

УДК 332.1

**АЛГОРИТМ РЕАЛИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННЫХ ИНИЦИАТИВ РЕГИОНА  
(НА ПРИМЕРЕ ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ)**

**THE ALGORITHM OF IMPLEMENTATION OF INNOVATIVE INITIATIVES  
OF THE REGION (FOR EXAMPLE OF VLADIMIR REGION)**

*О.Л. ГОЙХЕР, О.С. АРКАДЬЕВА*  
*O.L.GOYHER, O.S. ARKADYEVA*

(Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых)  
(Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs)  
E-mail: goll@pochta.ru; olga\_sergeevna89@inbox.ru

*В статье рассмотрены тенденции развития инновационной деятельности и ее инвестирования во Владимирской области. Предложен алгоритм реализации инновационных инициатив, представляющий собой последовательность этапов по осуществлению инновационных проектов на уровне региона, учитывающий ресурсное обеспечение и уделяющий особое внимание временному фактору.*

*The article examines trends of development of innovation and its investment in the Vladimir region, the algorithm of the realization of innovative initiatives, which is a sequence of steps for the implementation of innovative projects at the regional level, taking into account the resource provision and to pay special attention to the time factor.*

**Ключевые слова:** инвестирование текстильной промышленности, алгоритм реализации инициатив, этапы реализации инновации, региональное развитие, инвестиционные процессы, регион, Владимирская область.

**Keywords:** investment of the textile industry, the algorithm implementation of initiatives, stages of innovation, regional development, investment processes, the region, Vladimir region.

Развитие инновационной деятельности является ключевым звеном благополучного социально-экономического развития любого субъекта. Создание и реализация инновационных инициатив является задачей, требующей комплексного подхода в сочетании с ресурсным обеспечением, включающим не только финансовую, кадровую и материальную поддержку, но и формирование государственных институциональных рычагов воздействия. В связи с этим создание системы действий по оптимизации процесса реализации инновационных инициатив на региональном уровне позволит не только повысить инвестиционную привлекательность, но и улучшить уровень социально-экономического развития и общей конкурентоспособности территории.

В качестве одного из показателей оценки инновационных перспектив развития региона можно рассмотреть динамику уровня производств (рис. 1 – динамика используемых передовых производственных технологий по субъектам ЦФО, ед.).

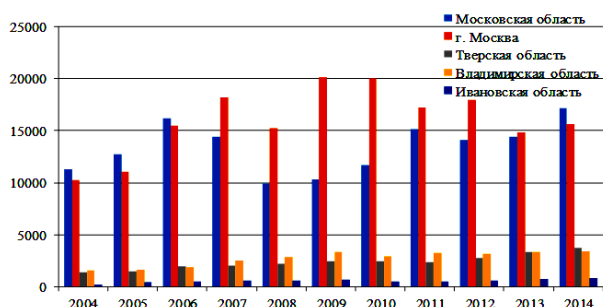


Рис. 1

В настоящее время по количеству используемых передовых производственных технологий Владимирская область занимает 4-е место по Центральному федеральному округу, уступая лишь Московской области, г. Москве и Тверской области, Ивановская область занимает последнее место. При этом следует отметить, что во Владимирской области применяется 5,25% используемых в ЦФО производственных технологий [1].

Рассматривая динамику используемых передовых технологий по субъектам ЦФО за последние 10 лет, можно отметить колебания общего их количества по Москве и

Московской области, а также тенденцию роста их числа в Тверской, Владимирской и Ивановской областях.

По количеству проводимых научных исследований и разработкам в Центральном федеральном округе Владимирская область занимает 4-е место, уступая г. Москве, Московской области, Воронежской области и Ярославской области; на ее долю приходится 0,96% от затрат ЦФО на научные исследования и разработки [2].

Ивановская область занимает 8 место с долей 0,41% от затрат ЦФО на фундаментальные исследования. В Ивановской области в настоящее время функционируют 44 инвестиционные площадки, включающие 3 индустриальных парка, 31 площадку "green field" и 10 площадок "brown field" [3]. Если рассматривать существующие инвестиционные проекты, то большая их часть относится к текстильному кластеру (67%), а суммарный объем запланированных инвестиций составляет 18,14 миллиардов рублей, что превышает данный показатель Владимирской области на 29,57% [4].

На рис. 2 представлена структура затрат на фундаментальные исследования по Центральному федеральному округу, %.

Ранее [5] авторами была предложена модель мониторинга инвестиционных процессов региона, которая легла в основу алгоритма реализации инновационных инициатив (рис. 3). Данный алгоритм представляет собой последовательность этапов реализации инновационных проектов на региональном уровне. Его особенность заключается в выявлении наиболее приоритетных к реализации проектов, а также в уделении особого внимания заключительному этапу – мониторингу исполнения обязательств и оценки результатов с целью выявления отклонений от запланированных показателей и в случае необходимости поиску причин возникновения выявленных отклонений.

