой промышленной и агропромышленной политике [1].

Доля ЕАЭС в мировом ВВП составляет 3,2%, в добавленной стоимости мирового промышленного производства – 3,6%, в добавленной стоимости мировой обрабатывающей промышленности – 2,7%, в мировом импорте продукции обрабатывающей промышленности – 2,6%. В мировом экспорте продукции обрабатывающей промышленности доля ЕАЭС составляет лишь 0,9% [8].

С падением мировых цен на нефть и валютной выручки от экспорта энергоресурсов сократились и возможности по импорту готовой продукции обрабатывающей промышленности из третьих стран, что актуализировало необходимость обеспечения потребностей государств-членов ЕАЭС собственной промышленной продукцией, в частности, – это сегмент текстильных товаров, где импорт из третьих стран составляет

58,9%, продукции из кожи и обувь 79,6%, фармацевтической продукции 71,8%, машин и оборудования 54,1%.

Принимая во внимание обозначенные Республикой Беларусь основные задачи по дальнейшему развитию экономик государств - членов ЕАЭС, а также прописанные в Договоре ЕАЭС цели, в частности – всесторонняя модернизация, кооперация и повышение конкурентоспособности национальных экономик, развитие легкой промышленности Сторон должно быть начато с разработки стратегии развития текстильной промышленности [7].

Опираясь на сложившуюся специализацию текстильной промышленности в унаследованной от плановой экономики системы промышленного производства

(табл. 1 – сложившаяся специализация текстильной промышленности в странах ЕАЭС (<http://365-tv.ru/index.php/analitika/kazakhstan/129-kazakhstan-analiz-osnovnykh-otraslej-promyshlennosti-strany>, [9])), считаем, что процессы интеграции в текстильную промышленность государств-членов ЕАЭС должны протекать на основе диалектики интеграции и дезинтеграции предприятий текстильной промышленности ЕАЭС и эффекте "spillover", выражающейся в усилении взаимодействия во взаимодополняющих отраслях (элементов в подсистеме) и ослаблении сотрудничества в однородных отраслях (между подсистемами), активизируя инновационное развитие путем распространения новых решений из смежных отраслей.

Т а б л и ц а 1

Государства-члены	Наличие собственного сырья	Производство для внутреннего потребления	Продукция на экспорт на внутренний рынок ЕАЭС
Армения	шерсть, трикотаж	швейные изделия, ковры ручной и машинной вязки	ковры, трикотажные изделия
Беларусь	лен	одежда	лен одежда
Казахстан	хлопок, кожа	одежда	хлопок, одежда
Россия	лен	одежда	лен

Выстраивание предприятий текстильной промышленности государств-членов в производственно-кооперационные цепочки на основе диалектики и развитие импортозамещения по отдельным сегментам легкой промышленности требует формирование торговой основы для промышленного сотрудничества в легкой промышленности стран Евразийского экономического союза.

Одним из эффективных инструментов развития торговой основы развития "текстильных кооперационных сетей" может стать "своповая стратегия торговли" (с англ. языка SWAP – обмен), которая в условиях волатильности валютных рынков позволит, во-первых, снизить торговые риски путем уменьшения роли доллара США во внешнеэкономических операциях, во-вторых, обеспечить секторы экономики частью товарно-денежных отношений, на которые колебания курсов доллара США и евро не будут влиять. Кроме всего прочего, "своповая стратегия торговли" позволит

интернационализировать рубль как региональную резервную валюту. Сегодня в валютной структуре платежей, связанных с обслуживанием взаимного товарооборота государств-членов ЕАЭС, роль доллара все еще велика (табл. 2 – валютная структура платежей между Республикой Беларусь и Республикой Казахстан в 2013 г., % [10]).

Своповая торговля – это договоренность между национальными центральными банками о взаимном обмене валют по фиксированным, удерживаемым государством курсам (с 29 декабря 2014 г. Россия и Китай запустили своповую торговлю пары рубль-юань. Китай старается расширить влияние юаня в мире. У КНР открыты своп-линии сроком на 3 года с 15 странами мира. В 2015 г. Исламская Республика Иран переходит на расчет рублями в торговле с Россией). Заключив соглашение о своп-линии, правительство может пользоваться иностранной валютой, эмитируя внутреннюю и сразу же обменивая ее.

