

УДК 338.24; 338.45; 338.124; 332.025.1
DOI 10.47367/0021-3497_2024_6_72

**ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В ТЕКСТИЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
В САНКЦИОННЫХ УСЛОВИЯХ: ПРОБЛЕМЫ
И МЕРЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ ИМИ***

**IMPORT SUBSTITUTION IN THE TEXTILE INDUSTRY
UNDER SANCTIONS CONDITIONS: PROBLEMS
AND MEASURES TO MANAGE THEM**

Д.В. МАНУШИН

D.V. MANUSHIN

(Казанский инновационный университет имени В.Г. Тимирязова (ИЭУП))

(Kazan innovative university named after V. G. Timiryasov (IEML))

E-mail: predmet22@mail.ru

В статье изучено текущее состояние текстильной промышленности, выявлены и оценены ее проблемы и предложены меры по их решению в современных санкционных условиях. На всех этапах исследования использовался абстрактно-логический метод. Обнаружено, что санкции, во-первых, оказали слабое негативное воздействие на текстильную промышленность, во-вторых, заметно обострили застарелые проблемы этой отрасли. В 2022-2023 гг. достигнуты очевидные успехи в импортозамещении в текстильной промышленности. В то же время очень существенная зависимость текстильной промышленности от импорта сырья и оборудования, сформировавшаяся в России еще в 1990-х годах, не позволяет развить успехи импортозамещения 2022-2023 гг. Эта ситуация усугубляется дорогими кредитами и направлением антикризисного бюджета государства в другие отрасли. В этой связи определены стратегические установки программы импортозамещения для этой отрасли. Одной из них является приоритет реализации косвенных мер господдержки текстильной промышленности. Предложены тактические меры для развития импортозамещения текстильного производства: активизация маркировки изделий из текстиля, повышение интеграции, оптимизация процессов стандартизации и сертификации изделий

*Статья подготовлена при стипендиальной поддержке Казанского инновационного университета имени В.Г. Тимирязова (ИЭУП).

текстильной промышленности, развитие цифровизации, стимуляция бизнеса Китая к локализации текстильных производств в России, популяризация проблем и достижений этой отрасли и многое другое.

The article examines the current state of the textile industry, identifies and evaluates its problems and proposes measures to solve them in modern sanctions conditions. At all stages of the study, the abstract-logical method was used. It was found that sanctions, firstly, had a weak negative impact on the textile industry. Secondly, they significantly exacerbated the long-standing problems of this industry. In 2022-2023, obvious successes in import substitution in the textile industry were achieved. At the same time, the very significant dependence of the textile industry on the import of raw materials and equipment, which formed in Russia back in the 1990s, does not allow us to develop the success of import substitution in 2022-2023. This situation is aggravated by expensive loans and the direction of the state anti-crisis budget to other sectors. In this regard, the strategic guidelines for the import substitution program for this industry have been determined. One of them is the priority of implementing indirect measures of state support for the textile industry. Tactical measures have been proposed for the development of import substitution in textile production: activation of labeling of textile products, increased integration, optimization of standardization and certification processes for textile products, development of digitalization, stimulation of Chinese business to localize textile production in Russia, popularization of the problems and achievements of this industry, and much more.

Ключевые слова: текстильное производство, текстиль, импортозависимость, локализация производства, антисанкционные меры, антикризисное управление, проблемы импортозамещения, санкционная война, санкции.

Keywords: textile production, textiles, import dependence, localization of production, anti-sanction measures, crisis management, problems of import substitution, sanctions war, sanctions.

Введение

Антироссийские санкции обусловили необходимость переоценки проблем и мер по их решению для всех отраслей РФ. Особого внимания заслуживает текстильная промышленность как отрасль, работу которой можно существенно улучшить относительно малыми финансовыми вложениями.

