

**ПЕРСПЕКТИВЫ СОЗДАНИЯ ИНТЕГРИРОВАННЫХ
ИННОВАЦИОННЫХ СТРУКТУР В ОТРАСЛИ ПО ПЕРЕРАБОТКЕ ХЛОПКА**

**PROSPECTS FOR THE CREATION OF INTEGRATED
INNOVATIVE STRUCTURES IN THE COTTON PROCESSING INDUSTRY**

К.К. НУРАШЕВА, Ж.М. СЕЙСЕНБАЕВА, А.А. АЛЬЖАНОВА

K.K. NURASHEVA, Zh.M. SEISENBAYEVA, A.A. ALZHANOVA

(Южно-Казахстанский университет им. М.Ауэзова, Республика Казахстан)

(M.Auezov South Kazakhstan State University, Republic of Kazakhstan)

E-mail: nurasheva@mail.ru; zhannet.malik@bk.ru

На фоне кризисных явлений в мире ведется поиск инновационных форм управления производством. На примере индустрии по переработке хлопка предлагается вариант построения вертикально интегрированной структуры, которая представляет последовательность звеньев технологической цепи, начиная от выращивания хлопка, кончая изготовлением готового текстиля. Происходит кооперация хозяйственной деятельности предприятий, оптимизация бизнес-процессов с целью снижения преград для интеграции в рамках цепочки поставок и вовлечения мелких землевладельцев в товарный оборот. Участниками объединения могут быть территориально разрозненные сельхозформирования, не способные в силу разных причин эффективно вести хозяйственную деятельность самостоятельно, а также перерабатывающие хлопок заводы, обслуживающие компании и торговля. Благодаря кооперации интегрированная структура становится системообразующей в регионе.

Against the background of crisis phenomena in the world, the search for innovative forms of production management is underway. Using the example of the cotton processing industry, a variant of building a vertically integrated structure is proposed, which represents a sequence of links in the technological chain, starting from cotton cultivation, ending with the manufacture of finished textiles. There is a cooperation of enterprises economic activities, optimization of business processes in order to reduce barriers to integration within the supply chain and the involvement of small landowners in commodity turnover. The participants of the association may be geographically disparate agricultural formations that are not able, for various reasons, to effectively conduct economic activities independently, as well as cotton processing plants, service companies and trade. Thanks to cooperation, the integrated structure becomes the backbone in the region.

Ключевые слова: инновации, вертикально интегрированная структура, производственная цепочка, переработка хлопка.

Keywords: innovation, vertically integrated structure, production chain, cotton processing.

В современном мире на фоне кризисных явлений, вызванных пандемией коронавируса, скачками цен на энергоресурсы, металлы, основные виды сырья для индустрии, необходим поиск инновационных форм организации технологий и систем управления производством. В этом плане интерес представляют новые интеграционные формы управления в отраслевых системах [1], [2]. Границы интеграции субъектов хозяйствования могут находиться как в горизонтальных, так и в вертикальных областях. На примере индустрии по переработке хлопка рассмотрим вариант построения вертикально интегрированной структуры (ВИС).

Известны разные системы управления бизнесом в интегрированных структурах. Нами выбрана концепция корпоративного управления [3]. Она представляется как объединение в одной компании различных стадий агропромышленного производства, связанных единой производственно-сбытовой цепочкой, начиная от производства сельхозпродукции и заканчивая реализацией конечной продукции.

Дело в том, что производство любого продукта можно рассматривать как последовательность звеньев технологической цепи. Такая цепь состоит из добычи сырья, его обработки, транспортировки, изготовления конечного продукта, упаковки, хранения, оптовой продажи, розничной торговли, послепродажного сервисного обслуживания и т.д. Речь идет о достраивании недостающих элементов в производствах, имеющих сырьевую ориентацию, с целью выпуска продукции более высокого передела. Происходит оптимизация бизнес-процессов внутри компании, кооперация хозяйственной деятельности предприятий с целью достижения максимального эффекта [4].

Вертикальная интеграция выступает регулятором ценообразования, повышает

окупаемость и эффективность капитальных вложений. Без разгона инфляции, неценовым способом решается проблема распределения эффекта, обеспечиваются вложения в новые средства производства, технологии, инновационные продукты и процессы.

Без сомнения, ВИС усиливает конкурентные преимущества, снижая издержки практически на всех стадиях производства. Комбинация ресурсов партнеров создает больше ценности, чем ценность при раздельном производстве [5]. Однако, нет однозначного ответа, что ВИС будет абсолютно эффективной. Преимущества ее и возможные угрозы показаны в табл. 1.