Таблица 2

Валюта	Доля в общем количестве платежей	Доля в общей сумме платежей
По данным Национального банка Республики Беларусь:		
Российский рубль	23,8	31,9
Доллар США	50,0	53,7
Евро	17,7	12,2
Белорусский рубль	7,7	0,2
Тенге	0,7	0,3
Прочие валюты	0,7	1,7
По данным Национального банка Республики Казахстан:		
Российский рубль	17,3	22,1
Доллар США	61,9	60,0
Евро	20,3	14,4
Белорусский рубль	0,0	0,0
Тенге	0,5	0,1
Прочие валюты	0,1	2,5

Принимая во внимание обозначенные Республикой Беларусь (председательствующая в 2015 г. в ЕАЭС сторона) основные задачи по дальнейшему развитию экономик государств-членов ЕАЭС, в частности, путем защиты рынка в отношении третьих стран, а также переходу в сжатые сроки к согласованной, а в перспективе и к единой промышленной политике, считаем целесообразным применить "своповую стратегию торговли" для товаров обрабатывающей/перерабатывающей промышленности и сельского хозяйства, ориентированных на экспорт в третьи страны (страны БРИКС, ЦА, СНГ), а также для импорти-

руемых наукоемких и высокотехнологичных групп товаров с целью поддержания внешнеторговых операций, несмотря на колебания рубля (табл. 3 – распределение экспорта и импорта России по группам стран, % [11], [12]).

Так, например, открытие своп-линий с Бразилией может оказаться выгодным российской стороне. В настоящее время российско-бразильская внешняя торговля характеризуется значительным дисбалансом: бразильский экспорт в Россию в четыре раза превышает российские поставки в Бразилию.

Таблица 3

Группы стран	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.
Экспорт				
СНГ-12	15,1	15,4	15,2	14,1
ТС/ЕЭП -3	7,2	7,6	7,8	7,2
ЕС-27	53,3	51,6	52,8	53,5
Другие регионы	31,6	33,0	32,0	32,4
Импорт				
СНГ-12	13,9	14,7	14,2	12,3
ТС/ЕЭП -3	6,3	6,9	7,5	6,3
ЕС-27	41,7	41,7	41,7	42,5
Другие страны	44,4	43,6	44,1	45,2

Своп-линии позволят уменьшить давление на валютный спрос со стороны импортеров, окажут поддержку реальному сектору экономики при осуществлении внешнеторговых операций, смягчат риски для обменного курса.

В рамках же ЕАЭС считаем целесообразным выработать единую "своповую

стратегию торговли" для групп товаров, ориентированных на экспорт, имеющих низкую степень пересечения рынков сбыта.

Однако необходимо отметить, что попытки интернационализации российской валюты столкнутся с серьезными политическими рисками.

## ВЫВОДЫ

1. Текстильная промышленность в условиях развития ЕАЭС может сыграть значительную роль в развитии национальных экономик стран-участников, что было характерно в предшествующие годы.

2. "Своповая стратегия торговли" в условиях новой парадигмы экономического развития – необходимый инновационный инструмент для обеспечения экономической устойчивости.

3. "Своповая стратегия торговли" для импортируемых в ЕАЭС товаров, конкурентное производство которых может быть восстановлено в национальных экономиках на базе советского промышленного наследия, может стать дополнительной преградой на пути к реиндустриализации экономики ЕАЭС.

4. Своп-линии позволят уменьшить давление на валютный спрос со стороны импортеров, окажут поддержку реальному сектору экономики при осуществлении внешнеторговых операций, смягчат риски для обменного курса.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Обращение Президента Беларуси Александра Лукашенко к главам государств – членов Евразийского экономического союза. [Электронный ресурс]. Режим доступа. - <http://www.eurasian-commission.org/ru/nae/news/Pages/21-01-2015.aspx>

2. Вардомский Л.Б. Вопросы евразийской интеграции // Внешнеэкономические связи постсоветских стран в контексте евразийской интеграции: Сборник / Отв. ред. Л.Б. Вардомский, А.Г. Пылин. – М.: ИЭ РАН, 2014. С. 218.

3. Гринберг Р.С. Формирование Евразийского экономического союза: риски и шансы // Ежегодный доклад Интеграционного клуба при Председателе СФ ФС РФ за 2014 г.

4. Ленчук Е.Б. Внешнеэкономическое измерение новой индустриализации России / Под. ред. д.э.н. Е.Б. Ленчук. – СПб.: Алетей, 2015.

5. Филимонова Н.М., Кузнецов Ю.В., Федосова Р.Н., Капустина Н.В. Система риск-менеджмента в системе управления предприятием текстильной промышленности // Изв. вузов. Технология текстильной промышленности. – 2014, № 4. С. 28...32.