В современной мировой санкционной экономике [1, 2] антироссийские санкции оказали прямое воздействие на текстильную промышленность в части производства текстильных изделий военного и двойного назначения. Косвенное негативное воздействие в основном проявилось в запрете на импорт любых технологий и оборудования, усложнении логистики и оплаты сырья, материалов, комплектующих, готовой про-

дукции и услуг из недружественных стран. С экспортом текстиля, текстильных изделий и обуви заметных проблем из-за санкций пока не возникло (табл. 1 – импорт и экспорт текстиля, текстильных изделий и обуви Россией в 2021-2023 гг., млрд долл. США [3] (по данным ФТС)). Некоторые сложности с импортом, созданные в 2022 г., частично решены в 2023 г. путем перестройки логистики, обходящей недружественные страны, не готовые торговать с Россией текстилем, текстильными изделиями и обувью. Однако в повышении стоимости закупаемой текстильной продукции значимую роль сыграло удорожание цены ее доставки, поэтому увеличение объема импорта, указанное в табл. 1, не следует расценивать как полное решение проблем им-

порта этой продукции. По мнению экспертов, санкции увеличили стоимость импорта в 2023 г. на 10...30%.

Т а б л и ц а 1

Наименование	2021	2022	2023
Импорт	17,0	15,8	19,1
Экспорт	1,7	1,9	1,7

Изучение влияния санкций на отечественную текстильную промышленность (табл. 2 – изменение индекса производства текстильных изделий и обрабатывающей промышленности в 2018-2023 гг., % к предыдущему году [4]) обнаруживает ее отрицательный рост в 2022 г. (-8,3%) и незначительное увеличение в 2023 г. (+0,6%). Так, средний темп роста в 2018-2019 гг. превосходил темп роста в 2023 г. примерно в 3,6 раза (данные за 2020-2021 гг. не использовались из-за существенного влияния

пандемии на производство текстильных изделий). Обрабатывающая промышленность в целом показала в 2022-2023 гг. гораздо лучшие результаты, чем текстильная промышленность. Эта ситуация наглядно демонстрирует, как именно проявляется отсутствие особых антисанкционных программ господдержки текстильного производства (табл. 2) (рис. 1 – доля отечественного оборудования, сопоставимого с зарубежным, в общей величине оборудования обрабатывающей и текстильной промышленности в 2022-2023 гг., %; рис. 2 – динамика поставки/закупки критически важных составляющих производственного процесса в рамках параллельного импортозамещения в обрабатывающей и текстильной промышленности в 2022-2023 гг., % [5]). Все это указывает на то, что стандартных программ развития промышленности для данной отрасли, очевидно, недостаточно.

Т а б л и ц а 2

Наименование	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Производство текстильных изделий	102,5	101,8	109,7	115,1	91,7	100,6
Обрабатывающие производства	103,6	103,6	101,4	107,4	100,3	103,5



Рис. 1

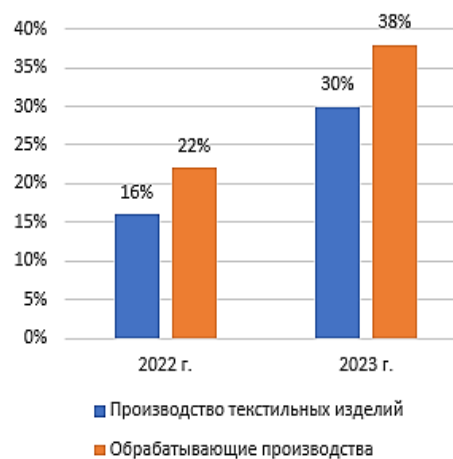


Рис. 2

В этой связи целью данной статьи является изучение текущего состояния текстильной промышленности, выявление и оценка ее проблем (с акцентом на проблемы импортозамещения) и предложение мер по их решению, наиболее подходящих в современных санкционных условиях.

Материалы и методы

Работа подготовлена на основе данных Росстата, Федеральной таможенной службы, докладов и информационных обзоров, мнений ученых и экспертов. Для проведения исследования использовались приемы абстрактно-логического метода.

