

УДК 330. 338
DOI 10.47367/0021-3497_2022_2_75

**ПРЕДПОСЫЛКИ МОДЕРНИЗАЦИИ
ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЛИНГА ТЕКСТИЛЬНЫХ ПРОИЗВОДСТВ
В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ**

**PREREQUISITES FOR MODERNIZATION
OF INTERNAL CONTROLLING OF TEXTILE INDUSTRY
IN THE CONDITIONS OF THE DIGITAL ECONOMY**

О.Н. ЗОТИКОВА, В.А. СЕНКОВ, Н.А. ГОНЧАРОВ

O.N. ZOTIKOVA, V.A. SENKOV, N.A. GONCHAROV

(Российский государственный университет имени А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство))

(Russian State University named after A.N. Kosygin (Technologies. Design. Art))

E-mail: zotikova-on@rguk.ru

Определены аспекты адаптации деятельности текстильных производств в части внутреннего контроллинга применительно к расширению сферы цифровой экономики, что актуально для организаций. Проведено

сравнение основных показателей текстильных производств за 2017-2019 годы, иллюстрирующее подъем легкой промышленности. В целях оценки использования информационно-коммуникационных технологий, состояние которых оказывает влияние на организацию и развитие внутреннего контроллинга, представлены результаты анализа этих технологий на основе статистических материалов по обследованным российским организациям по виду деятельности "Обрабатывающие производства". В выводах констатируется наличие у предприятий предпосылок для проведения модернизации внутреннего контроллинга в условиях цифровой экономики.

The aspects of adapting the activities of textile industries in terms of internal controlling in relation to the expansion of the digital economy relevant for companies, have been determined. A comparison is made of the main indicators of textile industry for 2017-2019, illustrating the rise of light industry. In order to assess the use of information and communication technologies, the state of which affects the company and development of internal controlling, the results of the analysis of these technologies based on statistics on the surveyed Russian companies by the type of activity "Process manufacturing" are presented. The conclusions stated that enterprises have the prerequisites for modernizing internal controlling in the digital economy.

Ключевые слова: затраты, контроллинг, производство текстильных изделий, технологии, рентабельность, учет.

Keywords: costs, controlling, production of textiles, technologies, profitability, accounting.

На промышленных российских предприятиях происходит трансформация управленческой деятельности в сторону разработки и реализации нововведений, включая в областях планирования, учета, внутреннего контроля и формирования отчетности. Персонал организации, заинтересованный в высоких конечных финансовых результатах, стремится найти способы повышения эффективности производства и труда. Важно участие в решении задач перехода к цифровой экономике, осуществляемой в стране [1]. Например, экономическому росту предприятий способствует увеличение числа компетентных высококвалифицированных кадров, способных успешно решать профессиональные задачи с применением современных информационно-коммуникационных технологий.

Модернизация внутреннего контроллинга – это его способность адаптироваться к изменяющимся производственным, хозяйственным, организационным, законодательным, финансовым и другим условиям и достигать рационального решения проблем

с применением достижений цифровой экономики, что способствует обеспечению социально-экономического развития предприятия.

Актуальность темы исследования объясняется необходимостью поиска методов повышения потенциала внутреннего контроллинга, использование которого способствует повышению конкурентоспособности продукции и экономическому росту предприятия. Для преодоления ошибок, допускаемых на предприятиях, рационального использования ресурсов, вскрытия и реализации внутрихозяйственных резервов важно разрабатывать и реализовывать на предприятии разнообразные формы совершенствования контроллинга на основе цифровой экономики, начиная от планирования, контроля бизнес-процессов и мотивации производительного труда.

Цель исследования состояла в выявлении предпосылок необходимости модернизации внутреннего контроллинга на предприятиях под влиянием процессов цифровизации экономики.