Из сказанного выше вытекает, что вертикальная интеграция должна иметь гибкую организационную структуру, подвижную во времени и пространстве. В новой структуре имеет смысл избавиться от устаревших представлений о составе подразделений, звеньях технологического процесса. В нашем случае предлагаем ее частично трансформировать в региональную структуру. Это естественно, т.к. на юге страны хлопок относится к главной сельхозкультуре, в других регионах страны хлопок не растет и значительная часть индустрии, сферы услуг обслуживает эту отрасль [6], [7]. В случае, когда вовлекаются некоторые хозяйства региона, интегрированная структура становится системообразующей, экономическое состояние ряда предприятий, благосостояние граждан зависят от этого интеграционного объединения. Принимая во внимание, что каждый житель региона может быть совладельцем того, что находится на данной территории, учредители и/или совладельцы ВИС организуют деятельность на принципах равного и совместного владения.

Преимущества	Возможные угрозы
Использование производственной цепочки позволяет согласовать технологические параметры конечной продукции	1. Появление новых, более экономичных технологий 2. Внутри производственной цепочки могут существовать нерентабельные технологические процессы, которые живут за счет прибыльных производств
У компании есть все возможности расширять ассортимент, дорабатывать недостающие цепочки, оперативно реагировать на запросы потребителей	1. Мощная технологическая интеграция может породить монополию 2. Иногда требуются крупные стартовые капиталовложения
Снижение неопределенности и рисков в случае интеграции в связи с применением коллективных усилий	Возникновение компаний-конкурентов, ввоз более дешевой продукции из-за рубежа
Уменьшение доли импорта продукции, полное импортозамещение, наполнение товарами отечественного производства внутреннего рынка	Появление импортных товаров более высокого качества и/или по низким ценам из соседних регионов и стран
Усиливается маркетинговая составляющая реализации продукции, т.к. у компании есть возможность продавать как готовый продукт, так и полуфабрикат	Неумелая сбытовая политика, отсутствие хорошей рекламы, сервиса
Экономия оборотных средств за счет установления промежуточных затрат и цен на полупродукты/ полуфабрикаты вдоль всего технологического цикла	Появление на рынке новых, более дешевых видов сырья, полуфабрикатов
Снижение себестоимости конечного продукта вследствие сокращения издержек на поиск партнеров, заключение договоров, контроля всех стадий производства	Возможно раздувание управленческих структур по выполнению различных процедур по контролю, поиску рынков сбыта, рекламе, заключению контрактов и проч.



Рис. 1

Частная собственность, образованная заинтересованными хозяйствами региона, включая создаваемую интегрированную структуру, а также участие местного населения на принципах равного и совместного владения имуществом, является основанием для приобретения корпоративных благ и образования прибыли, удовлетворяющей интересам сообщества. Каждый

житель города (региона) – владелец только части корпоративной собственности, которую он может использовать с пользой для себя (например, акции компаний, совладельцами которых являются жители). Первичными являются интересы, запросы населения региона (потребителя), поэтому в представленной ВИС потребитель изображен вверху схемы (рис. 1 – состав звеньев вертикально-интегрированной структуры (ядро – хлопково-текстильный кластер; составлено авторами)).

В представленной схеме каждая структура может принимать самостоятельное решение. Право принятия решения передается на тот уровень, который может лучше всего справиться с проблемой. Убираются структуры, которые не создают валовую добавленную стоимость. Указанные на верхнем уровне операторы представляют различные ресурсы и услуги. Безусловно, каждый блок на схеме выполняет несколько функций, в рамках которых могут быть различные связи и отношения. Например, реализация готовой продукции включает множество работ по продажам,

изучению спроса и предложения, рекламе, определению цены, сервисному обслуживанию и др.

Учитывая, что хлопково-текстильный кластер на юге Казахстана существует примерно десять лет [7], [8], а его эффективность мала, авторы предложили руководству региона интегрировать все производства от момента выращивания хлопка до получения готовых текстильных изделий. При этом каждое подразделение должно обладать потенциалом для поиска передовых технологий, новых рыночных возможностей, учесть угрозы для бизнеса со стороны конкурентов (к примеру, узбекские хлопкоробы).

В отличие от известных в мировой практике форм интеграции компаний, предлагаемая нами структура представляет собой коллективную собственность, где владельцы – пайщики, и доход распределяется в соответствии с внесенным вкладом. Другое отличие – пайщики и члены их семей могут работать на этом предприятии и получать заработную плату за труд. Последовательность действий по организации ВИС представляет собой процесс создания потребительской ценности конечного продукта. Цепочка ценности включает как основные, так и вспомогательные виды деятельности компании и отражает концептуальный подход к производству.

ВЫВОДЫ

1. Развитие вертикальных/горизонтальных связей между перерабатывающими хлопком предприятиями и сельхозпроизводителями путем снижения преград для интеграции в рамках цепочки поставок с целью вовлечения мелких землевладельцев в товарный оборот представляется важным аргументом в пользу объединения.

2. Участниками ВИС могут быть, с одной стороны, территориально разрозненные сельхозформирования, не способные в силу разных причин эффективно вести хозяйственную деятельность самостоятельно; с другой стороны – перерабатывающие, обслуживающие, торговые организации могут войти в эту структуру.