Результаты и обсуждения

Проблемы конкурентоспособности продукции текстильной промышленности

К проблемам мировой текстильной промышленности относят:

– высокий уровень загрязнения (пятое место по объему выбросов парниковых газов и 20% загрязнения воды) [6];

– значительные потери непроданной продукции (из-за потерь в процессе производства и возвратов в рознице). Это компенсируется коротким сроком службы текстильных изделий (в том числе из-за быстроменяющейся моды), увеличивающим спрос на новые товары [6];

– слабая вторичная переработка продукции текстильной промышленности. Так, в целом перерабатывается лишь 12% изделий и только 1% в новый текстиль [6];

– недостаточная цифровизация и автоматизация [7];

– слабость малых фирм перед международно-интегрированными компаниями [7].

После повышения экологических штрафов в России проблемы загрязнения во многом ушли на второй план. В связи с нехваткой отечественного оборудования даже для выполнения базовых операций проблема слабой вторичной переработки текстиля является не текущей проблемой, а проблемой отдаленного будущего. Так, по данным И.С. Лолы и др., в конце 2022 г. потребность в отечественном оборудовании, сопоставимом с зарубежным, при производстве текстильных изделий была наивысшей среди всех отраслей обрабатывающей промышленности – 61% [8]. Все остальные проблемы являются важными и для текстильной промышленности РФ.

Для понимания проблем текстильной промышленности РФ проведен их обзор с акцентом на проблемы импортозамещения:

– высокая доля импорта продукции и теневого импорта [9...11]. По оценкам экспертов, доля импортной продукции на текстильном рынке по итогам 2023 г. составляла около 55% [12]. Доходы от теневого импорта в легкой промышленности в 2021 г. превышали доходы от всей продукции легкой промышленности РФ в 1,6 раза (структура легкой промышленности в 2022 г.:

производство одежды – 59% организаций отрасли, изготовление текстиля – 32%, производство кожаных изделий и обуви – 9%) [11];

– отсутствие экспортоориентированности многих предприятий [13] (по данным ФТС, доля экспорта текстиля, текстильных изделий и обуви в общей доле экспорта РФ составляла 0,35% (2021 г.), 0,32% (2022 г.) и 0,41% (2023 г.));

– высокая доля теневой российской продукции (около трети в 2020 г.) [11];

– устаревшее оборудование [14]. До сих пор используется советское оборудование (39% средств производства эксплуатируется более 20 лет и лишь 37% оборудования – менее 10 лет) [9]. Это приводит к высокой трудоемкости, энергоемкости и материалоемкости изготовления продукции [11];

– очень высокая зависимость от импорта оборудования [9...11]. Так, доля предприятий текстильной промышленности, зависящих от импортного оборудования, составляет 39% (топ антирейтинга для всей обрабатывающей промышленности: от 35 до 40%) [8]. По оценкам экспертов, на рынке оборудования легкой промышленности РФ доля импортного оборудования составляет 81% [12];

– высокая зависимость от импорта сырья [9...11, 15];

– сильная конкуренция с азиатскими производителями [9, 14, 16];

– высокие издержки производства, обуславливающие низкую рентабельность продукции и низкую привлекательность инвестирования в эту отрасль [11, 15];

– низкая наукоемкость производства [9, 16], его невысокий технологический уровень, низкая доля инновационной продукции (в 2021 г. – 3% в легкой промышленности и 7% в обрабатывающей промышленности) и невысокая инновационная активность (в текстильном производстве – 20%, а в обрабатывающей промышленности – 23%) [11];

– низкая конкурентоспособность отечественной продукции, в том числе по цене и качеству [11] (в первую очередь это касается обуви [9]);

– низкий уровень автоматизации [14, 16] и цифровизации [14, 11] производства и

продвижения продукции, в том числе в области использования маркетплейсов [14];

- высокий износ машин и оборудования [13, 16];

- слабый постпродажный сервис отечественных производителей [13];

- малый ассортимент отечественных производителей [13, 14], в том числе из-за проблем с проектированием новой продукции [16] и использованием несовременных материалов [14];

- формальный подход к определению стандартов качества российского сырья (так, нет деления на тонкую и грубую шерсть) и предоставлению сертификатов (производителям очень сложно правильно пройти все этапы и получить сертификаты, достойные их продукции) [10];

- слабая интеграция предприятий отрасли [14, 15, 17, 18];

- недостаточное бюджетное финансирование [10, 15] и сложный процесс обоснования получения господдержки [10];

- негативное влияние экономических кризисов на спрос продукции [16];

- формальная подготовка и реализация стратегии развития легкой промышленности РФ до 2025 года [10, 11].

