

УДК 65.014.1

**КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ  
ТЕКСТИЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ  
НА ОСНОВЕ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА**

**THE CONCEPT OF DEVELOPMENT OF THE ENTERPRISE  
OF THE TEXTILE INDUSTRY  
ON THE BASIS OF RISK-MANAGEMENT**

*Н.Н. ПОЛЗУНОВА, Н.В.КАПУСТИНА, Ю.В.КУЗНЕЦОВ  
N.N. POLZUNOVA, N.V.KAPUSTINA, YU.V.KUZNETSOV*

(Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых,  
Московский государственный университет технологий и управления им. К.Г. Разумовского,  
Санкт-Петербургский государственный университет)  
(Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs,  
Moscow State University of Technologies and Management named after K.G. Razumovsky,  
St. Petersburg State University)

E-mail: natalya.polzunowa@yandex.ru, kuzminova\_n@mail.ru, y.kuznetsov@spbu.ru

*Предложены методологические принципы концепции развития предприятия текстильной отрасли промышленности на основе превентивной модели риск-менеджмента, а также рассмотрена совокупность методов и инструментов интеграции риск-менеджмента в систему управления развитием организации.*

*Methodological principles of the concept of development of the textile industry on the basis of a preventive model of risk management, and also considered the totality of methods and tools for the integration of risk management into the development management system of the organization.*

**Ключевые слова:** превентивная модель риск-менеджмента, развитие организации, риск-менеджмент, текстильная промышленность.

**Keywords:** preventive model risk management, organizational development, risk management, textile industry.

Новая геополитическая ситуация в определенном смысле способствует возрождению отечественной текстильной промышленности [1]. Экономические санкции также способствовали росту интереса к отечественной текстильной промышленности и на государственном уровне. Данные предпосылки выносят на повестку дня вопросы о повышении эффективности менеджмента предприятий текстильной промышленности.

В последнее время окружение предприятий текстильной промышленности усложняется, ускоряются его изменения. А в связи с этими процессами интегрирование риск-менеджмента в общую систему управления, стратегию и планирование, менеджмент, процессы отчетности, политику, ценности и культуру становится чрезвычайно актуальным.

Деятельность любой организации включает в себя риск. Особенно подвержены рискам динамично развивающиеся организации и для них важно не ожидать наступления рискованных событий, а предвосхищать их с целью устранения или нивелирования. Превентивность риск-менеджмента обеспечивается прогнозированием и предотвращением факторов риска. Организации используют превентивную модель риск-менеджмента посредством идентификации факторов риска, их анализа и последующей оценки с целью определения инструментария нейтрализации, чтобы соответствовать установленному стратегией развития допустимому уровню риска. Данная модель предусматривает, чтобы организации разрабатывали, внедряли и постоянно улучшали условия интеграции технологий риск-менеджмента

в общий процесс управления, процессы отчетности и планирования.

Практически все успешно развивающиеся организации уже в определенной степени управляют риском. Но реализация данного направления рассматривается почти во всех организациях как отдельная управленческая функция. Вместе с тем, учитывая необходимость постоянного развития организации, возрастающую многоаспектность факторов риска, необходимо формирование новой превентивной модели, формирующей новое понимание места риск-менеджмента в общей системе управления развитием организации. В рамках данной модели предусматривается, что в организации необходимо разрабатывать, внедрять и постоянно улучшать инфраструктуру с целью интеграции процесса риск-менеджмента в систему развития организации, общий менеджмент, стратегию и планирование, политику, процессы отчетности, ценности и культуру.

Реагирующая модель риск-менеджмента предполагает принятие управленческих решений после наступления рискованных событий, а превентивная предусматривает разработку действий организаций до наступления рискованных событий, чтобы их предотвратить или снизить.

