

УДК 677.014

ОРГАНИЗАЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ПРИНЦИП ФОРМИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СТРУКТУРЫ ТЕКСТИЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

М.М. ТРАВИН

(Костромской государственной университет им. Н.А. Некрасова)

Известно, что производственная структура предприятий может формироваться по технологическому, предметному и смешанному принципам. В текстильной промышленности, как правило, используется технологический принцип организации производственных подразделений. Однако за последние годы характер производства текстильной продукции стал меняться: снижается серийность и масштабность производства, расширяется ассортимент продукции и применяемых для ее изготовления техники и технологии.

Поскольку в рыночных условиях государство утратило роль оптового покупателя, предприятия вынуждены работать на конкретного потребителя, то есть под заказ. Следовательно, для выживания в новых условиях возрастает необходимость приспособления производственной структуры текстильных предприятий к указанным изменениям.

Прежде всего предмет труда на текстильных предприятиях является связующим элементом между отдельными технологическими процессами, формируя основной производственный процесс предприятия. Обеспечивается условие определенной согласованности всех отдельных процессов или, как это принято называть, сопряженности между ними. Расходуемые материалы, технологические процессы и структура готовой продукции предприятий сравнительно однородны.

Кроме того, в текстильной промышленности реализация каждой функционально-целостной стадии основного производственного процесса заканчивается выпуском товарной продукции в виде пряжи, суровой или отделанной ткани.

Для повышения адаптации производственной структуры предлагается в основу ее формирования наряду с технологическим принципом положить и организаци-

онный. В силу указанных особенностей в основном производстве предприятий текстильной промышленности можно вычленить технологически обособленные производства [1], в рамках которых за определенный производственный цикл выпускается конечный продукт или полуфабрикат, имеющий заданные потребительские, технологические, ценовые и другие характеристики, то есть такие, в которых реализуется законченная стадия основного производственного процесса.

Это могут быть структурные подразделения предприятия, такие как отделение, участок, цех, производство. Может быть использовано и другое (сквозное) формирование технологически обособленного производства, выходящее за рамки цеховой структуры организации производства. Например, в [2] доказана возможность внедрения на текстильном предприятии такой внутрипроизводственной структуры, первичным звеном которой должно выступать технологически обособленное производство в виде ассортиментной линии, представляющей организационно-обособленную цепочку технологического оборудования, предназначенного для изготовления конкретной ассортиментной группы.

Заметим, что формирование структуры самих технологически обособленных производств (ТОП), их вычленение из сово-

купного производственного процесса предприятия зависит от объемов и номенклатуры планируемой к выпуску продукции, системы маркетинга и других факторов. Естественно, что для разных предприятий набор выделяемых в основном производстве технологически обособленных производств количественно и качественно может быть разным.

Перечисленные особенности позволяют сделать заключение, что технологически обособленным производствам не свойственно фиксированное застывшее состояние – они являются подвижными изменяющимися организационно-технологическими компонентами производственной системы, в которых реализуются отдельные стадии основного производственного процесса.

ЛИТЕРАТУРА

1. *Травин М.М., Беляева О.П.* // Вестник Костромского государственного университета им. Н.А. Некрасова. – 2000. №2. С.4...6.
2. *Ульянова О.Б.* Совершенствование организации текстильного производства в условиях перехода к рыночной экономике: Дис.... канд. экон. наук. – Иваново, 1999.

Рекомендована кафедрой предпринимательства и малого бизнеса. Поступила 04.02.03.