Кроме того, в 2022-2024 гг. появились или обострились следующие проблемы в текстильной промышленности:

- дефицит кадров [3, 15] (в том числе квалифицированного персонала [11, 14]) из-за очень низкой оплаты труда [9, 11];

- дорогие кредиты [3];

- рост цен на продукцию [9], обусловленный ростом цен на иностранное сырье и оборудование, его доставку и обслуживание;

- логистические сложности доставки импорта в Россию [14];

- возникновение существенной зависимости от импорта из Китая [11]. В Китае текстильная промышленность стала активно развиваться после активизации антироссийских санкций [19];

- невольный саботаж госслужащих [20], перегруженных борьбой с санкциями и зачастую ждущих инициативы от производителей вместо реализации превентивного антикризисного управления;

- низкое качество менеджмента [9], особенно ярко проявившееся в 2022 г. после активации санкционной войны.

Со всеми выявленными проблемами следует согласиться. В то же время важно учитывать факторы, влияющие уровень господдержки текстильной отрасли:

- господдержка в первую очередь ориентирована на импортозамещение товаров, ставших менее доступными для россиян (из табл. 1 следует, что продукция текстильной промышленности к ним не относится);

- наличие множества других проблем, требующих срочного решения, указывает на важность смещения акцента с финансовых на организационные меры поддержки;

- к приоритетным по импортозамещению относятся отрасли со степенью износа машин и оборудования, заметно превышающей их износ в целом по обрабатывающей промышленности. Из табл. 3, отражающей в процентах степень износа машин и оборудования на коммерческих предприятиях в 2018-2022 гг. (по данным Росстата), следует, что их износ в текстильной и обрабатывающей промышленности примерно одинаковый;

- основные финансовые показатели в текстильной промышленности (в том числе рентабельность) в 2018-2022 гг. стабильно и незначительно превышают средние показатели по всем отраслям РФ (табл. 4 – основные финансовые показатели в среднем по текстильному производству и по всем отраслям Российской Федерации в 2018-2022 гг.) (по данным Тестфирм));

- очень длительная высокая импортозависимость легкой промышленности (в том числе текстильного производства), существенно превышающая вклад импорта в обрабатывающую промышленность (табл. 5 – вклад импорта в конечное потребление текстиля, одежды, кожи и обрабатывающее производство в 1995-2018 гг., % [11]). Это привело к устойчивому убеждению о сложности отказа от импорта;

- многие руководители в текстильной промышленности не видят возможностей отказа от импортных составляющих (сырье, комплектующие, оборудование, технологии

и др.) в течение одного-трех ближайших лет. Так, 39% из них заявили, что отказ невозможен (самая высокая доля в целом по промышленности РФ), 58% – возможен частичный отказ, 0% – можно отказаться полностью, 3% – импортные составляющие отсутствуют [8]. В результате в 2023 г. по сравнению с 2022 г. импортозамещение увеличилось на 26% предприятий, а на 74% – осталось без изменений [5];

– объем рынка изделий из текстиля в РФ в 2017-2023 гг. стабильно растет, а темпы его роста в 2021-2023 гг. заметно превосходят темпы роста 2018-2020 гг. [12];

– наличие высокого потенциала выпуска импортозамещающей продукции для текстильной промышленности – 32% (шестое место в промышленности РФ) [8].