Несмотря на непрерывное развитие практики менеджмента во многих отраслях, с целью соответствия различным потребностям, постоянному внедрению новых процессов в рамках общей оргструктуры требуется эффективный и результативный риск-менеджмент в организации в целом. Обобщенный подход должен основываться на таких принципах риск-менеджмента, как системность, прозрач-

ность и надежность, адаптивность и превентивность.

В связи с этим предлагается концепция управления развитием организации на основе риск-менеджмента, которая представляет собой системно-целостную совокупность основополагающих положений и соответствующих им методов, инструментов и приемов управления, направленных на динамическое развитие организации на основе риск-менеджмента.

Комплексное изучение процессов управления развитием организации на основе риск-менеджмента, нацеленное на необходимый анализ и синтез знаний об отдельных элементах и сторонах системы, предполагает широкое привлечение современных инструментов, методов и средств, соответствующих сформулированной концепции (рис. 1 – совокупность методов и инструментов интеграции риск-менеджмента в систему управления развитием организации (составлено авторами)).

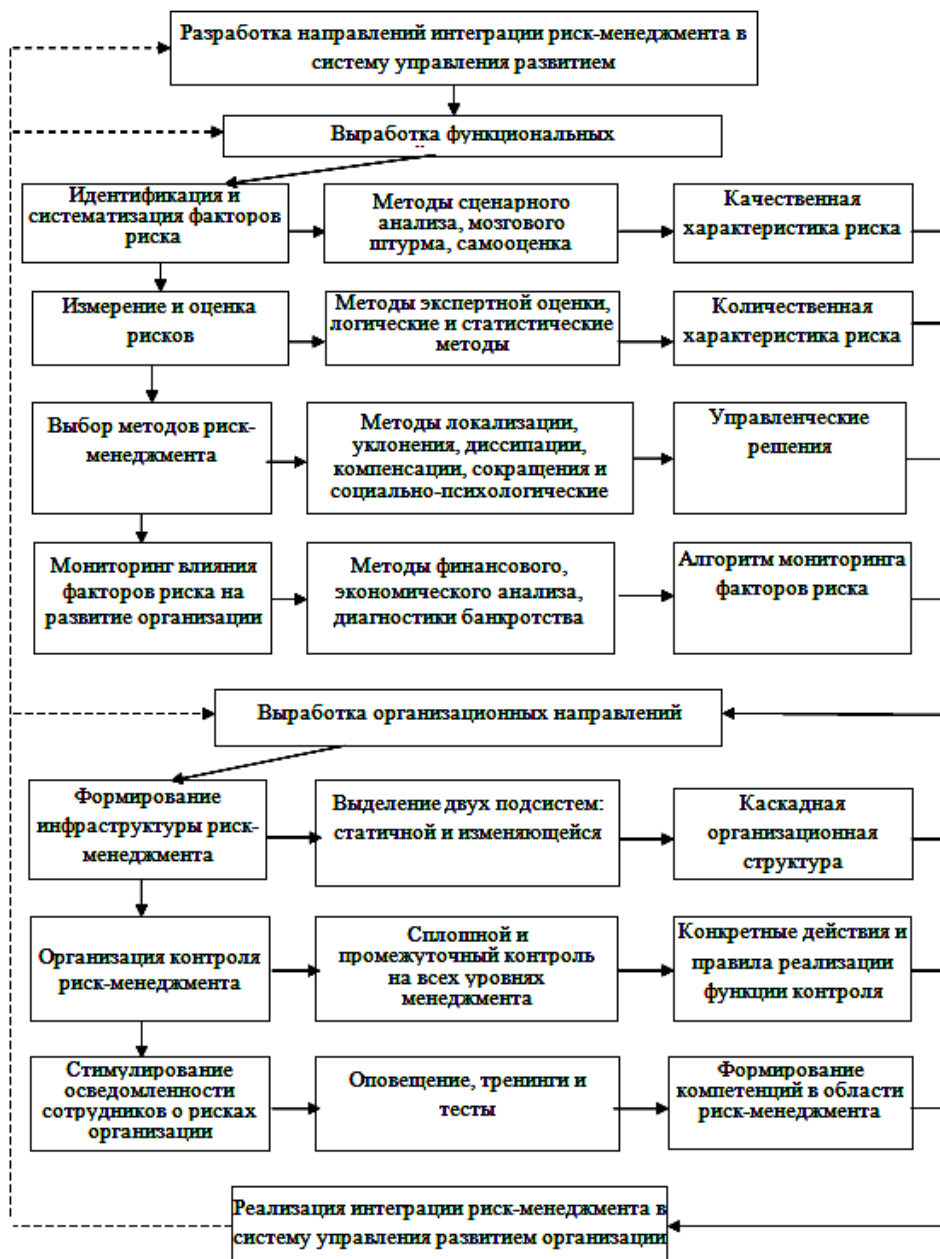


Рис. 1

Предложенная концепция основана на следующих принципах: полная интеграция, превентивность, приоритетность стратегии развития, ориентированность на конкретные проекты, соответствие инструментов риск-менеджмента системе управления развитием организации, оперативность, эффективность, простота и доступность.

Принцип полной интеграции риск-менеджмента в систему управления развитием организации означает, что организационное, экономическое и управленческое взаимодействие осуществляется столь органично, что риск-менеджмент становится одной из характерных черт системы общего управления, ориентированного на динамическое развитие организации.

Принцип превентивности управления означает выявление и отслеживание факторов риска, влияющих как негативно, так и позитивно на развитие организации.

Принцип приоритетности стратегии развития отражает доминирующую роль целеориентирующего градиента управления развитием организации, которое осуществляется сознательно с учетом изменений факторов и условий внешней и внутренней среды организации.