Предпосылки модернизации внутреннего контроллинга текстильных производств в условиях распространения цифровой экономики на предприятиях реального сектора экономики сочетаются с решением таких первостепенных экономических задач, как:

мониторинг наличия, состояния имеющихся на предприятии ресурсов, способов планирования их использования, учета, контроля и соответствия организации контроллинга;

модернизация внутреннего контроллинга на предприятии на основе результатов его мониторинга и проекта по совершенствованию организации;

применение современных ИКТ нового поколения, используемых при обеспечении сбора, обработки и анализа информации для достижения эффективности бизнес-процессов;

подготовка систематизированных показателей контроллинга на основе апробированных форм, удобных для их восприятия и анализа, для использования при обосновании управленческих решений и разработке проектов.

Внутренний контроллинг параллельно с осуществлением управленческого учета сопровождает выполнение оперативных задач деятельности, направленных на возрастание величины прибыли предприятия.

Модернизация внутреннего контроллинга в сочетании с технологиями цифровой экономики позволяет, в частности, находить целесообразные способы предотвращения на предприятии таких нарушений, как:

сбои и узкие места бизнес-процессов;

недостача или излишек при инвентаризациях и сверках расчетов;

срыв платежной дисциплины дебиторами и кредиторами;

отсутствие объема соответствующей внутренней документации;

ошибки в формах разных видов отчетности.

Основой исследования послужили материалы национального проекта "Цифровая экономика", федеральные и региональные программы в сфере цифровой экономики

Российской Федерации и фундаментальные труды отечественных и зарубежных ученых, посвященные изучению контроллинга и цифровой экономики, их развитию на предприятиях.

Результаты, полученные авторами, основаны на анализе отечественных и зарубежных научных трудов, посвященных исследованию учеными теоретических аспектов контроллинга. Было выявлено, что точки зрения в понимании контроллинга разделяются, способствуя появлению групп концепций, в частности, ориентированных на учет, на информацию и на координацию деятельности предприятия. Использована общенаучная методология исследования, методы системного подхода, анализа статистических данных, контент-анализа публикаций по экономике.

Методы, используемые для реализации информационных и коммуникационных технологий, должны отвечать особенностям бизнеса. Успешная реализация цифровой экономики может состояться при наличии на предприятии оптимального сочетания всех видов необходимых для этого ресурсов. Можно сказать, что для этого необходимо создание инфраструктуры цифровой экономики.

К одной из важных предпосылок модернизации внутреннего контроллинга текстильных производств относится достаточная подготовленность информационной среды конкретного предприятия к осуществлению его деятельности в условиях цифровой экономики. Следует проводить мониторинг наличия и состояния ресурсного обеспечения, информационно-коммуникационных технологий.

По данным Росстата промышленное производство текстильных изделий [2, с.125] изменялось по их основным видам. Производство основных видов текстильных изделий приведено в табл. 1.

Так, выпуск тканей в России по сравнению с 2018 г. в 2020 г. увеличился на 492 млн. м², или 8,2% после сокращения в 2019 г. на 17 млн. м² или 0,3%. На уменьшение объемов производства тканей из синтетических и искусственных волокон и нитей (включая штапельные) повлиял дефицит

этих волокон на сырьевом рынке. Наблюдался прирост выпуска материалов

нетканых (кроме ватинов) в 2020 г. относительно 2018 г. на 465 млн. м², или 11,2%.

Т а б л и ц а 1

Виды продукции	2018	2019	2020
Ткани – всего, млн. м ²	5 996	5 979	6 488
в том числе:			
хлопчатобумажные	828	821	854
марля, кроме узких тканей	523	569	567
шерстяные	7,7	7,6	7,4
льняные	27,7	26,5	24,7
шелковые, тыс. м ²	124	83,9	72,1
Ткани из синтетических и искусственных волокон и нитей (включая штапельные)	460	399	407
Материалы нетканые (кроме ватинов)	4 135	4 130	4 600