Таблица 3

Наименование	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Производство текстильных изделий (без малого предпринимательства)	58,9	56,5	59,0	61,7	58,0
Обрабатывающие производства	60,4	60,7	62,2	61,9	56,3

Таблица 4

Наименование	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Производство текстильных изделий:					
– норма чистой прибыли	2,2%	2,3%	2,5%	3,3%	3,2%
– коэффициент рентабельности активов	5,5%	4,9%	5,2%	6,8%	6,6%
– коэффициент автономии	0,32	0,32	0,33	0,37	0,39
– коэффициент текущей ликвидности	1,56	1,62	1,66	1,77	1,95
Все отрасли РФ:					
– норма чистой прибыли	2,3%	2,2%	2,3%	2,8%	2,9%
– коэффициент рентабельности активов	5,4%	5,1%	4,7%	5,7%	5,8%
– коэффициент автономии	0,30	0,29	0,31	0,34	0,36
– коэффициент текущей ликвидности	1,45	1,47	1,53	1,64	1,72

Таблица 5

Наименование	1995-1999	2000-2004	2005-2009	2010-2014	2015-2018
Текстиль, одежда, кожа	68,6	62,7	64,9	74,0	75,4
Обрабатывающие производства	48,0	46,6	43,9	44,7	42,6

Все это указывает на обоснованность отсутствия особых финансовых мер господдержки текстильной промышленности в текущих санкционных условиях. В то же время очевидна нехватка организационных мер господдержки, способных существенно улучшить работу этой отрасли.

Приоритет должен быть отдан косвенным мерам господдержки. Прямая господдержка инвестиционных проектов в основном должна быть направлена на станкостроительную промышленность и отрасли, обеспечивающие текстильную промышленность дефицитным сырьем (искусственными волокнами, красителями, отбеливателями, фурнитурой и т. п.) и комплектующими. В текстильной промышленности прямая господдержка может выражаться в выдаче и финансировании госзаданий по

развитию инноваций, автоматизации и цифровизации.

Основные организационные меры развития импортозамещения в текстильном производстве:

1. Маркировка всех изделий текстильной промышленности к 2026 г., кроме бывших в употреблении товаров со значительной степенью износа. В 2021 и 2024 гг. прошли две волны маркировки текстильной продукции, направленные на борьбу с теневым импортом и «серыми» отечественными производителями. По итогам маркировки 2021 г. вещевой рынок обелился на 33%, а рынок обуви – на 56% [21]. Все это указывает на необходимость расширения списка товаров, требующих маркировки.

2. Повышение интеграции отечественных текстильных предприятий и произво-

дителей сырья для них. Для этого предлагается часть мер господдержки (например, субсидирование кредитов, госзакупки) направить на объединения, осуществляющие полный цикл изготовления текстиля, начиная с выращивания сырья, его обработки или переработки в химические вещества и иные компоненты и заканчивая изготовлением готовых изделий. Эта схема уже действует при госзакупках фармпродукции. В ее рамках отечественные объединения с полным цикловым производством конкурируют друг с другом, а иные производители выходят из борьбы за госзаказ независимо от того, по какой цене они предлагают товар.

3. Приведение схем стандартизации и сертификации российской продукции к мировым стандартам (например, введение группировки шерсти по толщине волокна).

4. Существенное упрощение процесса сертификации, получения экологического паспорта и выполнения иных международных стандартов для российских предприятий. Новая схема должна требовать от производителя только запрос на выездную или стационарную сертификацию либо иную операцию, а все действия должны выполнять госслужащие. Все операции в этой области должны оплачиваться по себестоимости.

5. Обеспечение сервисной поддержки от государства производителям текстиля для подбора и использования подходящих для них международных маркетплейсов. Востребованность этой меры подтверждает неготовность многих российских производителей (74% [5]) к реализации программ импортозамещения во многом из-за инерции мышления. В этой связи бесплатное обучение всех производителей текстиля работе на этих маркетплейсах, предоставление льготных тарифов по доставке российских товаров в другие страны, бесплатные консультации по преодолению иных сложностей экспорта своей продукции позволят повысить экспортоориентированность текстильной промышленности.

6. Активизация процессов стимуляции китайского бизнеса к локализации текстильных производств в России. В связи с относительно невысокой технологической сложностью таких производств это позво-

лит достаточно быстро уйти от китайского импорта текстиля, сконцентрировав его полноцикловые производства в России.