Практический процесс реализации алгоритма предусматривает прохождение шести строго взаимосвязанных этапов. Переход на последующий этап предусматривает полное выполнение предыдущего. На этом принципе строится эффективность выполнения всего алгоритма.

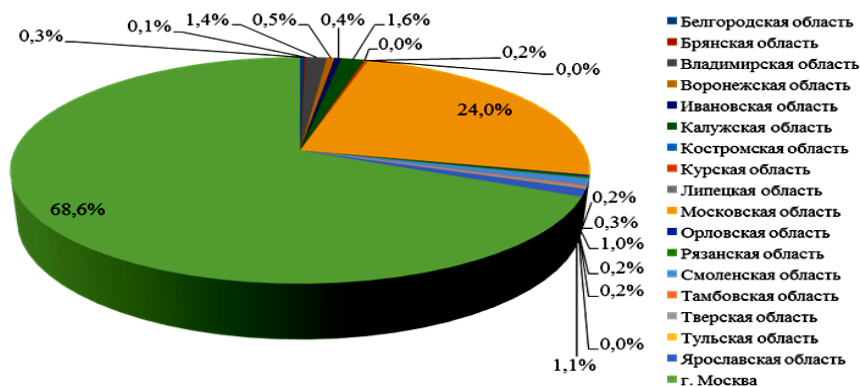


Рис. 2

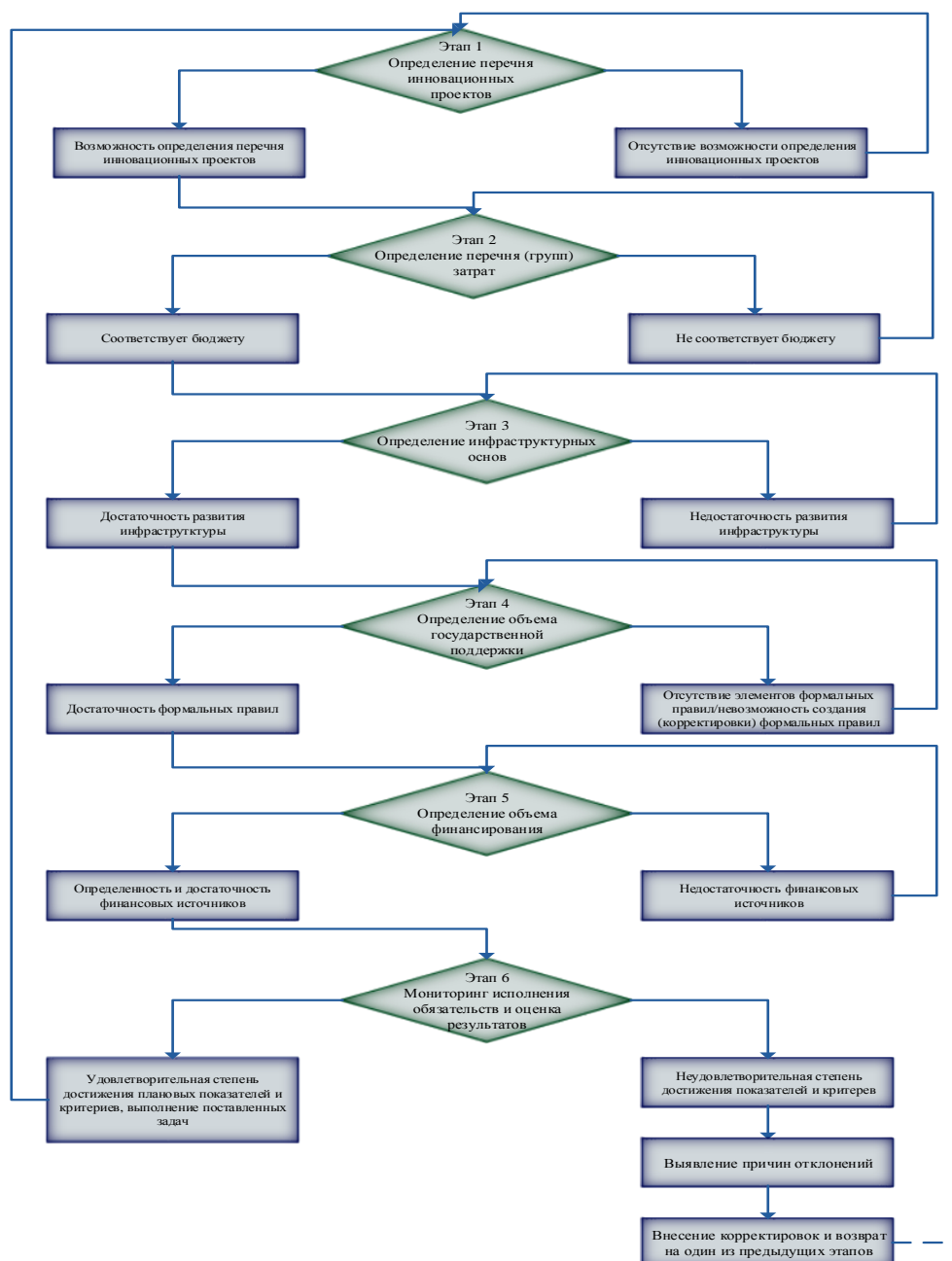


Рис. 3

Остановимся более подробно на каждом из предусмотренных этапов.

Этап 1 – определение перечня инновационных проектов – предусматривает создание классификационных групп имеющих в регионе инновационных инициатив. Следует учитывать, что принцип охвата в классификации самый максимальный, то есть в рассмотрении используются все проекты как на стадии замысла, так и на стадии реализации. Указанный принцип позволит упорядочить и систематизировать инновационный потенциал территории. Получив приемлемый результат, можно приступить к выполнению второго этапа алгоритма. При отсутствии возможности классификации требуется вернуться на шаг назад и повторно (например, используя новые подходы к информированию и поиску проектов) определить перечень инновационных проектов.

Этап 2 – определение перечня затрат на реализацию (поддержку) проекта – предусматривает формирование бюджета затрат реализации отдельных инноваций и по итогу бюджета затрат на весь перечень инновационных инициатив в регионе. Необходимо учитывать тот факт, что в регионе при формировании бюджета самой территории закладываются ресурсы, в том числе и на инноватику, а следовательно, по итогу реализации данного этапа необходимо сопоставление ресурсной необходимости экономических агентов и возможности региона. Для оптимизации прохождения этапа 2 властям необходимо разработать систему приоритизации инновационных проектов. Технологию отбора необходимо проводить до уровня соответствия бюджету. При достижении требуемых показателей можно переходить на реализацию следующего этапа.

Этап 3 – определение инфраструктурных основ реализации инновационных проектов в регионе – предполагает оценку достаточности структурного и инфраструктурного развития территории. В качестве уточнения можно отметить, что данный этап предполагает определение объема мер, необходимых для повышения уровня инфраструктурного обеспечения