При этом основные показатели работы организаций по виду экономической деятельности "Производство текстильных изделий", сведенные в табл. 2 [2, с. 124], [3, с. 331], иллюстрируют, что рост объема отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами составил порядка 22,7% в 2020 г. относительно 2017 г. Индекс производства в 2018 и 2019 гг. был ниже и в

2020 г. восстановился. Рентабельность проданных товаров, продукции (работ, услуг) возросла на 3,5% в 2020 г. относительно 2017 г. при увеличении за этот же период сальдированного финансового результата на 5169, или 67,5%. На фоне этого среднегодовая численность работников организаций по виду экономической деятельности "Производство текстильных изделий" сократилась на 4,8 тыс. человек, или 5,3%.

Т а б л и ц а 2

Показатели	2017	2018	2019	2020
Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами ¹⁾ , млрд. руб.	203	230	239	249
Индекс производства ²⁾ , в процентах к предыдущему году	107,1	102,5	101,8	108,9
Среднегодовая численность работников организаций, тыс. человек	90,0	94,2	83,2	85,2
Сальдированный финансовый результат (прибыль минус убыток) ³⁾ , млн. руб.	7662	5252	9 541	12 831
Рентабельность проданных товаров, продукции (работ, услуг) ³⁾ , процентов	8,3	5,8	7,2	11,8

П р и м е ч а н и е. 1) 2016 г. – 198 млрд. руб. по виду экономической деятельности; 2) 2016 г. – 114,9% по виду экономической деятельности; 3) 2017, 2018, 2019 гг. – по данным бухгалтерской отчетности.

Статистические данные свидетельствуют [4, с.481], [2, с.124], что в общем числе обследованных организаций по виду экономической деятельности "Обрабатывающие производства" увеличивается доля организаций, которые использовали информационные и коммуникационные технологии. Так, практически все обследованные организации обрабатывающих производств, применявшие информационные и

коммуникационные технологии в 2019 г. [2, с.182], использовали персональные компьютеры (94,1%) и сеть Интернет (93,2%). Доля тех организаций, которые в 2019 г. использовали серверы и локальные вычислительные сети, составляла соответственно 73,7 и 74,2%. Доля организаций, имевших Web-сайт в сети Интернет, достигала 63,2%, а тех, которые использовали "облачные" сервисы, 27,6%. Ясно, что в

перспективе увеличится число организаций, которые будут применять современные информационные и коммуникационные технологии.

Электронный документооборот и электронный обмен данными между своими и внешними информационными системами использовали в 2019 г. порядка 70% организаций, принадлежащих к виду экономической деятельности "Обрабатывающие

производства" [4, с.482]. Для применения информационных и коммуникационных технологий организациям необходимы финансовые средства. В табл. 3 представлены статистические сведения [2, с. 185] о распределении затрат по их структуре на информационные и коммуникационные технологии (ИКТ) всего по РФ и по виду экономической деятельности "Обрабатывающие производства" в 2019 г.

Таблица 3

Показатели	Затраты на ИКТ – всего	Из них затраты:							
		на приобретение вычислительной техники и оргтехники	на приобретение телекоммуникационного оборудования	на приобретение программного обеспечения	на оплату услуг связи	из них оплата доступа к сети Интернет	на обучение сотрудников, связанное с развитием и использованием ИКТ	на оплату услуг сторонних организаций и специалистов ИКТ (кроме услуг связи и обучения)	прочие затраты
Всего по РФ: затраты, млрд. руб.	2317	398	275	488	332	82,7	4,5	488	267
в процентах к затратам на ИКТ – всего	100	17,1	11,8	20,9	14,2	3,5	0,2	20,9	11,4
из них обрабатывающие производства: затраты, млрд. руб.	207	40,1	6,0	35,5	18,9	9,8	0,3	61,8	19,7
в процентах к затратам на ИКТ – всего	100	20,8	3,1	18,5	9,8	5,1	0,2	32,2	10,3