7. Активизация процесса создания российского государственного маркетплейса для продажи промышленных товаров. Это позволит перейти от платных сервисов (примерно от 6 до 40 тыс. руб. за ежемесячную подписку) к бесплатному.

8. Увеличение числа целевых мест в вузах по специальностям, связанным с текстильной промышленностью.

9. Активизация стратегических сессий по развитию текстильной промышленности (в том числе с участием малого бизнеса).

10. Продвижение товаров текстильной промышленности с помощью выставок и иных всероссийских мероприятий.

Заключение

Все меры по управлению текстильной промышленностью предлагается осуществлять в комплексе, так как это заметно повысит качество их реализации. Так, активизация экспортных продаж позволит отечественным производителям привести свою продукцию в соответствие с международными стандартами, что повысит ее конкурентоспособность на российском рынке. В результате разработанные стратегические и тактические подходы позволят без существенных затрат улучшить качество работы текстильных производств РФ. К дальнейшим направлениям исследования можно отнести коррекцию предложенных мер с позиции применения их в легкой промышленности и производстве одежды.

ЛИТЕРАТУРА

1. *Manushin D.V.* Does the Russian economy need western recipes or new managerial decisions? // International Scientific Conference "Global Challenges and Prospects of the Modern Economic Development". 6-8 December 2018. 2019, №154. P. 1513...1519. – doi: <https://dx.doi.org/10.15405/epsbs.2019.03.154>

2. *Manushin D.V.* Economic crisis in the Russian macroeconomy in 2014: causes, financial consequences, prospects // International Scientific Conference "Global Challenges and Prospects of the Modern Economic Development". 6-8 December 2018. 2019. №153. P. 1505...1512. – doi: <https://dx.doi.org/10.15405/epsbs.2019.03.153>

3. *Манушин Д.В.* Антисанкционная и санкционная экономическая политика России 2022-2025. Ч. 3:

анализ антикризисных мер, управление российскими санкциями и антисанкциями // Russian Journal of Economics and Law. 2024. Т. 18, № 2. С. 332...368.

4. Манушин Д. В. Антисанкционная и санкционная экономическая политика России 2022-2025. Ч. 2: последствия войны санкций, управление изменениями, уточнение понятий исследования // Russian Journal of Economics and Law. 2024. Т. 18, № 1. С. 36...69.

5. Лола И.С. Тенденции импортозамещения в промышленности в 2023-2024 гг. М.: НИУ ВШЭ, 2024. 8 с.

6. Winquist E., Horn S., Tuovila H. et al. R-strategies in circular economy: Textile, battery, and agri-food value chains. Natural Resources and Bioeconomy Studies 57/2023. Natural Resources Institute Finland. Helsinki. 2023. 49 p.

7. Fromhold-Eisebith M. et al. Torn between digitized future and context dependent past—How implementing 'Industry 4.0' production technologies could transform the German textile industry // Technological Forecasting and Social Change. 2021. Т. 166. С. 120620. – <https://doi.org/10.1016/j.techfore.2021.120620>

8. Лола И.С., Семина В.В., Мануков А.Б. Тенденции импортозамещения в промышленности в 2022-2023 гг. М.: НИУ ВШЭ, 2023. 9 с.

9. Смирнова В.Р., Чернянский С.В., Васильева Ю.С. Легкая промышленность России в разрезе государственной политики импортозамещения и инновационного развития // Вестник Томского государственного университета. Экономика. 2023. № 63. С. 74...91. – doi: 10.17223/19988648/63/4

10. Филатов В.В., Мишаков В.Ю., Скрыльникова О.А. и др. Современные проблемы управления изменениями в государственной программе "Развитие конкурентоспособности текстильной и легкой промышленности" Минпромторга России // Известия высших учебных заведений. Технология текстильной промышленности. 2023. № 2. С. 5...17. – DOI 10.47367/0021-3497_2023_2_5

11. Кузьминов Я.И., Симачев Ю.В., Кузык М.Г. и др. Импортозамещение в российской экономике: вчера и завтра. Аналитический доклад НИУ ВШЭ / Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики» при участии РСПП, Института исследований и экспертизы ВЭБ. М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2023. 272 с.