инновационного развития и создания плана повышения эффективности инфраструктуры с учетом запросов бизнеса. Безусловно, следует учитывать, что для полной реализации данного этапа требуется значительное ресурсное обеспечение. При этом даже движение в указанном направлении создаст у бизнеса уверенность в понимании инновационных перспектив развития территории, что в дальнейшем позволит рассчитывать на реализацию самых перспективных инноваций.

Этап 4 – определение объема государственной поддержки – предусматривает мониторинг и оценку работоспособности институциональных правил поддержки инноваций в регионе, что является фундаментальной основой всех инновационных процессов на территории. Критическая оценка формальных и неформальных правил позволит значительно повысить качество реализации региональной стратегии в общем и осуществления инновационных преобразований в частности. При отсутствии необходимых институтов или недостаточности их исполнения властям необходимо определить комплекс мероприятий для устранения указанных недостатков.

Этап 5 – определение объема финансирования – требует анализа не только достаточности ресурсного обеспечения проектов, но и оценки надежности источников. Реализация данного этапа стабилизирует и придаст уверенности как бизнесу, так и власти при практической реализации проектов.

Этап 6 – мониторинг исполнения обязательств и оценка результатов – предусматривает оценку степени удовлетворенности достижения плановых показателей и выполнения поставленных задач. При условии удовлетворительной оценки этап является итоговым в процессе реализации инновационных проектов в регионе, и так как представленный алгоритм имеет замкнутый цикл, то дальнейшие действия будут связаны с повторным прохождением всей последовательности вышеприведенных этапов. При условии неудовлетворительной степени оценки результатов требуется выявление причин отклонений и

внесение корректирующих воздействий в любой элемент процесса, то есть может быть произведен возврат на требуемый этап алгоритма.

Следует обратить внимание на то, что представленный алгоритм имеет замкнутый цикл. Таким образом, при повторном и далее многократном его использовании затраты (например, транзакционные издержки) будут снижаться, и сама процедура проведения этапов оптимизируется.

Следует отметить, что особое внимание необходимо уделить реализации этапа 2 в части определения приоритетности инновационных проектов. Основу данного процесса может составить технология выбора самих приоритетов. Например, предлагается делать упор на "точки роста" региона, обоснованные в стратегии развития территории, что упорядочит и сделает прозрачным саму технологию отбора проектов.