6. Аналитическая справка Евразийской экономической комиссии "О результатах анализа национальных программ Белоруссии, Казахстана и России в сфере промышленности".

7. Договор о Евразийском экономическом союзе (Подписан в г. Астане 29.05.2014) (ред. от 10.10.2014, с изм. от 08.05.2015) (29 мая 2014 г.). [Электронный ресурс].- Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_170264/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_170264/)

8. Проект Основных направлений промышленного сотрудничества в рамках Евразийского экономического союза на среднесрочную перспективу от 19 марта 2015 г. [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.consultant.ru/law/hotdocs/41806.html>.

9. Официальный сайт Международного статистического комитета СНГ. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.cisstat.com>

10. Официальный сайт Межгосударственного банка. [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [www.isbnk.info](http://www.isbnk.info)

11. Таможенная статистика внешней торговли Российской Федерации 2006, 2009–2013; Росстат. Россия в цифрах – 2014 г.

12. Direction of Trade Statistics (DOTS), 2013.

13. Интервью с Председателем Правления АО "Астана Innovations". [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://365-tv.ru/index.php/analitika/kazakhstan/709-intervyu-s-predsedatelem-pravleniya-ao-astana-innovations>.

## REFERENCES

1. Obrashhenie Prezidenta Belarusi Aleksandra Lukashenko k glavam gosudarstv – chlenov Evrazijskogo jekonomicheskogo sojuza. [Jelektronnyj resurs]. Rezhim dostupa. - <http://www.eurasian-commission.org/ru/nae/news/Pages/21-01-2015.aspx>

2. Vardomskij L.B. Voprosy evrazijskoj integracii // Vneshnejekonomicheskie svjazi postsovetskih stran v kontekste evrazijskoj integracii: Sbornik / Otv. red. L.B. Vardomskij, A.G. Pylin. – M.: IJe RAN, 2014. S.218.

3. Grinberg R.S. Formirovanie Evrazijskogo jekonomicheskogo sojuza: riski i shansy //Ezhegodnyj doklad Integracionnogo kluba pri Predsedatele SF FS RF za 2014 g.

4. Lenchuk E.B. Vneshnejekonomicheskoe izmenenie novej industrializacii Rossii / pod. red. d.je.n. E.B. Lenchuk. – SPb.: Aleteja, 2015.

5. Filimonova N.M., Kuznecov Ju.V., Fedosova R.N., Kapustina N.V. Sistema risk-menedzhmenta v sisteme upravlenija predprijatijem tekstil'noj promyshlennosti // Izv. vuzov. Tehnologija tekstil'noj promyshlennosti. – 2014, № 4. S. 28...32.

6. Analiticheskaja spravka Evrazijskoj jekonomicheskoi komissii "O rezul'tatah analiza nacional'nyh programm Belorussii, Kazahstana i Rossii v sfere promyshlennosti".

7. Dogovor o Evrazijskom jekonomicheskome sojuze (Podpisan v g. Aстане 29.05.2014) (red. ot 10.10.2014, s izm. ot 08.05.2015) (29 maja 2014 g.). [Jelektronnyj resurs].- Rezhim dostupa: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_170264/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_170264/)

8. Proekt Osnovnyh napravlenij promyshlennogo sotrudnichestva v ramkah Evrazijskogo jekonomiceskogo sojuza na srednesrochnuju perspektivu ot 19 marta 2015 g. [Jelektronnyj resurs]. - Rezhim dostupa: <http://www.consultant.ru/law/hotdocs/41806.html>.

9. Oficial'nyj sajt Mezhdunarodnogo statisticheskogo komiteta SNG. [Jelektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.cisstat.com>

10. Oficial'nyj sajt Mezhhosudarstvennogo banka. [Jelektronnyj resurs]. - Rezhim dostupa: [www.isbnk.info](http://www.isbnk.info)

11. Tamozhennaja statistika vneshnej trgovli Rossijskoj Federacii 2006, 2009–2013; Rosstat. Rossiya v cifrah – 2014 g.

12. Direction of Trade Statistics (DOTS), 2013

13. Interv'ju s Predsedatelem Pravlenija AO "Astana Innovations". [Jelektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://365-tv.ru/index.php/analitika/kazakhstan/709-intervyu-s-predsedatelem-pravleniya-ao-astana-innovations>.

Рекомендована кафедрой менеджмента и маркетинга. Поступила 09.07.15.

---