12. http://drive.google.com/file/d/1Lv1SW6V1LqUWPdV9eX-W_Hs_Nc3fh9Yk/view?usp=sharing

13. Жеребцов В.И., Гусев А.К. Системный подход к решению проблемы импортозамещения в текстильной и швейной промышленности // Вестник Национального института бизнеса. 2018. № 34. С. 91...97.

14. Григорян О.В., Наумова О.А. Исследование тенденций развития предприятий легкой промышленности в условиях геополитической нестабильности // Известия высших учебных заведений. Технология текстильной промышленности. 2023. № 6 (408). С. 35...42.

15. Песчанникова А.Р., Оленева О.С. Основные проблемы развития современной текстильной и легкой промышленности в России // Известия высших учебных заведений. Технология текстильной промышленности. 2023. № 4 (406). С. 76...80.

16. Лукманова И.Г., Голов Р.С., Смирнов В.Г. Ключевые драйверы инновационно-технологического развития предприятий текстильной промышленности в контексте решения задачи импортозамещения // Известия высших учебных заведений. Технология текстильной промышленности. 2018, № 6 (378). С. 31...36.

17. Оборин М.С. Перспективы рыночной интеграции предприятий текстильной промышленности России // Известия высших учебных заведений. Технология текстильной промышленности. 2023. № 2 (404). С. 58...62.

18. Оборин М.С., Савельев И.И. Диверсификация деятельности предприятий текстильной промышленности на основе аутсорсинга // Известия высших учебных заведений. Технология текстильной промышленности. 2023. № 4 (406). С. 49...55.

19. Sun J. et al. The Impact of the Russo-Ukrainian Conflict and Subsequent Sanctions on Chinese Industries. Available at SSRN. – <https://dx.doi.org/10.2139/ssrn.4836291>

20. Манушин Д.В., Нуреев П.М. Саботаж российских чиновников и основные меры по борьбе с ним // Journal of Institutional Studies. 2022. Т. 14, №1. С. 55...69.

21. <https://ivtextil.ru/news/russia/obelili-i-zarabotali-o-vygodah-markirovki-odezhdy-i-obuvi-162639>

REFERENCES

1. Manushin D.V. Does the Russian economy need western recipes or new managerial decisions? // International Scientific Conference "Global Challenges and Prospects of the Modern Economic Development". 6-8 December 2018. 2019, No. 154. P. 1513...1519. – doi: <https://dx.doi.org/10.15405/epsbs.2019.03.154>

2. Manushin D.V. Economic crisis in the Russian macroeconomy in 2014: causes, financial consequences, prospects // International Scientific Conference "Global Challenges and Prospects of the Modern Economic Development". 6-8 December 2018. 2019, No.153. P. 1505...1512. – doi: <https://dx.doi.org/10.15405/epsbs.2019.03.153>

3. Manushin D.V. Anti-sanctions and sanctions economic policy of Russia 2022-2025. Part 3: analysis of anti-crisis measures, management of Russian sanctions and anti-sanctions // Russian Journal of Economics and Law. 2024. Т. 18, No. 2. P. 332...368.

4. Manushin D.V. Anti-sanctions and sanctions economic policy of Russia 2022-2025. Part 2: consequences of the sanctions war, change management, clarification of research concepts // Russian Journal of Economics and Law. 2024, Т. 18, No. 1. P. 36...69.

5. Lola I.S. Import substitution trends in industry in 2023-2024. М.: National Research University Higher School of Economics. 2024. 8 p.