Предложенный алгоритм будет являться универсальным для инновационных проектов всех типов (малых, средних, крупных и мегапроектов). Отличие в прохождении этапов алгоритма будет состоять в расходовании большего количества ресурсов на выявление критериев их классификации и приоритизации.

Для реализации проекта любого уровня необходимы шесть видов ресурсов: финансовые, информационные, интеллектуальные, материальные, человеческие и временные. Успешная реализация проекта возможна только при оптимизации ресурсозатрат. При этом основным ресурсом следует назвать время.

Время (Т) – ресурс своеобразный, невозобновляемый и незаменимый, складывающийся из:

$t_1$  – время, потраченное на получение информации;

$t_2$  – время, потраченное на обработку информации;

$t_3$  – время, потраченное на возможные консультации;

$t_4$  – время, потраченное на выработку заключения;

$t_5$  – время, потраченное на исправление замечаний (инвестором);

$t_6$  – время, потраченное на принятие управленческих решений по практической реализации проекта;

$t_7$  – время, потраченное на поиск информации;

$\Delta t$  – погрешность, возможные не традиционные проекты, требующие привлечения сторонних экспертов и т.п.

Таким образом, системное представление временных затрат имеет следующий вид:

$$\sum t = t_1 + t_2 + t_3 + t_4 + t_5 + t_6 + t_7 + \Delta t \rightarrow \text{opt.}$$

Следует отдельно заметить, что стремление  $\sum t$  должно быть не к  $\min$ , а именно к  $\text{opt}$ , так как минимизация создает дополнительные барьеры в обработке информации и в подходе к процессу. При этом необходимо учитывать критериальность и оптимизацию затрат времени на каждом этапе мониторинга.

Обеспечение всеми видами ресурсов является неотъемлемой частью любого процесса, в том числе и процесса мониторинга. Особенностью данного элемента является необходимость конгруэнтного подхода к обеспечению процесса мониторинга, как со стороны региона, так и со стороны объекта и субъекта инвестирования.

Классификация проектов на виды необходима по трем основным причинам.

1. Для разных видов проектов требуются разные затраты времени и всех видов ресурсов.

2. Участие со стороны региональных властей для разных видов требуется не всегда одинаковое.

3. Количество проектов по видам различается, следовательно, и в цикле мониторинга они попадают по-разному.

## ВЫВОДЫ

Предложенный алгоритм реализации инновационных инициатив позволит не только усовершенствовать процесс воплощения инноваций при оптимизации ресурсного обеспечения, но и увеличить инновационно-инвестиционную привлекатель-

ность региона и повысить уровень социально-экономического благосостояния территории.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat/ru/statistics/science\\_and\\_innovations/science/#](http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/science_and_innovations/science/#)
2. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [http://www.gks.ru/bgd/regl/b14\\_14p/IssWWW.exe/Stg/d03/21-07-1.htm](http://www.gks.ru/bgd/regl/b14_14p/IssWWW.exe/Stg/d03/21-07-1.htm)
3. Инвестиционная карта Ивановской области [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://map.invest-ivanovo.ru/>
4. Гойхер О.Л., Аркадьева О.С. Инвестирование инновационного развития Владимирской области // Вестник ВлГУ. Серия: Экономические науки. – 2015, №2 (4).
5. Гойхер О.Л., Аркадьева О.С. Модель мониторинга инвестиционных процессов в легкой промышленности региона (на примере Владимирской области) // Изв. вузов. Технология текстильной промышленности. – 2014, №4. С. 45.

#### REFERENCES

1. Oficial'nyj sajt Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki [Jelektronnyj resurs]. - Rezhim dostupa: [http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat/ru/statistics/science\\_and\\_innovations/science/#](http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/science_and_innovations/science/#)
2. Oficial'nyj sajt Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki [Jelektronnyj resurs]. - Rezhim dostupa: [http://www.gks.ru/bgd/regl/b14\\_14p/IssWWW.exe/Stg/d03/21-07-1.htm](http://www.gks.ru/bgd/regl/b14_14p/IssWWW.exe/Stg/d03/21-07-1.htm)
3. Investicionnaja karta Ivanovskoj oblasti [Jelektronnyj resurs]. - Rezhim dostupa: <http://map.invest-ivanovo.ru/>
4. Gojher O.L., Arkad'eva O.S. Investirovanie innovacionnogo razvitija Vladimirskoj oblasti // Vestnik VIGU. Serija: Jekonomicheskie nauki. – 2015, №2 (4).
5. Gojher O.L., Arkad'eva O.S. Model' monitoringa investicionnyh processov v legkoj promyshlennosti regiona (na primere Vladimirskoj oblasti) // Izv. vuzov. Tehnologija tekstil'noj promyshlennosti. – 2014, №4. S. 45.

Рекомендована кафедрой экономики и стратегического управления. Поступила 09.07.15.