В структуре затрат на информационные и коммуникационные технологии организаций обрабатывающего производства приходилось 32,2% на оплату услуг сторонних организаций и специалистов ИКТ (кроме услуг связи и обучения), 20,8% – на приобретение вычислительной техники и оргтехники и – 18,5% на приобретение программного обеспечения. Всего по РФ в 2019 г. складывалась несколько иная структура затрат на ИКТ, что отражено в табл.3. Важно формировать систему контроллинга на каждом предприятии [5], [6], учитывая особенности взаимосвязи контроллинга с управленческим учетом [7], аспекты оценки факторов, влияющих на устойчивое развитие региона [8], контроля за эффективностью использования существующей системы [9]. При этом целесообразно

придерживаться концепции контроллинга экономической безопасности [10]. Аспекты контроллинга актуальны с позиции получения достоверных сведений при формировании затрат на производство, что необходимо в условиях современного конкурентного рынка и при повышении требований государства [7]. Модернизация внутреннего контроллинга может строиться на технологии адаптации к современным принципам управления промышленным предприятием [11], на проведении мероприятий по формированию и расширению применения цифровой экономики на предприятии, что сопряжено с инвестированием разработок.

Результаты анализа полученной информации необходимы для разработки и принятия управленческих решений относительно нововведений. С помощью средств

цифровой экономики, позволяющих работникам оперативно выполнять задачи, связанные с обработкой большого объема информации по эффективному использованию всех ресурсов предприятия, можно оперативнее осуществлять внутренний контроллинг.

Модернизация внутреннего контроллинга при соответствующем соблюдении методологии управления предприятием и рациональном сочетании будет составлять основу экономического роста организаций.

ВЫВОДЫ

Наметились изменения в сторону цифровизации экономики с расширением использования предприятиями информационно-коммуникационных технологий, что необходимо в процессах совершенствования планирования, учета, контроллинга, анализа, при разработке эффективных управленческих решений. Это позволяет решать технические проблемы при модернизации контроллинга в тех организациях, которые располагают подразделениями контроллинга и оснащены соответствующими ресурсами.

Модернизация контроллинга необходима в ряде случаев, связанных со спецификой системы управленческого учета исследуемой организации, поэтому рекомендуется рассматривать возможности решения проблем адаптации контроллинга к этой системе управления. При модернизации внутреннего контроллинга следует предусмотреть взаимосвязь встроенных программ производственной, бухгалтерской, управленческой, инновационной и других видов деятельности с разными видами контроля в организации.

ЛИТЕРАТУРА

1. Постановление Правительства РФ от 02.03.2019 №234 (ред. от 21.08.2020) "О системе управления реализацией национальной программы "Цифровая экономика Российской Федерации" (вместе с "Положением о системе управления реализацией национальной программы "Цифровая экономика Российской Федерации"). Федеральный проект предусматривает разработку и принятие ряда нормативных правовых актов, направленных на снятие

первоочередных барьеров, которые препятствуют развитию цифровой экономики.//КонсультантПлюс [Электронный ресурс]. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_319701/92d969e26a4326c5d02fa79b8f9cf4994ee5633b/ (дата обращения 19 июня 2021 г.).

2. Россия в цифрах. 2021: Крат. стат. сб./Росстат. – М., 2021.

3. Россия в цифрах. 2020: Крат. стат. сб./Росстат. – М., 2020.

4. Российский статистический ежегодник. 2020: Стат. сб./Росстат. – М., 2020.

5. Зотикова О.Н., Гончаров Н.А. Аспекты организации контроллинга на предприятии // Дизайн и технологии. – 2019, № 74 (116). С. 112...119.

6. Полубелова М.В., Пьянкова К.А. Организация системы контроллинга на предприятии легкой промышленности // Учет, анализ и аудит: проблемы теории и практики. – 2019, № 22. С. 169...174.