6. *Winqvist, E., Horn, S., Tuovila, H. et al.* R-strategies in circular economy: Textile, battery, and agri-food value chains. *Natural Resources and Bioeconomy Studies* 57/2023. Natural Resources Institute Finland. Helsinki. 2023. 49 p.
7. *Fromhold-Eisebith M. et al.* Torn between digitized future and context dependent past—How implementing ‘Industry 4.0’ production technologies could transform the German textile industry // *Technological Forecasting and Social Change*. 2021. T. 166. P. 120620. – <https://doi.org/10.1016/j.techfore.2021.120620>
8. *Lola I.S., Semina V.V., Manukov A.B.* Trends in import substitution in industry in 2022-2023. M.: National Research University Higher School of Economics, 2023. 9 p.
9. *Smirnova V.R., CHernyavskij S.V., Vasil'eva YU.S.* Light industry of Russia in the context of the state policy of import substitution and innovative development // *Bulletin of Tomsk State University. Economy*. 2023. No. 63. P. 74...91. – doi: 10.17223/19988648/63/4
10. *Filatov V.V., Mishakov V.YU., Skryl'nikova O.A. et al.* Modern problems of managing changes in the state programme "Development of competitiveness of textile and light industry" of the ministry of industry and trade of Russia // *Izvestiya Vysshikh Uchebnykh Zavedenii, Seriya Tekhnologiya Tekstil'noi Promyshlennosti*. 2023, No. 2. P. 5...17. – DOI 10.47367/0021-3497_2023_2_5
11. *Kuz'minov YA. I., Simachev YU.V., Kuzyk M.G. et al.* Import substitution in the Russian economy: yesterday and tomorrow. Analytical report of the National Research University Higher School of Economics / National research University "Higher School of Economics" with the participation of the Russian Union of Industrialists and Entrepreneurs, the VEB Institute for Research and Expertise. M.: Publishing house. House of the Higher School of Economics, 2023. 272 p.
12. http://drive.google.com/file/d/1LvlSW6V1LqUWPdV9eX-W_Hs_Nc3fh9Yk/view?usp=sharing
13. *ZHerebcov V.I., Gusev A.K.* A systematic approach to solving the problem of import substitution in the textile and clothing industry // *Bulletin of the National Institute of Business*. 2018, No. 34. P. 91...97.
14. *Grigoryan O.V., Naumova O.A.* Study of development trends of light industry enterprises in conditions of geopolitical instability // *Izvestiya Vysshikh Uchebnykh Zavedenii, Seriya Tekhnologiya Tekstil'noi Promyshlennosti*. 2023, No. 6 (408). P. 35...42.
15. *Peschannikova A.R., Oleneva O.S.* To the question of development problems of modern textile and light industry in Russia // *Izvestiya Vysshikh Uchebnykh Zavedenii, Seriya Tekhnologiya Tekstil'noi Promyshlennosti*. 2023. No. 4 (406). P. 76...80.
16. *Lukmanova I.G., Golov R.S., Smirnov V.G.* Key drivers of innovative and technological development of the enterprises of the textile industry in the context of the solution of the task of import substitution // *Izvestiya Vysshikh Uchebnykh Zavedenii, Seriya Tekhnologiya Tekstil'noi Promyshlennosti*. 2018, No. 6 (378). P. 31...36.
17. *Oborin M.S.* Prospects for market integration of russian textile industry enterprises // *Izvestiya Vysshikh Uchebnykh Zavedenii, Seriya Tekhnologiya Tekstil'noi Promyshlennosti*. 2023, No. 2 (404). P. 58...62.
18. *Oborin M.S., Savel'ev I.I.* Diversification of the activities of textile industry enterprises based on outsourcing // *Izvestiya Vysshikh Uchebnykh Zavedenii, Seriya Tekhnologiya Tekstil'noi Promyshlennosti*. 2023, No. 4 (406). P. 49...55.
19. *Sun J. et al.* The Impact of the Russo-Ukrainian Conflict and Subsequent Sanctions on Chinese Industries. Available at SSRN. – <https://dx.doi.org/10.2139/ssrn.4836291>
20. *Manushin D.V., Nureev R.M.* Sabotage of Russian officials and the main measures to combat it // *Journal of Institutional Studies*. 2022. T. 14, No. 1. P. 55...69.
21. <https://ivtextil.ru/news/russia/obelili-i-zarabotali-o-vygodah-markirovki-odezhdy-i-obuvi-162639>

Рекомендована кафедрой финансового менеджмента Казанского инновационного университета имени В.Г. Тимирязова (ИЭУП). Поступила 13.06.24.