

УДК 332.145  
DOI 10.47367/0021-3497\_2021\_3\_35

**УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ  
НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ТЕКСТИЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

**RISK MANAGEMENT IN THE TEXTILE INDUSTRY**

*Е.Г. ЕРЛЫГИНА, К.В. ОРДОВ*

*E.G. ERLYGINA, K.V. ORDOV*

(Владимирский государственный университет имени  
Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых,  
Департамент корпоративных финансов и корпоративного управления  
Финансового университета при Правительстве Российской Федерации)

(Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletovs,  
Department of Corporate Finance and Corporate Governance of the Financial University  
under the Government of the Russian Federation)

E-mail: erlygina@mail.ru, kvordov@fa.ru

*В настоящее время проблема управления рисками на предприятиях текстильной промышленности, в условиях высокой конкуренции, приобретает особую актуальность. В статье представлены наиболее важные риски текстильной отрасли с точки зрения количественных характеристик. Рассмотрены стратегии реагирования на риски. Представлен процесс управления рисками. Рассмотрены основные направления реализации риск-менеджмента на предприятиях текстильной промышленности.*

*Currently, the problem of risk management in the textile industry, in a highly competitive environment, is becoming particularly relevant. The article presents the most important risks of the textile industry in terms of quantitative characteristics.*

*Various risk response strategies are considered. The risk management process is presented. The main directions of risk management implementation at textile industry enterprises are considered.*

**Ключевые слова:** текстильная промышленность, управление рисками, риск-менеджмент.

**Keywords:** textile industry, risk management, risk management.

Проблема управления рисками на предприятиях текстильной промышленности, в условиях высокой конкуренции, приобретает особую актуальность [5]. Функционирование предприятий текстильной промышленности связано с различными видами рисков, обусловленных инвестиционной, промышленной, производственной и другими видами деятельности.

На рис. 1 (классификация рисков предприятия текстильной и легкой промышленности) представлены группы основных внешних и внутренних рисков, присущих предприятиям текстильной и легкой промышленности.

Риски, присущие каждому отдельному предприятию текстильной промышленности, отражаются в реестре рисков. В результате

анализа рисков предприятий текстильной промышленности было выявлено, что наиболее важными рисками текстильной отрасли с точки зрения количественных характеристик являются риски, представленные в табл. 1 [3].



Рис. 1

Т а б л и ц а 1

Внутренние	Внешние
Риск увеличения издержек производства	Риск отсутствия на рынке труда в нужном количестве квалифицированного персонала
Риск поломки основного оборудования	Риск колебания цен на сырье
Риск неадекватной формулировки собственных стратегических целей предприятия	Риск отказа покупателей от обязательства по покупке товара
Риск оттока квалифицированной рабочей силы	Риск невостребованности продукции
Риск потери имущества в результате пожара	Риск негативной динамики рыночных факторов
Риск нехватки оборотных средств	Риск низкого экспортного спроса
Риск нехватки оборудования	Риск конкурирующего импорта



Рис. 2

Риски могут оказывать на деятельность предприятия как положительное (возможности), так и отрицательное (угрозы) влияние. В зависимости от ситуации предприятия могут применить одну из стратегий. Существуют различные стратегии реагирования на риски [4] (рис. 2).

Предприятия ежедневно сталкиваются с воздействиями рисков. Посредством идентификации и анализа рисков с последующей его оценкой предприятия управляют рисками. Управление рисками на предпри-

ятиях представляет собой процесс последовательного выполнения четырех этапов (рис. 3).



Рис. 3

Риск-менеджмент, осуществляемый на предприятиях, направлен на минимизацию возможных потерь [1]. В условиях производства управление рисками на предприятиях основывается на концепции приемлемого риска, снижая уровень риска до приемлемого значения [2]. На рис. 4 представлены цели и задачи риск-менеджмента.

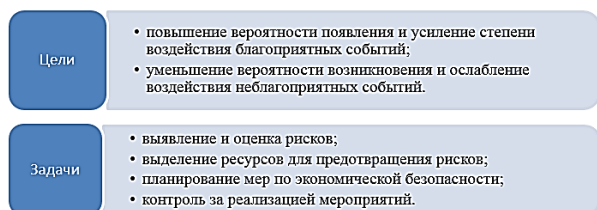


Рис. 4

Использование риск-менеджмента на предприятиях текстильной промышленности позволит повысить эффективность деятельности организации, усилить конкурентные позиции, используя возможности и снижая возникновение угроз.



Рис. 5

Формирование и внедрение системы управления рисками на предприятиях текстильной промышленности позволит реализовать направления, представленные на рис. 5 (направления реализации риск-менеджмента на предприятиях текстильной промышленности).

## ВЫВОДЫ

Риск-менеджмент является частью системы управления предприятием, способствует достижению эффективности деятельности организации, позволяет уменьшить возможность принятия неверного решения, снизить опасность негативных последствий неблагоприятного развития событий. Таким образом, активное использование риск-менеджмента позволит повысить эффективность управления предприятием текстильной промышленности.

## ЛИТЕРАТУРА

1. *Зубачев Д.Н.* Особенности управления рисками на предприятии // Молодой ученый. – 2018, №14. С. 181...184.
2. *Касаткин Б.П., Ясеновская Ю.А.* Инструменты риск-менеджмента в системе управления предприятиями текстильной промышленности // Экономика и управление. – 2011, № 5 (67).
3. *Масюк Н.Н., Чебыкина Е.В.* Анализ и классификация рисков текстильного предприятия с целью построения его рискового профиля // Изв. вузов. Технология текстильной промышленности. – 2007, №1С.
4. Руководство к Своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВОК®). – Пятое издание. 2013.
5. *Aloyan R.M., Tatiyevsky P.B., Fedoseev V.N., Zaytseva I.A.* Risk assessment of investment projects on development of the technopark in Ivanovo Region // Izvestiya Vysshikh Uchebnykh Zavedenii, Seriya Tekhnologiya Tekstil'noi Promyshlennosti. – 2016, №1. P. 5...9.

## REFERENCES

1. Zubachev D.N. Osobennosti upravleniya riskami na predpriyatii // Molodoy uchenyy. – 2018, №14. S.181...184.
2. Kasatkin B.P., Yasenovskaya Yu.A. Instrumenty risk-menedzhmenta v sisteme upravleniya predpriyatiyami tekstil'noy promyshlennosti // Ekonomika i upravlenie. – 2011, № 5 (67).

3. Masyuk N.N., Chebykina E.V. Analiz i klassifikatsiya riskov tekstil'nogo predpriyatiya s tsel'yu postroeniya ego riskovogo profilya // Izvestiya Vysshikh Uchebnykh Zavedenii, Seriya Tekhnologiya Tekstil'noi Promyshlennosti. – 2007, №1S.

4. Rukovodstvo k Svodu znaniy po upravleniyu proektami (Rukovodstvo RMVOK®). – Pyatoe izdanie. 2013.

5. Aloyan R.M., Tatiyevsky R.V., Fedoseev V.N., Zaytseva I.A. Risk assessment of investment projects on

development of the technopark in Ivanovo Region // Izvestiya Vysshikh Uchebnykh Zavedenii, Seriya Tekhnologiya Tekstil'noi Promyshlennosti. – 2016, №1. P. 5...9.

Рекомендована кафедрой менеджмента и маркетинга ВлГУ имени А.Г. и Н.Г. Столетовых. Поступила 23.09.20.

---