3. Установлено, что интеграция позволяет улучшить продуктивность аграрного сектора, получить доступ к товарным рынкам, а также обеспечить соответствие мировым стандартам качества и безопасности продукции. Решаются важные задачи – защитить внутренний рынок, производить конкурентоспособную продукцию, реализовать программы развития аграрного сектора в жизнь, быстрее перейти на новые технологии.

ЛИТЕРАТУРА

1. Куркина Е.С., Князева Е.Н. Эволюция пространственных структур мира: математическое моделирование и мировоззренческие следствия // Изв. вузов. Прикладная нелинейная динамика. – 2013. Т.21. № 4. С.93...114. narod.ru/Kartochka <https://spkurdyumov.ru/uploads/2013/08/knkur1000.pdf>

2. Князева Е.Н. Научная революция в когнитивной науке в контексте развития теории сложности // Гуманитарный вестник МГТУ им. Н.Э. Баумана. – 2019, № 1(75). DOI: 10.18698/2306-8477-2019-1-586

3. Вертикально и горизонтально интегрированные предприятия. Холдинговые формы управления диверсифицированными компаниями <https://userdocs.ru/ekonomika/34329/index.html>

4. Темирбекова А.Б., Дуламбаева Р.Т., Калдияров Д.А. Аграрный сектор Республики Казахстан в условиях пандемии // Проблемы агрорынка. – 2021, №4. С.23...30 <https://doi.org/10.46666/2021-4.2708-9991.02>

5. OECD (2019). Monitoring the development of agricultural cooperation in Kazakhstan. <https://www.oecd.org/eurasia/competitiveness-programme/central-asia/Kazakhstan-Monitoring-Agricultural-Co-operatives-2019-RUS.pdf>

6. Производство тканей в Казахстане в плюсе, хлопка – в минусе. Опубликовано 17.06.2020 <https://kapital.kz/economic/87905/proizvodstvo-tkaney-v-kazakhstane-v-plyuse-khlopka-v-minus.html>

7. Легкая промышленность в 2020 году. Казахстанский центр индустрии и экспорта <https://qazindustry.gov.kz/ru/article/1830-legkaya-promyshlennost-v-2020-godu>

8. Национальный проект по развитию агропромышленного комплекса Республика Казахстан на 2021-2025 годы. Постановления Правительства Республики Казахстан от 25 мая 2021. <https://adilet.zan.kz/rus/docs/P1800000423>

REFERENCES

1. Kurkina E.S., Knyazeva E.N. "Evolution of spatial structures of the world: mathematical modeling and ideological consequences". News of higher educational institutions "Applied nonlinear dynamics". 2013. V. 21.

No. 4. P. 93-114. people.ru/Kartochka <https://spkurdyumov.ru/uploads/2013/08/knkur1000.pdf>

2. Knyazeva E.N. Scientific revolution in cognitive science in the context of the development of complexity theory. Humanitarian Bulletin of MSTU im. N.E. Bauman. 2019. No. 1(75). DOI: 10.18698/2306-8477-2019-1-586

3. Vertically and horizontally integrated enterprises. Holding forms for managing diversified companies <https://userdocs.ru/ekonomika/34329/index.html>

4. Temirbekova A.B., Dulambaeva R.T., Kaldiyarov D.A. The agricultural sector of the Republic of Kazakhstan in a pandemic. Problems of the agricultural market. 2021, No. 4, p.23-30 <https://doi.org/10.46666/2021-4.2708-9991.02>

5. OECD (2019). Monitoring the development of agricultural cooperation in Kazakhstan. [https://www.oecd.org/eurasia/competitiveness-](https://www.oecd.org/eurasia/competitiveness-programme/central-asia/Kazakhstan-Monitoring-Agricultural-Co-operatives-2019-RUS.pdf)

[programme/central-asia/Kazakhstan-Monitoring-Agricultural-Co-operatives-2019-RUS.pdf](https://www.oecd.org/eurasia/competitiveness-programme/central-asia/Kazakhstan-Monitoring-Agricultural-Co-operatives-2019-RUS.pdf)

6. The production of fabrics in Kazakhstan is in positive territory, while cotton production is in the red. Posted on 06/17/2020 <https://kapital.kz/economic/87905/proizvodstvo-tkaney-v-kazakhstane-v-plyuse-khlopka-v-minuse.html>

7. Light industry in 2020. Kazakhstan Industry and Export Center <https://qazindustry.gov.kz/ru/article/1830-legkaya-promyshlennost-v-2020-godu>

8. National project for the development of the agro-industrial complex of the Republic of Kazakhstan for 2021-2025. Decrees of the Government of the Republic of Kazakhstan dated May 25, 2021. <https://adilet.zan.kz/rus/docs/P1800000423>

Поступила 11.05.22.