Ориентированность на конкретные проекты необходима в связи с тем, что гарантия развития любой организации в условиях становления неэкономике определяется ее способностью создания (или копированием) инновационных продуктов в рамках инновационно-проектного менеджмента.

Соответствие инструментов риск-менеджмента императивам системы управления развитием организации означает, что обширный инструментарий риск-менеджмента используется с учетом специфики различных фаз жизненного цикла организации – становления, развития, стагнации, кризиса и др. Поэтому каждой фазе развития организации соответствует специфичный инструментарий, позволяющий обеспечивать превентивность выявления факторов риска при реализации управленческих задач.

Принцип оперативности требует, чтобы система управления развитием организации на основе риск-менеджмента включала в себя функции мониторинга, диагностики и диспетчирования, чтобы корректирующие управленческие воздействия имели не реагирующий, а упреждающий характер.

Принцип эффективности означает, что затраты на упреждающие воздействия и упущенная прибыль не должны превышать сумму ущерба в случае наступления рискового события.

Принцип простоты управления требует, чтобы аналитический и практический инструментарий менеджмента были представлены сотрудникам в понятных и комфортных для работы формах и рабочих документах, а в информационной системе организации программы должны иметь удобный интерфейс.

Соответствие системы управления развитием организации на основе риск-менеджмента принципу (императиву) доступности означает необходимость формирования определенных условий возможности и причастности работников к управлению организацией для того, чтобы все ее сотрудники были мотивированы на освоение нового аналитического и управленческого инструментария и активно участвовали в выявлении факторов риска развития бизнеса своей организации.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. *Моргунова Н.В.* Роль менеджмента проектов в модернизации текстильной промышленности России // Изв. вузов. Технология текстильной промышленности. – 2014, №4. С.86...90.

#### REFERENCES

1. *Morgunova N.V.* Rol' menedzhmenta proektov v modernizacii tekstil'noj promyshlennosti Rossii // Izv. vuzov. Tehnologija tekstil'noj promyshlennosti. – 2014, №4. S.86...90.

Рекомендована кафедрой менеджмента и маркетинга. Поступила 09.07.15.