7. Зотикова О.Н., Гончаров Н.А., Сенков В.А. Оценка взаимосвязи понятий управленческого учета и контроллинга // Сб. научн. тр. кафедры коммерции и сервиса: Актуальные вопросы экономики, коммерции и сервиса. – М., 2021. С. 66...71

8. Reznichenko S.M., Takhumova O.V., Zaitseva N.A., Larionova A.A., Dashkova E., Zotikova O.N., Filatov V. V. Methodological Aspects of Assessing Factors Affecting The Sustainable Development of The Region // Modern Journal of Language Teaching Methods. – Vol. 8, Issue 11, November 2018. P. 69...79 (2018).

9. Wang T., Dunlop M.J. Controlling and exploiting the current system // Current Opinion in Biotechnology. – 2019, № 57. P. 10...16.

10. Kashtanov V., Kalinin V. Applications of information and communication technologies in the operations of industrial enterprises and the conception of economic security controlling // SHS Web of Conferences. – 2018. Vol. 55. 01021. P. 1...6.

11. Mishakov V.Yu., Beketova O.N., Bykov V.M., Krasnyaskaya O.V., Vitushkina M.G. Management technologies to adapt modern principles of industrial enterprise' management // Journal of Advanced Research in Law and Economics. – 2018. V. 9. №4(34). P.1377...1381.

REFERENCES

1. Decree of the Government of the Russian Federation of March 2, 2019 No. 234 (as amended on August 21, 2020) "On the management system for the implementation of the national program "Digital Economy of the Russian Federation" (together with the "Regulations on the management system for the implementation of the national program" Digital Economy of the Russian Federation)". The federal project provides for the development and adoption of a number of regulatory legal acts aimed at removing the priority barriers that hinder the development of the digital economy.//Consultant-Plus [Electronic resource]. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_319701/

92d969e26a4326c5d02fa79b8f9cf4994ee5633b/ (Accessed June 19, 2021).

2. Russia in numbers. 2021: Brief stat.sb./Rosstat. – M., 2021.

3. Russia in numbers. 2020: Brief stat.sb./Rosstat. – M., 2020.

4. Russian statistical yearbook. 2020: Stat.sb./Rosstat. – M., 2020.

5. Zotikova O.N., Goncharov N.A. Aspects of the organization of controlling at the enterprise // Design and technologies. - 2019, No. 74 (116). pp. 112...119.

6. Polubelova M.V., Pyankova K.A. Organization of the controlling system at a light industry enterprise // Accounting, analysis and audit: problems of theory and practice. - 2019, No. 22. S. 169 ... 174.

7. Zotikova O.N., Goncharov N.A., Senkov V.A. Evaluation of the relationship between the concepts of management accounting and controlling // Sat. scientific tr. Department of Commerce and Service: Topical issues of economics, commerce and service. - M., 2021. S.66...71

8. Reznichenko S.M., Takhumova O.V., Zaitseva N.A., Larionova A.A., Dashkova E., Zotikova O.N.,

Filatov V. V. Methodological Aspects of Assessing Factors Affecting The Sustainable Development of The Region // Modern Journal of Language Teaching Methods. – Vol. 8, Issue 11, November 2018. P. 69...79 (2018).

9. Wang T., Dunlop M.J. Controlling and exploiting the current system // Current Opinion in Biotechnology. – 2019, № 57. R. 10...16.

10. Kashtanov V., Kalinin V. Applications of information and communication technologies in the operations of industrial enterprises and the conception of economic security controlling // SHS Web of Conferences. – 2018. Vol. 55. 01021. P. 1...6.

11. Mishakov V.Yu., Beketova O.N., Bykov V.M., Krasnyaskaya O.V., Vitushkina M.G. Management technologies to adapt modern principles of industrial enterprise' management // Journal of Advanced Research in Law and Economics. – 2018. V. 9. №4(34). P.1377...1381.

Статья опубликована по материалам Косыгинского форума. Поступила 15.11.21.